

# SOCIAL BUZZ



**POSTANITE DRUŠVENI  
PODUZETNIK**

*jako popularan poslovni  
časopis za mlade*



## **SAVJETI ZA USPJEH 2022-2023**

*Ovdje su savjeti za vaš  
uspjeh! Dobit ćete savjete  
za uspjeh od poznatih  
poduzetnika!*

**SAVJETI ZA USPJEH  
ZA MENTORIRANJE I  
OSPOSOBLJAVANJE MLADIH**

**KAKO POKRENUTI  
VLASTITI POSAO**

## **TOP 10 INOVATORA**

*s 10 najboljih  
svjetskih  
inovatora koji će  
vas voditi i  
motivirati*

**PROČITAJTE  
SADRŽAJ**



# SOCIAL BUZZ

# SADRŽAJ

1 O PROJEKTU

97 ANKETA O OSOBAMA  
KOJE RADE S MLADIMA

2 O KONZORCIJU

107 10 NOVIH METODA

3 DOBRE PRAKSE

156 METODOLOGIJA ZA  
MENTORSKI PROGRAM

87 INTERVJU S MLADIMA  
SA SMANJENIM  
MOGUĆNOSTIMA

159 METODOLOGIJA ZA  
EDUKACIJU VJEŠTINA



Potpore Europske komisije za izradu ove publikacije ne znači odobravanje sadržaja, koji odražava samo stajališta autora, a Komisija ili Nacionalna agencija ne mogu se smatrati odgovornima za bilo kakvu upotrebu informacija sadržanih u njemu.

# O PROJEKTU

Ciljevi projekta: pomoći mladima sa smanjenim mogućnostima (18-30) da postanu društveni poduzetnici pružajući im relevantnu edukaciju, mentorstvo i online alate za stvaranje i provedbu svojih ideja. Projekt je stvoren prema prioritetima konzorcija. Sudjeluju educirane osobe koje rade s mladima, stručnjaci iz tog područja i poduzetnici. Ukratko, Social Buzz se fokusira na poticanje mladih sa smanjenim mogućnostima na društveno poduzetništvo.



## CILJEVI:

1. Ocijeniti vještine i prakse društvenog poduzetništva kako bismo podržali mlade sa smanjenim mogućnostima u partnerskim zemljama. Cilj: intervjuirati 40 mladih sa smanjenim mogućnostima, anketirati 120 osoba koje rade s mladima, analizirati 20 dobrih praksi u 3 mjeseca.
2. Podići kvalifikacije i kompetencije osoba koje rade s mladima o tome kako educirati i mentorirati mlade poduzetnike s novorazvijenim metodama. Cilj: 12 osoba koje rade s mladima u mjesec dana.
3. Organizirati edukaciju vještina za mlade kako bi se povećala njihova sposobnost za pokretanje posla. Cilj: 20 mladih sudionika u svakoj od edukacija o 10 različitih tema u 10 mjeseci po zemlji partneru.
4. Kreirati interaktivnu online platformu za podršku mladima sa smanjenim mogućnostima. Cilj: unutar 4 mjeseca okupiti minimalno 400 posjetitelja.
5. Pokrenuti mentorski program za podučavanje mladih sa smanjenim mogućnostima na njihovom putu ka pokretanju vlastitog posla. Cilj: 30 mladih sa smanjenim mogućnostima u svakoj partnerskoj zemlji unutar 9 mjeseci razmišljajući o sadržaju. Tek počinjete? Dizajnirajte nezaboravnu naslovnicu s jednako nezaboravnim imenom.

# O KONZORCIJU



**Asociatia CPDIS** je neprofitna organizacija osnovana u jesen 2012. godine. Naša misija je stvoriti zajednicu mladih ljudi na lokalnom i regionalnom području koje neformalnim metodama obrazovanja potičemo na razvoj. CPDIS podržava volontere koji dijele interes za poduzetničko obrazovanje, videoprodukciju, sportske aktivnosti, društvenu uključenost, umjetnost, kreativne aktivnosti, inovacije, obrazovanje itd. kao profesiju ili hobи.

Active Youth Association (AY) je organizacija koja radi s mladima i potrebitim zajednicama u Litvi i izvan granica. Imamo veliko iskustvo u neformalnom obrazovanju, kao i u nizu drugih tema. Najvažnije su: migracije, poduzetništvo, zdrav način života, ljudska prava.



Institut za poticanje mlađih (Institute of Youth Power) je neprofitna organizacija/udruga iz Rijeke, Hrvatska. Osnovano u veljači 2018. godine kao nevladina organizacija/udruga. Vizija koja nas je okupila je izgradnja autentičnog i originalnog društva. Glavna područja koja pokrivamo su (društveno) poduzetništvo, održivost, vodstvo, nezaposlenost mlađih, digitalne vještine i sport kroz metode i alate formalnog i neformalnog obrazovanja.

European Integration Group (EiG) osnovana je 2015. godine u Istanbulu u Turskoj od strane nekoliko mlađih i dinamičnih ljudi, koji imaju iskustva u realizaciji društvenih projekata na lokalnoj i međunarodnoj razini. Grupa vjeruje da je uspješna integracija svih (društvenih i etničkih skupina) u društvo ključna za dobrobit, stabilnost, demokraciju i toleranciju.



## **ISTRAŽIVANJE**

Primjeri dobre prakse  
društvenog poduzetništva  
na nacionalnoj i lokalnoj  
razini u sve 4 partnerske  
zemlje

**&**

intervjui i ankete s mladima i  
osobama koje rade s mladima  
provedeni kako bi se otkrile  
već postojeće  
prakse poticanja  
poduzetništva mlađih sa  
smanjenim mogućnostima



# Primjeri dobre prakse u Rumunjskoj

# ŠTO JE DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO?

u Rumunjskoj

Ako poduzetnik nastoji pokrenuti posao isključivo s namjerom profita, društveni poduzetnik na prvom mjestu nastoji riješiti društvena pitanja unutar zajednice, a na drugom mjestu je težnja za profitom.



**U Rumunjskoj socijalno poduzetništvo ima svoj pravni okvir kao društveno-ekonomski struktura. Načela društveno-ekonomskih struktura su:**



**1**

**PRIORITET DAN INDIVIDUALNIM I DRUŠTVENIM CILJEVIMA U ODNOŠU NA POVEĆANJE PROFITA;**

**2**

**SOLIDARNOST I KOLEKTIVNA ODGOVORNOST;**

**3**

**SLIČNOST IZMEĐU INTERESA ČLANOVA I OPĆEG INTERESA I/ILI INTERESA ZAJEDNICE;**

**4**

**DEMOKRATSKA KONTROLA ČLANOVA NAD AKTIVNOSTIMA KOJE SE PROVODE;**

**5**

**DOBROVOLJNI I SLOBODNI KARAKTER UDRUGE U OBЛИCIMA ORGANIZIRANJA SPECIFIČNIM ZA PODRUČJE DRUŠTVENE EKONOMIJE;**

Štoviše, postoje društveno-ekonomski strukture za umetanje i definirane su kao društveno poduzeće koje kumulativno ispunjava ranije spomenute uvjete, odnosno:

**MUST**

**HAVE**

**6**

IMATI NAJMANJE 30% STALNO ZAPOSLENIH PRIPADNIKA RANJIVE SKUPINE

**7**

RADNO VRIJEME OVIH RADNIKA PREDSTAVLJA NAJMANJE 30% UKUPNOG RADNOG VREMENA SVIH RADNIKA;

**8**

ISTAKNUTA PRAVNA OSOBNOST, SAMOSTALNOST UPRAVLJANJA I NEOVISNOST OD JAVNIH TIJELA;

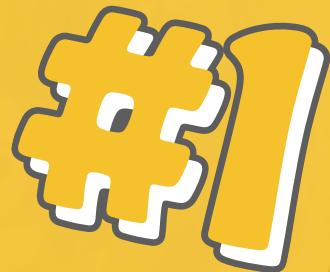
**9**

USMJERAVANJE NAJVEĆEG DIJELA DOBITI/FINANSIJSKOG VIŠKA ZA POSTIZANJE CILJEVA OD OPĆEG INTERESA, ZAJEDNICE ILI U OSOBНОM IZVANIMOVINSKOM INTERESU ČLANOVA.

**Naziv društvenog poduzeća:**

After school - Karolina Kids

**Područje:** edukacija



**Broj zaposlenika:** trenutno 4  
nastavnika

**Kategorija smanjenih mogućnosti:**  
ljudi sa smanjenim mogućnostima

**Prepreke:** Ulazak na tržište  
izvanškolskog obrazovanja i  
održavanje tržišnog udjela

**Posebne aktivnosti provedene za  
zaposlenike sa smanjenim  
mogućnostima:** Osposobljavanje i  
mentorstvo za rad s mladima

## OPIS

Afterschool Karolina Kids djeluje u području usluga i obrazovanja, a za cilj imaju stvoriti institucionalni i organizacijski okvir kako bi se djeci omogućilo da provode vrijeme u organiziranom obrazovnom okruženju te uz ovaj proces pruža usluge prehrane i smještaja.



Namijenjeno je djeci predškolske dobi od 3 do 7 godina i učenicima izvan škole od 1. do 4. razreda. Kurikularno područje za predškolarce stavlja naglasak na razvoj vještina i znanja koji će osigurati laku prilagodbu djece nastavnom planu i programu i školskim predmetima te onima koji su uključeni u sustav obrazovanja.

## OPIS

A photograph showing four children (three girls and one boy) working together on a project on a light blue surface. They are focused on small electronic components and a laptop. One child is holding a small robot-like device, while others are looking at it or working on parts. A laptop is open in the foreground. The background is a plain wall.

Naglasak je stavljen na podršku učenicima u razumijevanju i rješavanju domaće zadaće.

Djelatnost koju ovo društveno poduzeće provodi ima dvostruku ekonomsku i društvenu komponentu, i to:

- kroz osobe koje su stvorile i zadржale posao i koje će biti dio ranjive skupine (sa smanjenim mogućnostima);
- kroz socijalni karakter aktivnosti koje uključuju integraciju institucionalizirane djece među drugu djecu.



**Ciljana skupina:** Klijenti ove strukture društvene ekonomije su:



1. Djeca obitelji koje žele koristiti usluge Karolina Kids za predškolarce i školarce od 1. do 4. razreda u izvanškolskom sustavu
2. Djeca iz Institucionalnih dječjih centara

---

## Konkurenčija:

Na tržištu postoje brojne tvrtke koje pružaju ovu vrstu usluge, koje su osnovane jer su roditelji djece predškolske i mlađe školske dobi uključeni u gospodarske aktivnosti koje ih okupiraju veći dio dana, te im je teško nositi se sa obrazovanjem.



## **Prenosivost u druge sektore:**

Vrsta aktivnosti kojoj se pristupa unutar strukture društvene ekonomije može se jednostavno implementirati i proširiti na razini cijele regije, imajući kao logističku podršku županijske Uprave za socijalnu pomoć i nevladine organizacije ciljanih skupina koje imaju koristi od ove vrste usluga.

**www**

Više detalja na:

<http://karolina-kids.ro/>

**Naziv društvenog poduzeća:**

Atelierul SUK

**Područje:**

proizvodnja tekstila

#2



**Broj zaposlenika:** Ovisno o ponudi i potražnji

**Kategorija smanjenih mogućnosti:** ljudi sa smanjenim mogućnostima

**Prepreke:** finansijske prepreke, nizak broj dobavljača

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** Biti im podrška - imati edukativne radionice i team building aktivnosti

## OPIS

Radionica SUK nudi nudi usluge krojenja za izradu raznih kućnih/hotelskih tekstila: posteljina, deke, zavjese, draperije, stolnjaci, pragovi, pregače i dr., usluge koje su vezane uz djelatnost kojom se bave. Sve articke koje izrađuju mogu prilagoditi, kako vezom, tako i tiskom direktno na tkaninu.



(oboje osigurava trajnost i kvalitetu otpornošću na opetovano pranje i zadržavanjem boja). Također pružaju usluge personalizacije vezom ili ispisom izravno na posebne proizvode.

**Ciljana skupina:** tradicionalne obitelji, mladi, odrasli

**Konkurencija:** iste tvrtke iz područja tekstilne industrije

**Prenosivost u druge sektore:** Fleksibilni su s različitim kupcima. Fokusirani su na hotele i restorane s područja Dobrudže.

A blue icon consisting of the letters "www" inside a rounded rectangle, with a white cursor arrow pointing towards the right side of the "w".

Više detalja na:  
<https://www.facebook.com/AtelierulSUK/>

# Naziv društvenog poduzeća:

Nod Maker Space

## Područje:

poslovni prostor



**Broj zaposlenika:** više od 70 freelancera i tvrtki, više od 100 članova zajednice

**Kategorija smanjenih mogućnosti:** poduzetnici sa smanjenim mogućnostima, početnici, novi poduzetnici, mladi

Najbolji poslovni prostor prema Central European Startup Awards.

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** Potpora novim poduzetnicima u razvoju sebe i svog poslovanja - edukativne radionice i sadržaji: prostor za stvaranje, poslovni prostor, prostori za događanja, knjižnica materijala, zajednica, online trgovina, umrežavanje.

## OPIS

**Poslovni prostor, prostor za stvaranje, radionice drveta i metala, privatni studiji, prostori za sastanke i događanja, MATER - prva i jedina knjižnica materijala u jugoistočnoj Europi, online trgovina s lokalno izrađenim proizvodima.**

### O Nodu:

Nod Makerspace je prvi veliki kreativni centar u Rumunjskoj koji ima za cilj demokratizirati dizajn, inženjerstvo i kreativno obrazovanje.

### #Što je NOD?

Nod Makerspace je kreativni radni prostor koji nudi pristup temeljen na članstvu širokom rasponu alata i opreme za digitalnu proizvodnju i brzu izradu prototipova. Dugoročni cilj ovog projekta je stvoriti prilike za poboljšanje životnog standarda, lokalno i globalno (inkubator) te izgraditi snažnu zajednicu dostupnu javnosti.



## Ciljana skupina: Kome je NOD namijenjen?

Obraćamo se onima kojima je takav prostor potreban. Prostor je također otvoren i za one koji žele doživjeti užitak stvaranja, užitak dizajna, za one koji se žele baciti u svijet proizvodnje, za one koji žele naučiti, za one koji žele provesti ideje u praksi:

- preko 7 godina: studenti i srednjoškolci
- Kreativci: dizajneri namještaja, modni dizajneri, dizajneri nakita, arhitekti, industrijski dizajneri
- Izumitelji, inovatori i tvorci. Postoje oni koji rade puno radno vrijeme, ako ne i prekovremeno, te također oni koji imaju strast graditi i stvarati u **slobodno vrijeme ili izvan radnog vremena.**
- Poduzetnici i početnici. Postoje oni koji imaju ideju i trebaju mjesto za proizvodnju ili tehničku podršku.
- Učenici. Ima onih koji žele učiti i usavršavati se.

**Konkurencija:** Ostali slični prostori u Bukureštu: Regus [www.regus.com](http://www.regus.com), Seneca AntiCafe [senecanticafe.ro](http://senecanticafe.ro), Space Works , [www.spacesworks.com](http://www.spacesworks.com) , Impacthub

<https://impacthub.net/>, <https://hs.mindspace.me/> [www.matchoffice.com](http://www.matchoffice.com), [Pluria.pluria.co](http://Pluria.pluria.co) Mind Match Space Office



Više detalja na:  
<https://nodmakerspace.ro/despre-noi/>

**Naziv društvenog poduzeća:** Diamond Cutter Institute System România  
**Područje:** poslovne edukacije



 Diamond System



**Livia Soare**



**Octavian Baban**

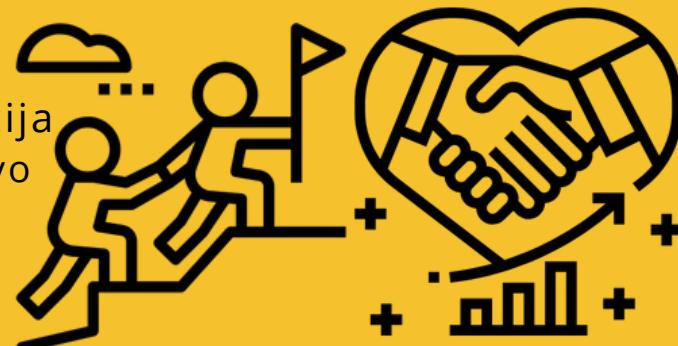


**Felician Solomon**

**Broj zaposlenika:** 3 u Rumunjskoj, aktivni u 25 zemalja diljem svijeta. Diamond Cu Institute nudi pomoć ljudima da postignu uspjeh na svim frontama.

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:**

- Događanja
- Planiranje
- Express Team Edukacija
- Seed System Mentorstvo
- Podcast
- Edukacije
- Knjige
- Mentorska predavanja i seminari



Misija Diamond Cutter Instituta je pomoći ljudima diljem svijeta da postignu uspjeh na svim frontama: da postignu financijski uspjeh, prosperitet i ispunjenu karijeru, da uživaju u ispunjenim i trajnim odnosima s poslovnim i životnim partnerima, da budu zdravi i fizički i mentalno-emocionalno, da steknu unutarnji mir i snagu koncentracije i na kraju, ali ne manje važno, da mogu pomoći promijeniti na bolje obitelj, zajednicu i državu u kojoj žive.



**Kategorija smanjenih mogućnosti:**  
#anyentrepreneurs #failuredbusinesses  
#begginers #newentrepreneurs #youth

**Ciljana skupina:** Svrha ovog sustava je pomoći poduzetnicima i stručnjacima u svom području djelovanja da postignu uspjeh na svim razinama.



In-depth courses:



30-day challenges



Thematic courses

**The Diamond Cutter System:** koherentan, pošten i logičan sustav za upravljanje vašim poslom i karijerom, uspije svaki put, jednostavan je i ugodan za implementaciju. Pomaže vam da postignete svoje ciljeve i istovremeno pomaže onima oko vas da rastu.

Diamond System

# SEED YOUR BUSINESS

program de mastermind pentru antrenori

The Diamond Cutter System (or Seed System) nudi novu i važnu ideju za manifestiranje svega u vašem životu, sustav koji uspije svaki put. Temelji se na nepokolebljivoj istini da sve što nam se događa dolazi od našeg odnosa prema onima oko nas. Štoviše, Diamond Cutter Institut daje jasno objašnjenje kako se točno ono što činimo drugima pohranjuje kao sjeme u našem umu. Ovo sjeme donosi plod u umu i zatim određuje stvari i ljudе koje vidimo oko sebe.



Financial  
independence



Fulfilled Relationships  
& Healthy Body



Peace of Mind



Contribution

The diamond cutter je univerzalni sustav, star preko 2500 godina, koji se prenosi s čovjeka na čovjeka do danas. Velika zasluga koju ima Geshe Michael Roach je što je uspio dokazati svoju učinkovitost načinom na koji je to proveo u praksi u 19 godina, koliko je tvrtka Andin International rasla, od zajma od 50.000 dolara do 2009. godine, kada je tvrtku kupio Warren Buffeta. Trenutak je to u kojem je bilo preko 10.000 zaposlenih na 3 kontinenta i promet od 250 milijuna dolara.

### Prenosivost u druge sektore:

U svim sektorima, uključujući nevladine organizacije ciljanih skupina koje imaju koristi od ove vrste usluga.



Više detalja na:  
<http://diamondcutter.ro>



**Naziv društvenog poduzeća:**

Mešteshukar ButiQ

**Područje:**

Ručni rad



**Broj zaposlenika:** mreža romskih obrtnika i proizvođača od oko 50 ljudi

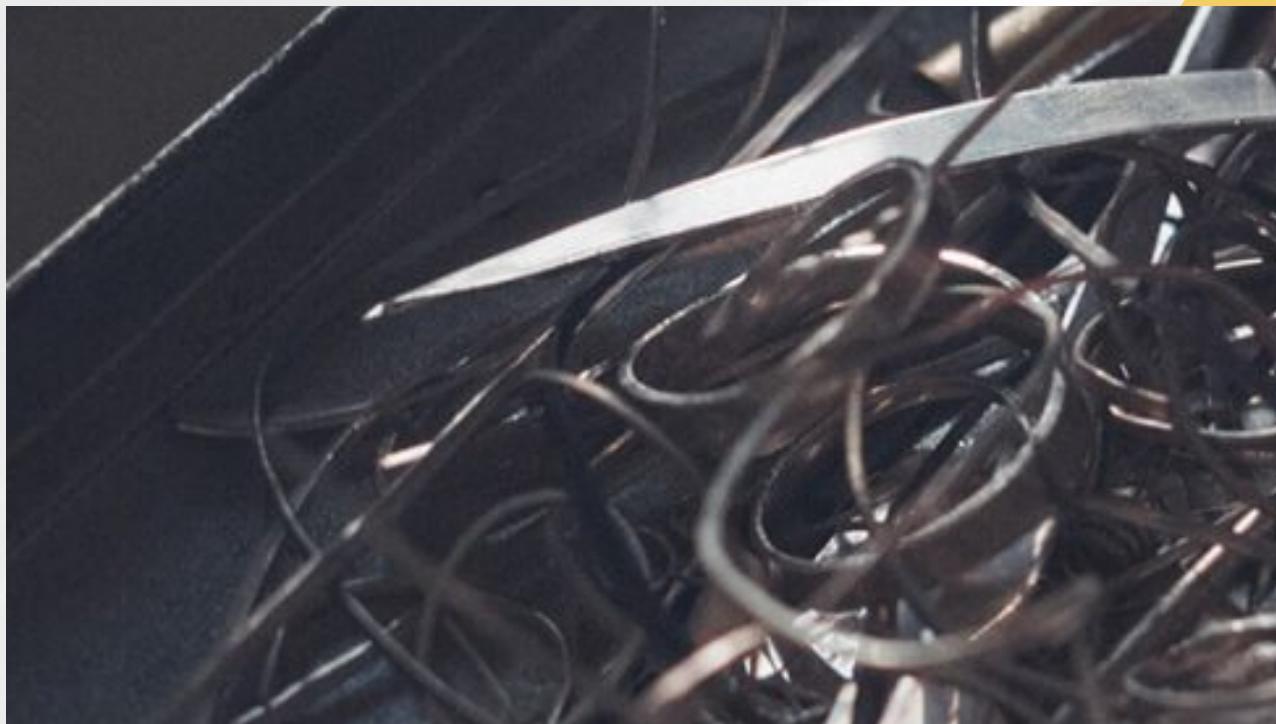
**Kategorija smanjenih mogućnosti:** romska etnička manjina

**Prepreke:** financiranje

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** Promicanje tradicionalnih romskih obrta i obrtnika kako bi povećali svoje prihode i promovirali svoju tradiciju.

## OPIS

Mešteshukar ButiQ je mreža obrtnika i poduzeća socijalne ekonomije koja je uspjela revalorizirati tradicionalne romske obrte. MBQ nudi vrhunske lifestyle proizvode s pričom i dizajnom koji se ističu u svakom kontekstu. Oni su rezultat mješavine tradicionalnih proizvodnih tehnika sa suvremenim dizajnom proizvoda.



Obraća se općem tržištu uređenja doma i dizajna odjeće, fokusirajući se na potrebe potrošača zainteresiranih za tradiciju, umijeće i dizajn. Svaki prodani proizvod donosi izravan prihod za obrtnike koji ga proizvode.

**Ciljana skupina:** romski obrtnici (izravno), potrošači zainteresirani za tradiciju i umijeće (neizravno)

**Konkurenčija:** Udruga romskih tradicijskih obrtnika i trgovaca (Asociația Meșteșugarilor și Comerçanților Tradiționali Romi) (<http://mestesugarii-rromi.ro/>)

## Prenosivost u druge sektore:

ideja se može prenijeti na bilo koju tradiciju kako bi se podigla na standard umjetnosti i promovirala da bi se prodala, ali isto tako i za podršku bilo kojoj vrsti manjine (etničkoj, vjerskoj, ugroženoj na bilo koji način) promicanjem njihove jedinstvenosti u posao .



Više detalja na:  
<https://mbq.ro/>

A hand holding a white marker is shown drawing a thought bubble over a city skyline at sunset. Inside the thought bubble, there is a collage of various business-related words and concepts, all centered around the word "ENTREPRENEURSHIP".

The words include:

- CONTROL, CHANGE, ANALYSIS, VISION, SOLUTION, MARKET, LEADER, IDEA, TEAMWORK, LEADERSHIP, FINANCE, PLANNING, SALES OPPORTUNITY, SERVICE, TEAM, TEAMWORK, LEADERSHIP.
- PROJECT, RISK, STRATEGY, INNOVATION, CLIENT, COMMERCIAL, CREATIVITY, PROCESS, MANAGE, CUSTOMER, SALES OPPORTUNITY, SERVICE, TEAM, TEAMWORK, LEADERSHIP.
- BUSINESS, CUSTOMER, TARGET, ADVERTISING, MARKETING, MOTIVATION, WORK, TRADE, VISION, TARGET, GROWTH, CAREER, RENEW, CHANGING, ACTIVITY, SEARCH, SALES, IMPROVEMENT, ACTIVITY.
- DEVELOPMENT, INSPIRE, IMPROVE, UPDATE.

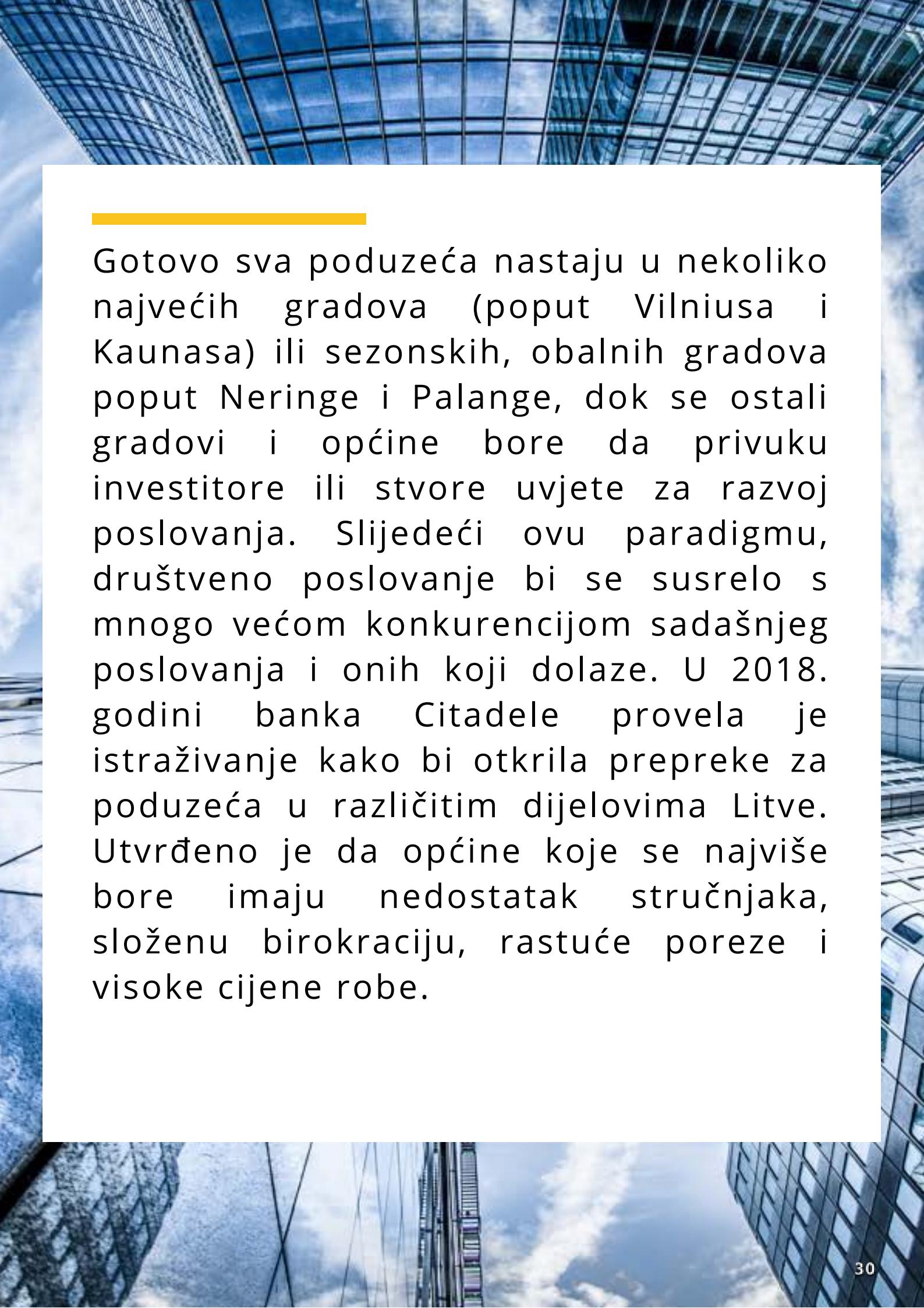
ULITVI

## Koncept društvenog poduzeća:

pravna, privatna ili javna pravna osoba koja u gospodarskom djelovanju nastoji ostvariti javne, grupne ili okolišne ciljeve i rješavati društvene društvene probleme u skladu s navedenim kriterijima:

- veličina
- Mjerljiv pozitivan društveni učinak na određene navedene probleme
- Odrediti dio dohotka od gospodarske djelatnosti
- Posebna raspodjela dobiti
- Uključivanje dionika u cijeli poslovni proces





**Gotovo sva poduzeća nastaju u nekoliko najvećih gradova (poput Vilniusa i Kaunasa) ili sezonskih, obalnih gradova poput Neringe i Palange, dok se ostali gradovi i općine bore da privuku investitore ili stvore uvjete za razvoj poslovanja.** Slijedeći ovu paradigmu, društveno poslovanje bi se susrelo s mnogo većom konkurencijom sadašnjeg poslovanja i onih koji dolaze. U 2018. godini banka Citadele provela je istraživanje kako bi otkrila prepreke za poduzeća u različitim dijelovima Litve. Utvrđeno je da općine koje se najviše bore imaju nedostatak stručnjaka, složenu birokraciju, rastuće poreze i visoke cijene robe.

## ZAKONSKE GRANICE

Stjecanje statusa "Društveno poduzeće" prilično je dug i komplikiran posao. Čak i kada se status uspostavi, nije ga lako održati. Na primjer, društvena poduzeća nisu u mogućnosti isplatiti dividendu za investitore ili dioničare, osigurati zaposlenicima bolju plaću od prosjeka, a 50% prihoda mora biti ostvareno iz komercijalne djelatnosti.





Dok nevladine organizacije imaju lak pristup informacijama, obuci i sudjeluju na konferencijama o društvenom poslovanju, šira javnost ima ograničene mogućnosti. Iako su posljednjih godina ideje društvenog poslovanja sve raširenije, to nije dovoljno. Zainteresirani mogu pronaći dosta informacija, ali najveći mediji nedovoljno promiču društveno poduzetništvo, stoga je inicijativa i volontersko sudjelovanje dosta nisko u društvenim poduzećima. Općenito niska građanska aktivnost u Litvi također doprinosi ovom izazovu.

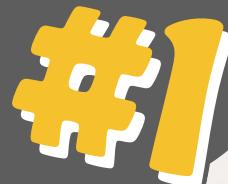


Za poduzetnike bez početnog kapitala puno je teže stvoriti uspješan početak svog poslovanja. Teško je dobiti kredit za pokretanje posla - pogotovo za mlade. Kako bi banka osigurala pristojan iznos zajma za poslovanje, procijenit će se osobni kreditni rezultat i mogući depozit. Ako osoba nema stabilan prihod veći od prosjeka proteklih godina, ima neplaćene obveze i/ili neka kašnjenja s računima, velika je vjerojatnost da će ponuđeni kredit biti nedovoljan za pokretanje posla te će biti potrebno tražiti sredstva iz drugih izvora.

**Naziv društvenog poduzeća:**

“Pirmas Blynas”

Područje: ugostiteljstvo



**Broj zaposlenika:** 10

**Kategorija smanjenih mogućnosti:** socijalna uključenost osoba s invaliditetom i ugostiteljska usluga

**Prepreke:** Financijski problemi najveća su prepreka. Postoji i jezična barijera jer je osnivač tvrtke iz Nizozemske i ne govorio litavski.



## OPIS

"Pirmas Blynas" je društveni restoran s palačinkama koji se nalazi u starom gradu Vilniusa. Obrt je otvoren 2018. godine i od tada posluje. Restoran "Pirmas Blynas" poznat je po vrlo ukusnim palačinkama kao i po ljubaznom osoblju, stoga je nagrađen značkom izbora putnika od strane "TripAdvisora".



## PRIZNANJE "PIRMAS BLYNAS"

Litavsku nagradu za društveno poduzetništvo osvojio je 2018. "Pirmas Blynas". Nagrada promiče društvenu odgovornost i potiče tvrtke u Litvi da provode njezina načela.



"Pirmas Blynas" ima važnu društvenu misiju pružanja sigurnog i inkluzivnog okruženja za osobe s invaliditetom.



U restoranu osobe s invaliditetom dočekuju i vode goste do njihovih stolova, primaju njihove narudžbe i učinkovito ih prenose u kuhinju.



Cilj restorana je pomoći osobama s invaliditetom u pronalaženju posla, zarađivanju novca, osjećaju neovisnosti i vođenju dostojanstvenijeg života. Osim toga, vlasnik tvrtke želi poticati pozitivan odnos prema osobama s invaliditetom i promovirati socijalnu uključenost u društvo.

## LJUDI S POTEŠKOĆAMA

Utvrđeno je da zaposlenje u restoranu uvelike utječe na osobe s invaliditetom. Imati posao i pomagati drugim ljudima daje im osjećaj neovisnosti i samopouzdanja. Nadalje, poboljšava njihove komunikacijske vještine i daje im osjećaj kontrole nad vlastitim životom.



I N C L U S I O N

Više detalja na:

<https://www.pirmasblynas.lt/en>

[https://www.youtube.com/watch?v=JDzotp9bmol&ab\\_channel=TavoEuropa](https://www.youtube.com/watch?v=JDzotp9bmol&ab_channel=TavoEuropa)



**Naziv društvenog poduzeća:**

Mano Guru

**Područje:**

ugostiteljstvo

#2

**Broj zaposlenika:** 25

**Kategorija smanjenih mogućnosti:** 70% zaposlenika ima smanjene mogućnosti

**Prepreke:**

smještaj za ciljanu skupinu, veliki finansijski gubici zbog radova obnove

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** smještaj, mentori te osoblje za podršku ciljanoj skupini



## OPIS

"Mano Guru" započeo je s radom 2004. godine i jedno je od prvih litavskih društvenih poduzeća. U ovom restoranu svatko može kušati razne ukusne salate i otkriti nove okuse. Ovdje svi dobivaju toplu dobrodošlicu i izuzetnu uslugu.



„Mano Guru“ olakšava reintegraciju osoba, otpuštenih iz zatvora ili ovisnike koji se liječe, u društvo i na tržište rada. Postizanje ovog cilja zahtijeva stručnu obuku u područjima kuhanja i posluživanja. Zaposlenicima restorana na raspolaganju su i konzultacije psihološke i društvene prirode.

**Radeći u "Mano Guru" bivši prijestupnici i ovisnici mogu preuzeti kontrolu nad svojim životom i stvoriti rutinu u svakodnevnom životu. Nakon nekog vremena stječu nove vještine, postaju odgovorniji za vlastite postupke i otkrivaju vlastiti identitet.**



U sklopu programa psihološke podrške restoran svojim zaposlenicima nudi terapiju. Dostupne su razne mogućnosti, uključujući individualne i grupne sesije. Nakon završenog radnog staža zaposlenici dobivaju diplomu koja im pomaže u pronalaženju posla u budućnosti. Restoran "Mano Guru" svakako je imao pozitivan utjecaj na zajednicu. U 17 godina djelovanja kroz projekt je prošlo oko 700 osoba, od kojih se 75 posto uspjelo vratiti na tržište rada.

## PREPREKE

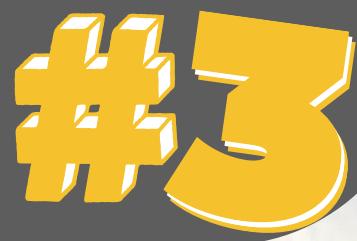
Restoran "Mano Guru" se u svom osnivanju susretao sa brojnim problemima. Najprije, u početku je bilo teško pronaći smještaj za ciljanu skupinu. Nadalje, restoran se nalazi u središtu Vilniusa i pretrpio je velike financijske gubitke zbog radova na renoviranju. Prošlo je gotovo godinu dana otkako je ulica Vilnius modernizirana za osnivanje tvrtke. Dodatno, „Mano Guru“ provodio je posebne aktivnosti za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima i osposobljavao ih da postanu vrsni konobari, kuhari ili barmani. Restoran nudi i posebne programe za mentore i osoblje za podršku ciljanoj skupini i pomoći bivšim prijestupnicima ili ovisnicima da se bolje prilagode društvu.



Više detalja na:  
<https://www.govilnius.lt/visit-vilnius/vilnius-pass-attractions/mano-guru-restaurant>



**Naziv društvenog poduzeća:**  
Acorus Calamus  
**Područje:**  
Proizvodnja biljnih čajeva



**Broj zaposlenika: 23**

**Kategorija smanjenih mogućnosti:**  
50% zaposlenika sa smanjenim mogućnostima

**Prepreke:** dobivanje licence,  
financijski izazovi

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** nudi razne pogodnosti osobama s invaliditetom

## OPIS

"Acorus Calamus" je osnovan prije više od 15 godina u Pakruojisu - prekrasnom utočištu u sjevernoj Litvi. Najveći je proizvođač i trgovac začinskim biljem na Baltiku. Kao proizvođač dodataka prehrani, biljnih funkcionalnih čajeva i poklon setova za čaj, tvrtka ima bogato iskustvo u širokom assortimanu proizvoda.



Biljni proizvodi nastaju spojem dugogodišnje tradicije, opsežnog znanja i usavršenih proizvodnih procesa te inovativnosti.

Kako bi postali učinkovitija i bolja tvrtka, "Acorus Calamus" redizajnira tradicionalne recepte čaja u nešto modernije i efikasnije. Osim mirisnih prirodnih nota, čajne mješavine tvrtke ne sadrže umjetne arome, što znači da klijenti uživaju u najkvalitetnijem čaju u više od 200 okusa, funkcija i mješavina. Osim toga, "Acorus Calamus" zapošljava osobe s invaliditetom kao pomoć u svakodnevnim poslovima te ih podučava obavljanju raznih poslova.



## KATEGORIJA SMANJENIH MOGUĆNOSTI: OSOBE SA SMANJENIM MOGUĆNOSTIMA

"Acorus Calamus" nudi niz pogodnosti osobama s invaliditetom. Ljudi sa smanjenim mogućnostima uče nove vještine, postaju odgovorniji i rade na svojoj dobrobiti. Osjećaj pripadnosti koji proizlazi iz pomaganja drugima čini da se ciljana skupina osjeća kao dio zajednice više nego ikad prije. „Acorus Calamus“ pokazuje sjajan primjer drugim tvrtkama da su osobe s invaliditetom punopravni radnici koji bi se trebali moći pridružiti radnoj snazi.



## **PREPREKE**

Kako bi tvrtka postala licencirani proizvođač lijekova i dobila savršenu kombinaciju biljaka za čajeve, bila su potrebna opsežna istraživanja i testiranja. "Acorus Calamus" se tijekom osnivanja suočio i s finansijskim izazovima. Međutim, danas je "Acorus Calamus" dostupan u 32 zemlje svijeta. Osim širenja svojih prodajnih mjesta u inozemstvu i traženja mogućnosti suradnje, tvrtka promiče svoju reputaciju pouzdane tvrtke biljnih proizvoda stalnom težnjom za najboljim rezultatima.

The icon consists of the lowercase letters 'www' in a bold, dark blue sans-serif font, enclosed within a rounded rectangular frame with a thin black border.

**Više detalja na:**  
<https://www.acorus.lt/>

**Naziv društvenog poduzeća:**  
"Orus namai"  
**Područje:**  
smještaj

**#4**



**Broj zaposlenika:** 2

**Kategorija smanjenih mogućnosti:**  
društvena uključenost osoba sa  
smanjenim mogućnostima

**Prepreke:** visoke cijene nekretnina,  
financiranje, nedostatak slobodnog  
prostora za nove stanove

**Ciljana skupina:** stariji građani

**Konkurenčija:** domovi umirovljenika



## OPIS

„Orus name“ je društveni projekt koji ima za cilj stvoriti uvjete za siguran, udoban i ekonomičan život starijih osoba u stambenim zgradama za starije osobe prilagođenim njihovim potrebama. Eksperimentalna stambena zgrada za starije osobe u Vilniusu otvorena je u jesen 2018. "Orus namai" poziva starije osobe da iznajme svoje stare domove i presele se u posebno dizajniran stan u stambenoj zgradi "Orus namai". Prihod od najma pokriva ukupne troškove života (bez dodatne stanarine, režija, interneta ili kabelske televizije) tako da cijela mirovina ostaje za ostale potrebe starijih osoba. Stambeni blok "Orus namai" u Vilniusu sastoji se od četiri stana od 27 m<sup>2</sup> i zajedničkog dnevnog boravka u kojem se svi mogu sastajati, družiti i baviti se svojim omiljenim aktivnostima.



A SENIOR HAS AN  
APARTMENT



THE APARTMENT  
REMAINS IN HIS  
OWNERSHIP, BUT IS



A SENIOR LIVES IN  
AN APARTMENT  
APARTMENT "ORIĆ  
NAC".



HIS LIVING HERE IS  
PAID FROM HIS  
RENT



THE SENIOR'S  
ENTIRE PENSION  
REMAINS FOR HIS  
OTHER NEEDS



Prenosivost u druge sektore:  
moguće je širenje ciljane skupine i  
širenje na različite gradove.

www



Više detalja na:  
<https://orusnamai.lt/>



Orūs namai

**Naziv društvenog poduzeća:  
"Miesto laboratorija"  
Područje:  
mjesna zajednica**



**#5**



**Broj zaposlenika: 10**

**Kategorija smanjenih mogućnosti:**  
uključivost članova mjesne  
zajednice

**Prepreke:** nedostatak finansijskih  
sredstava za održavanje društvenog  
centra

**Ciljana skupina:** Zajednica okruga  
Antakalnis

**Konkurenca:** drugi kulturni,  
društveni centri i centri za mlade

## OPIS

"Miesto laboratorija" je ekološki održivi edukativni društveni centar s kafićem, otvorenim prostorom za događanja, eko-inovacijama, hidroponskim vrtom, edukativnim vrtom, galerijom i "uradi sam" vanjskim igralištem za djecu.

U slučaju "Miesto laboratorija" identificirana su dva problema i postavljena dva cilja: mobilizirati i aktivirati lokalnu zajednicu te doprinijeti širenju ideja za održiviji i ekološki prihvatljiviji način života. Za postizanje ova dva cilja osnovan je održivi edukativni društveni centar čije je djelovanje usklađeno s tim ciljevima.



## OPIS

Kako bi finansijski održali društveni dom sa svim njegovim aktivnostima, otvorili su kafić. Od svog osnutka taj kafić podržava cijeli projekt, ostvarujući između 80% i 90% ukupnih prihoda "Miesto laboratorija". Na kraju godine, ako je bila profitabilna, sva se dobit reinvestira u nove aktivnosti, poboljšanje infrastrukture i razvoj novih projekata. Na taj je način ovaj društveno-ekološki projekt, vođen na poslovnim principima, finansijski održiv, samodostatan i neovisan o javnom financiranju.

Prenosivost u druge sektore:  
suradnja s drugim sektorima radi  
održavanja interesa zajednice



Više detalja na:  
<https://miestolaboratorija.lt>



# Primjeri dobre prakse u Hrvatskoj



**Društveno poduzetništvo je područje poduzetništva i ekonomije općenito koje je u posljednjih 30 godina postalo sve popularnije diljem svijeta. No, teme vezane uz društveno poduzetništvo došle su u fokus u Hrvatskoj posljednjih godina zbog izrade i donošenja Strategije razvoja društvenog poduzetništva u Republici Hrvatskoj za razdoblje od 2015. do 2020. godine.**

**Naziv društvenog poduzeća:**

Humana Nova

**Područje:**

ručni rad

#1



**Broj zaposlenikas:** 45 zaposlenika, 25 osoba sa smanjenim mogućnostima, 13 zaposlenika sa preprekama

**Kategorija smanjenih mogućnosti:**

Osobe s invaliditetom, nezaposlene mlade osobe

**Prepreke:** invaliditet, poteškoće u pronalaženju posla

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** poticanje tolerantnih društvenih odnosa i uravnoteženo korištenje resursa

## OPIS

Vodeći su primjer društvenog poduzeća za radnu integraciju, prepoznatog u široj regiji. Svojim djelovanjem pridonose izgradnji tolerantnih društvenih odnosa i uravnoteženom korištenju resursa.



Zapošljavanjem marginaliziranih skupina, prikupljanjem tekstila, ponovnom uporabom i recikliranjem te lokalnom suradnjom aktivno pridonose smanjenju siromaštva, održivom razvoju lokalne zajednice i očuvanju prirode.

Konkurenčija: Mnogo je sličnih tvrtki koje prodaju slične artikle, ali oni su jedina tvrtka u Hrvatskoj tog tipa čije proizvode proizvode osobe s invaliditetom.

**Ciljana skupina:**  
osobe s invaliditetom i preprekama

Prenosivost u druge sektore:  
Uspjeh ove tvrtke može poslužiti  
kao primjer drugim tvrtkama da  
osobe s invaliditetom mogu  
doprinijeti njihovom razvoju.

Više detalja na:  
<https://humananova.org/>



**Naziv društvenog poduzeća:**

Hedona

Područje:

hrana

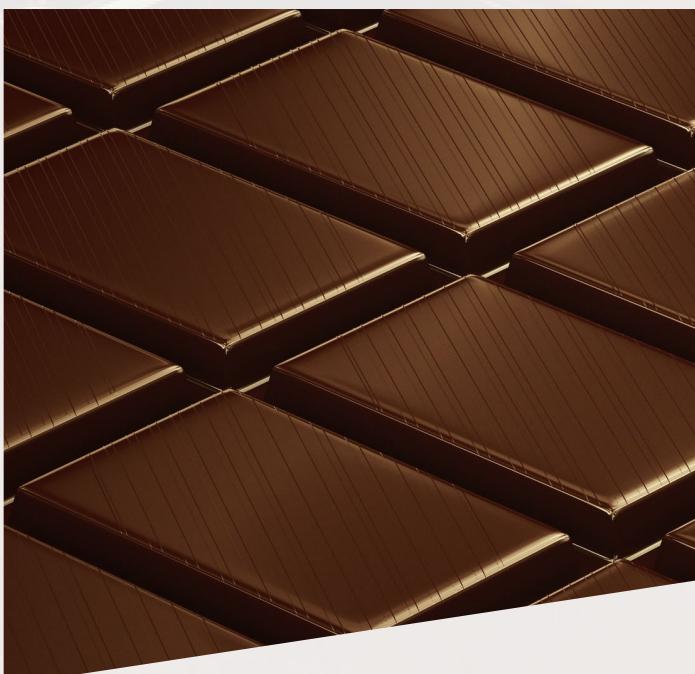


**Broj zaposlenika:** 18 employees,  
9 with disability

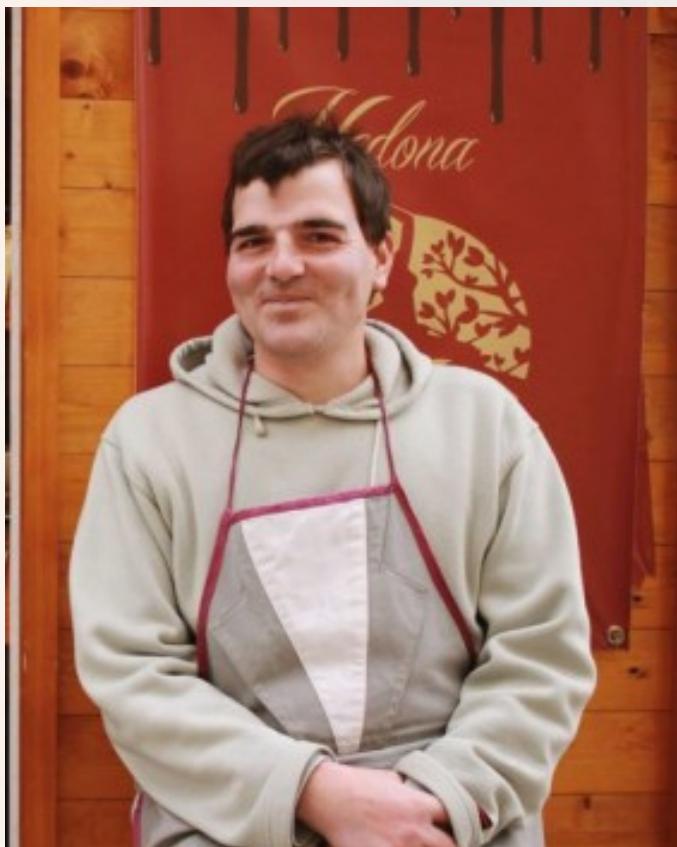
**Kategorija mogućnosti:** smanjenih Osobe s invaliditetom, nezaposlene mlade osobe

**Prepreke:** invaliditet, poteškoće u pronalaženju posla

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** reinvestiraju kroz svoje obrazovanje, razvoj i rast.



## OPIS



Osnovana je 2013. godine, u sklopu projekta "Chocolateria Chris" - Križevci chocolateria, od strane entuzijastične Udruge osoba s invaliditetom Križevci na čelu s g. Petrom Gatarićem. Hedona je svoju slatku priču započela na 60 četvornih metara i sa 6 zaposlenika, od kojih su 4 osobe s invaliditetom.

Ideje mijenjaju svijet, u njihovom slučaju, čine ga sladim i tolerantnijim. HEDONA je odgovor na izazov otežanog zapošljavanja osoba s invaliditetom. Otvoreno zaposlenje temelj je društvene integracije, mentalnog zdravlja, dobrobiti i samoostvarenja svake osobe.



**Ciljana skupina:** osobe s invaliditetom i prerekama

**Konkurenčija:** Mnogo je sličnih tvrtki koje prodaju slične artikle, ali oni su jedina tvrtka u Hrvatskoj tog tipa čije proizvode proizvode osobe s invaliditetom.

**Prenosivost u druge sektore:** Uspjeh ove tvrtke može poslužiti kao primjer drugim tvrtkama da osobe s invaliditetom mogu doprinijeti njihovom razvoju.



<https://hedona.hr/>

**Naziv društvenog poduzeća:**

Sfera Visia

**Područje:**

kozmetika

#3



**Broj zaposlenika:** 6 zaposlenika, 3 osobe s invaliditetom, slike ili slabovidne osobe

**Kategorija smanjenih mogućnosti:** Osobe s invaliditetom, nezaposlene mlade osobe

**Prepreke:** invaliditet, poteškoće u pronalaženju posla

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** otvaranje radnih mesta za nezaposlene članove udruge "Martinov plast" (slike i slabovidne osobe).

## OPIS

Imaju projekt sufinanciran iz Europske unije za povećanje procesa proizvodnje sapuna i zapošljavanje više slijepih i/ili slabovidnih osoba. Tri slikepe i slabovidne osobe zaposlene su na izradi tekućeg sapuna "Dodir prirode" od prirodnih sastojaka.



Ovisno o potražnji i plasmanu na tržištu planiraju se dodatna zapošljavanja.

**Ciljana skupina:** osobe s invaliditetom i preprekama

**Konkurencija:** ima nekoliko sličnih trvrtki u Hrvatskoj

**Prenosivost u druge sektore:** Ova tvrtka može poslužiti kao inspiracija drugim tvrtkama pokazujući im da osobe s invaliditetom imaju potencijal da pridonesu njihovom napretku.



Više detalja na:  
<https://sferavisa.hr/>

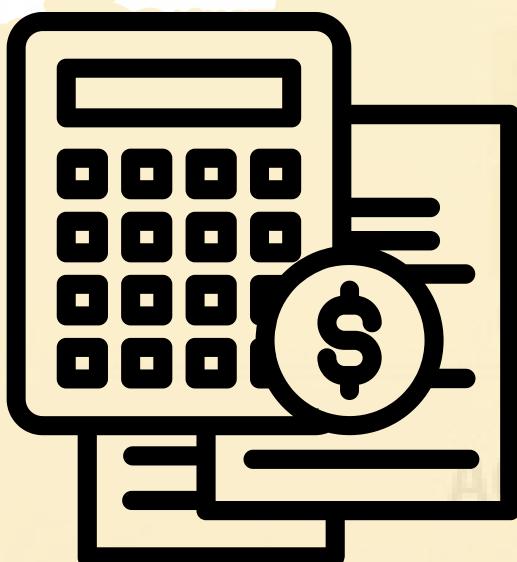
**Naziv društvenog poduzeća:**

Act Konto

**Područje:**

financije

**#4**



**Broj zaposlenika:** 3  
osobe s invaliditetom

**Kategorija smanjenih  
mogućnosti:** Osobe s  
invaliditetom

**Prepreke:** invaliditet,  
poteškoće u pronalaženju  
posla

osvaja Nagradu ključnaražnika u kategoriji  
Raspripravljenoj osobi s invaliditetom za 2013. godinu

## OPIS

Act konto je neprofitno društveno poduzeće specijalizirano za pružanje profesionalnih i kvalitetnih knjigovodstvenih i računovodstvenih usluga, edukaciju i savjetovanje o finansijskom poslovanju i upravljanju za profitne i neprofitne organizacije u Republici Hrvatskoj. Ostvarena dobit ne isplaćuje se vlasnicima, već se u cijelosti reinvestira u razvoj te u obrazovanje i zapošljavanje osoba s invaliditetom.



**Ciljana skupina:** osobe s invaliditetom i preprekama

**Konkurenčija:** Mnogo je sličnih tvrtki, no ova je jedina koju vode žene koje rade i vode tvrtku.

**Prenosivost u druge sektore:** Ova tvrtka je uspješna zahvaljujući stalnom ulaganju u obrazovanje i razvoj kadrova.



<https://act-konto.hr/>

**Naziv društvenog poduzeća:**

Buba bar

**Područje:**

ugostiteljstvo

**#5**



**Broj zaposlenika:** 10 zaposlenika s invaliditetom

**Kategorija smanjenih mogućnosti:** osobe s invaliditetom

**Prepreke:** invaliditet, poteškoće u pronalaženju posla

## OPIS

Buba bar je kafić koji je otvorila vinkovačka Udruga osoba s invaliditetom „Bubamara“ u sklopu kojeg se nalazi i velika kuglana. Zapošljava deset osoba s invaliditetom, većinom s Downovim sindromom. Bubamara je kroz projekt Buba bar mogla pridonijeti donošenju zakonskog rješenja prema kojem osobe s invaliditetom mogu raditi bez gubitka prava na invalidninu.



**"Želja nam je ovim projektom uključiti osobe s invaliditetom na tržište rada i pokazati ovom društvu koliko osobe s invaliditetom znaju i vrijede."**



<https://www.facebook.com/profile.php?id=100063448646619>



# Primjeri dobre prakse u Turskoj

## Prema definiciji Europske komisije:

„Društveno poduzeće je posao koji ima društveni utjecaj i pridonosi društvenoj ekonomiji.

Primarna svrha nije stvaranje profita za svoje vlasnike ili dioničare.

Posluje tako da tržištu nudi robu i usluge na poduzetnički i inovativan način, a svoju dobit prvenstveno koristi za postizanje društvenih ciljeva.“



Poput poduzetnika koji mijenjaju lice poslovnog svijeta, društveni poduzetnici također su alati promjene u društvenoj transformaciji. Cilj im je riješiti primarne društvene probleme bez stavljanja u prvi plan materijalnu korist i dobit, te otkloniti problem. Baš kao i trgovački poduzetnici, oni stvaraju nove prilike primjećujući ono što drugi ne vide, mijenjaju sustave i pronalaze rješenja za važne probleme društva pronalaženjem novih pristupa.

Društveni poduzetnici koriste mnogo različitih alata na svom putu. Dok neki vode društvene pokrete bez osnivanja ikakve institucije, neki rade s nevladinim organizacijama, neki s udružinama, a neki sa strukturama društvenih tvrtki koje se nazivaju društvenim poduzećima.



U turskom zakonu pojam socijalnog poduzeća nije definiran i ne postoji zakon ili pravni status specifičan za socijalna poduzeća. Društveni poduzetnici organiziraju se odabirom strukture koja im odgovara među postojećim pravnim statusima u skladu sa svojim područjima djelovanja i mogućnostima. Iz tog razloga, potrebno je dati posebna objašnjenja za svaku pravnu strukturu kako bi se razumjela pravna struktura koju preferiraju društvena poduzeća u Turskoj i kako bi se utvrdilo relevantno zakonodavstvo.

Pravne strukture koje bi društveni poduzetnici mogli preferirati u turskom pravu:

- 1) Trgovac**
- 2) Obično partnerstvo**
- 3) Zajednička tvrtka**
- 4) Društvo s ograničenom odgovornošću**
- 5) Jedinstveno društvo s ograničenom odgovornošću**
- 6) Dioničko društvo**
- 7) Udruga**
- 8) Zaklada**



**Naziv društvenog poduzeća:**  
Tebessüm Kahvesi  
**Područje:** ugostiteljstvo

#1



**Broj zaposlenika:** U ovom trenutku su 4 učitelja, 10 mlađih s Downovim sindromom kao pomoćno osoblje, nekoliko voditelja i stručnjaka za obrazovanje.

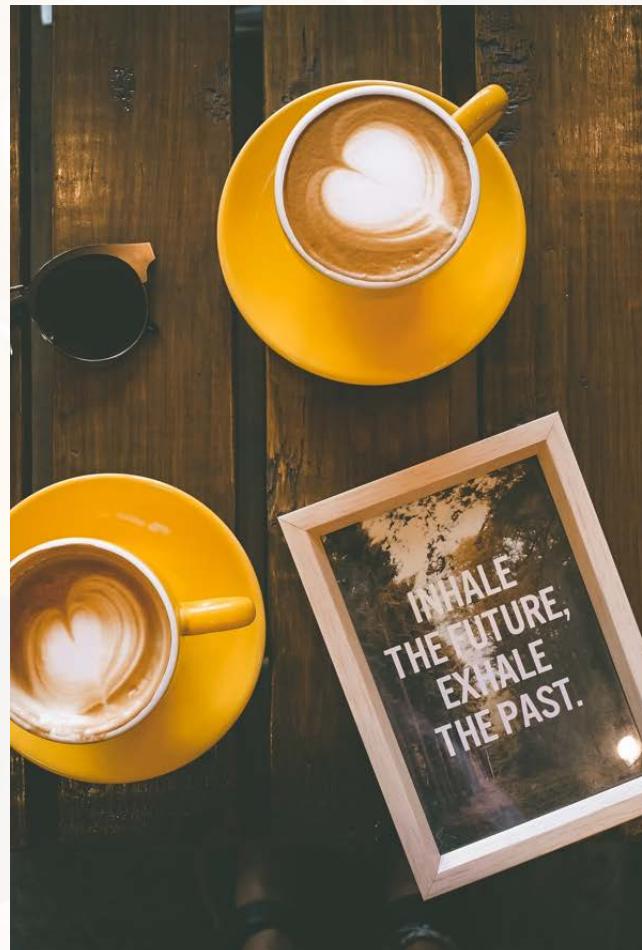
**Kategorija smanjenih mogućnosti:**  
Mladi s Downovim sindromom

**Prepreke:** Programi obuke

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** Društvene aktivnosti i posebni obrazovni programi

## OPIS

Prva poslovnica Tebessüm Kahvesi otvorena je u vrtu Dvorca Üsküdar Burhan Felek 21.03.2016. Druga poslovnica Tebessüm Kahvesi stavljena je u funkciju 3.12.2019. godine, ispod zgrade za službu Općine Üsküdar. U poslovnicama Tebessüm Kahvesi rade mlađi ljudi s Downovim sindromom. Pruužaju vam toplu dobrodošlicu i vrhunsku uslugu.



U podružnicama Tebessüm Kahvesi mlađi s Downovim sindromom rade u smjenama, maksimalno 6 sati dnevno, između 08:00 i 18:00 sati. Naši mlađi imaju 1 slobodan dan u našim poslovnicama koje rade 7 dana u tjednu.



### Vizija:

Razvijati i otkriti potencijal mladih ljudi s Downovim sindromom, obučavati ih za posao koji mogu obavljati u skladu s njihovim sposobnostima, odgajati ih kao mlade ljudi koji su stekli stručne i socijalne vještine potrebne za profesionalni i društveni život, koji imaju samopouzdanje i potpuno sudjeluju u proizvodnji i društvenom životu, te osiguravati njihovo ekonomsko i socijalno blagostanje.

### Obuka:

U Tebessüm Kahve radi ukupno 10 mladih ljudi s Downovim sindromom, od kojih su 6 mladića i 4 djevojke, kao osoblje za pružanje usluge. Kako bismo vodili, podržavali, pratili i organizirali naše mlade ljudi s Downovim sindromom koji su uključeni u društveni i poslovni život, pružamo im podršku našeg stručnjaka za obrazovanje i naših zaposlenika koje obučavamo u pravilnim tehnikama komunikacije s mladima s Downovim sindromom.

### Prepreke:

Osobe s Downovim sindromom slične su svojim vršnjacima koji se razvijaju obično više nego što se razlikuju od njih. Mladi s Downovim sindromom svakodnevno postižu izvanredne rezultate i obavljaju uobičajene zadatke. Oni su odlučni u postizanju svojih ciljeva i imaju nade i snove za budućnost.

Iako poteškoće u učenju koje uzrokuju kašnjenja u mnogim razvojnim područjima utječu na osobe s Downovim sindromom, sva razvojna područja nisu podjednako pogodjena.



Više detalja na:  
<https://www.tebessumkahvesi.com.tr/>

**Naziv društvenog poduzeća:**

Darüşşafaka (National)

**Područje:**

edukacija

#2



**Broj zaposlenika:** oko 700 zaposlenih i  
1000 studenata

**Kategorija smanjenih mogućnosti:**

Talentirana djeca čiji otac i/ili majka  
nisu živi, oni koji nemaju finansijske  
mogućnosti

**Prepreke:** nepoznato

**Posebne aktivnosti provedene za  
zaposlenike sa smanjenim  
mogućnostima:** srednjoškolsko  
obrazovanje

## OPIS

Društvo Darüşşafaka osnovano je 1863. s ciljem pružanja jednakih mogućnosti u obrazovanju siromašnoj, talentiranoj djeci koja su ostala bez roditelja. Od tada je zadržao svoju prisutnost s misijom "jednakih mogućnosti u obrazovanju".



## Vizija:

Obrazovne institucije Darüşşafaka imaju za cilj postati jedna od najuglednijih i najboljih škola u Turskoj i svijetu koje pružaju kvalitetno obrazovanje neprivilegiranoj i talentiranoj djeci bez očeva i/ili majki.

## Prepreke:

- Kad se radi o ranjivim skupinama: o mehanizmima isključivanja koji podižu svijest, uključujući stereotipe i predrasude nastavnika/administratora na razini zajednice i škole.
  - Ciljane mjere za smanjenje konkretnih mehanizama/prepreka isključivanja, kao i rad s „većinom“
  - Izbjegavanje procesa/mehanizama označavanja
  - Potreba za suradnjom između različitih aktera na razini škole + partnera izvan škole (poslodavci, socijalni radnici, roditelji, lokalna uprava, civilno društvo)
- 
- Naglašavanje važnosti dopiranja do roditelja i suradnje s njima
  - Ne govoriti o skupinama u nepovoljnem položaju, nego razgovarati s njima i pronaći zajednički jezik



- Širenje mjera i holistički pristup Djeca u Darüşşafaki:
  - Centar za poduzetništvo i mlade Darüşşafaka Techno pomaže im u razvoju njihove kreativnosti.
  - Nudi im se računalno potpomognuto obrazovanje u učionicama i laboratorijima opremljenim najnaprednijim tehnologijama.
  - Koriste potpuno opremljenu i bogatu knjižnicu.
  - Uče tečno i ispravno koristiti turski i engleski jezik.

- Igraju košarku, nogomet i tenis na otvorenim i zatvorenim sportskim terenima, uče plivati i vježbaju.
- Organiziraju i gledaju predstave i drame u velikoj dvorani kazališta.
- Uče svirati glazbeni instrument koji žele i za koji su talentirani.
- Imaju pristup zdravstvenim uslugama.



→ <https://www.darussafaka.org/en>

**Naziv društvenog poduzeća:**

Otsimo

**Područje:**

edukacija, digitalna aplikacija

**#3**



**Broj zaposlenika:** 19 osnivača,  
+100 000 širom svijeta

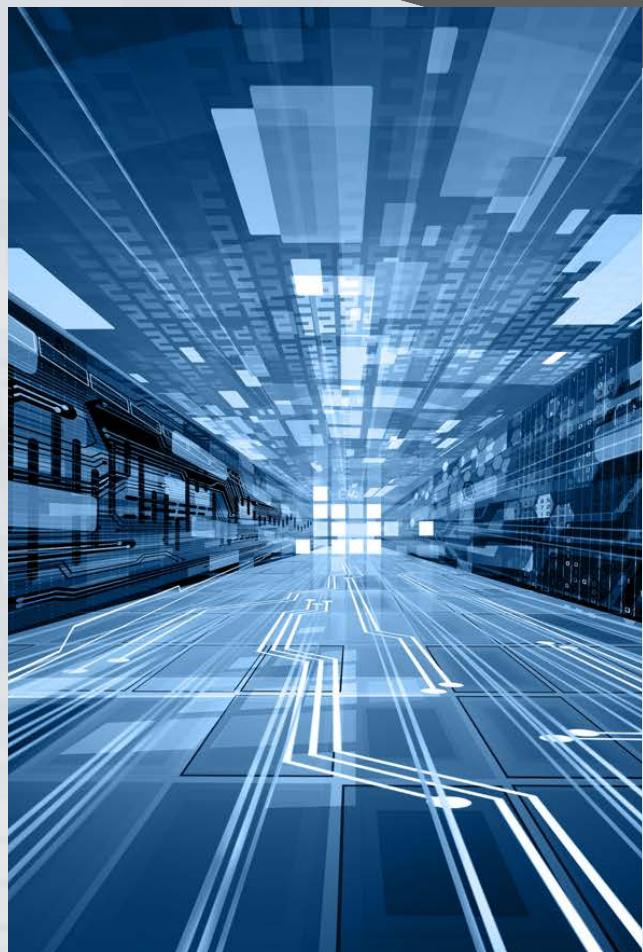
**Kategorija smanjenih mogućnosti:**  
Nonverbal childrens, Autism

**Prepreke:** nepoznato

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** više institucionalnih struktura putem aplikacije

## OPIS

Otsimo je platforma za mobilne igre koja uključuje edukativne igre za djecu s posebnim obrazovnim potrebama. Cilj mu je omogućiti potrebno i nepotpuno obrazovanje kod kuće putem pametnih uređaja kako bi djeca s teškoćama u učenju zbog raznih bolesti dobila intenzivno i kvalitetno obrazovanje.



Jedan od osnivača Otsima je Zafer Elcik. Ima petnaestoodišnjeg brata s autizmom. Možemo reći da je ideja o Otsimou nastala zahvaljujući Alperovim poteškoćama u pristupu adekvatnom obrazovanju u djetinjstvu i njegovom posebnom interesu za pametne uređaje.

Zaferova priča:

Mom bratu je dijagnosticiran teški autizam kada je imao 2 godine. Tada sam imao 10 godina. Dugo je bio neverbalan i nije mogao čitati. Sjećam se onih dana kada smo htjeli da progovori koju riječ.

Bilo mu je teško usredotočiti se i učiti. Ali kad sam kupio svoj prvi pametni telefon, shvatio sam da moj brat ima poseban interes za pametne uređaje, oko 10 puta veći od njegove uobičajene pažnje prema okolini. Nakon toga sam mu kupio iPad na poklon.





Tada sam primijetio problem. Nije bilo dobro dizajniranih aplikacija za djecu s teškoćama poput njegove. Neke komunikacijske aplikacije bile su preskupe, a igrice su mu bile jako teške. Zbog toga je mogao igrati samo neke, koje su uključivale oglase koji mu mogu biti štetni.

Tako smo s mojim bliskim prijateljem odlučili napraviti osnovnu igru boja kako bismo mog brata naučili bojama. U relativno kratkom vremenu postao je sposoban razlikovati boje. Njegov interes i uspjeh nadahnuli su nas da napravimo igrice za svako dijete koje može imati koristi od njih, te smo stvorili Otsimo, mobilnu obrazovnu platformu za djecu s teškoćama u razvoju.

Danas smo dosegli 100.000 korisnika diljem svijeta.

**www**



<https://otsimo.com/en/>

## Naziv društvenog poduzeća:

TOÇEV (Support for Contemporary Living Association)

## Područje: edukacija i društvena podrška

Okumak Her Çocuğun Hakkıdır!



#4



**Broj zaposlenika:** 150 zaposlenika(30% sa smanjenim mogućnostima)

**Kategorija smanjenih mogućnosti:** Siročad i osobe sa smanjenim mogućnostima

**Prepreke:** Ograničeni resursi, društvena stigma i nedostatak svijesti o potencijalu pojedinaca sa smanjenim mogućnostima

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** TOÇEV pruža strukovnu obuku, programe mentorstva i prilike za osobni razvoj zaposlenicima sa smanjenim mogućnostima.

## OPIS

TOÇEV je društveno poduzeće koja ima za cilj pružiti obrazovanje, podršku siročadi i osobama sa smanjenim mogućnostima. Nude razne obrazovne programe, stipendije i obuku životnih vještina kako bi tim pojedincima omogućili samostalan i uspješan život.



**Ciljana skupina:** Siročad i osobe sa smanjenim mogućnostima

**Konkurenčija:** TOÇEV surađuje s drugim nevladinim organizacijama, javnim institucijama i privatnim tvrtkama u Turskoj kako bi učinkovito odgovorio na potrebe svoje ciljane skupine.

**Prenosivost u druge sektore:** TOÇEV-ov model može se replicirati u drugim sektorima kako bi se podržali pojedinci sa smanjenim mogućnostima pružajući im potrebne vještine i prilike za osobni rast.



[www.tocev.org.tr](http://www.tocev.org.tr)

**Naziv društvenog poduzeća:**

SosyalBen Foundation

**Područje:** Osnaživanje i obrazovanje mladih

#5



**Broj zaposlenika:** 25 zaposlenika (50% osoba sa smanjenim mogućnostima)

**Kategorija smanjenih mogućnosti:** Neprivilegirani mladi i studenti

**Prepreke:** Ograničen pristup kvalitetnom obrazovanju, nedostatak sredstava i društvena isključenost

**Posebne aktivnosti provedene za zaposlenike sa smanjenim mogućnostima:** Zaklada SosyalBen pruža radionice za razvoj vještina, mentorske programe i mogućnosti stažiranja za zaposlenike s malo prilika za poboljšanje svog profesionalnog razvoja.

## OPIS

Zaklada SosyalBen je organizacija društvenog poduzetništva koja se fokusira na osnaživanje mladih i studenata u neprivilegiranom položaju kroz obrazovanje i mentorstvo. Oni daju stipendije, programe podučavanja i izvannastavne aktivnosti kako bi podržali akademski i osobni razvoj ovih pojedinaca.



### Ciljana

Neprivilegirani studenti

### skupina:

mladi i

**Konkurencija:** Zaklada SosyalBen surađuje sa školama, sveučilištima i drugim nevladinim organizacijama kako bi osigurala sveobuhvatnu podršku ciljnoj skupini i maksimizirala njihov učinak.

**Prenosivost u druge sektore:** Pristup Zaklade SosyalBen može se prilagoditi različitim sektorima kako bi se osnažili pojedinci s malo mogućnosti kroz obrazovanje, mentorstvo i razvoj vještina.

www



[www.sosyalben.org](http://www.sosyalben.org)



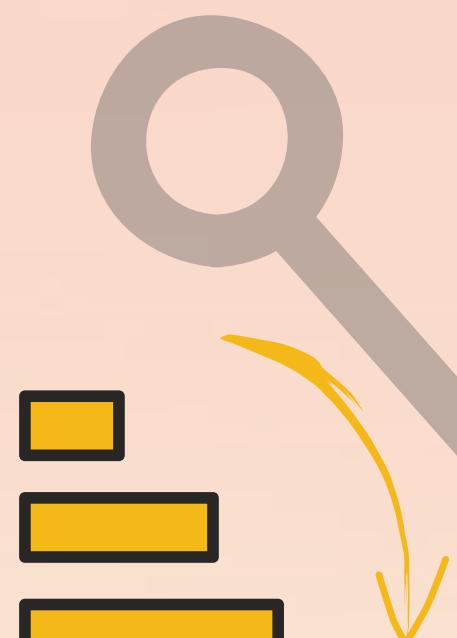
# ***Sažetak intervjua s mladima***

# Sažetak Rumunjsk a



Broj  
ispitanika

26 ispitanika



42.31% žene



Podjela po  
spolu



Podjela po  
području

38.64% ruralno

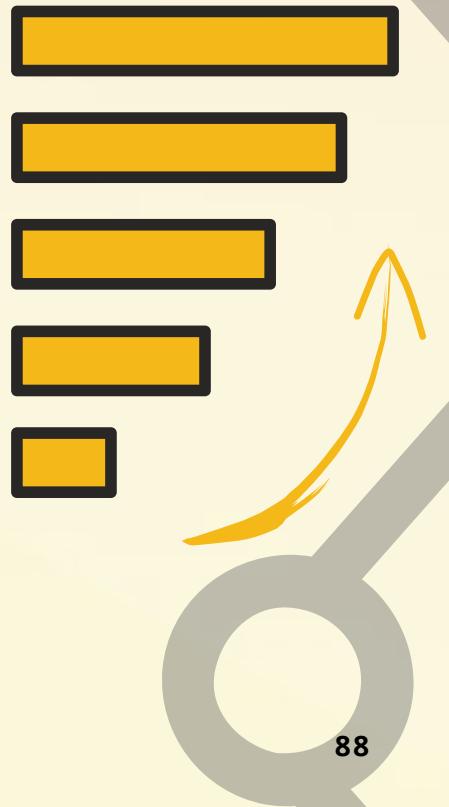
61.54% gradsko



godina 16-17 = 4  
godina 18-20 = 9  
godina 21-24 = 6  
godina 25-30 = 7



Podjela po  
godinama





- Njih 27% doživjelo je diskriminaciju na tržištu rada. Među tim diskriminacijama najviše je onih koje se odnose na njihovu etničku pripadnost i dob.
- 70% je izjavilo da ima ekonomска znanja: o prodaji, marketingu i osnovama ekonomije. S druge strane, postotak dosta pada u području primarnog i finansijskog računovodstva, preko 60% izjavljuje da slabo poznaje to područje.
- Samo 38% zna kako pokrenuti poduzeće, start-up, i to nam potvrđuje da je to plodno tlo koje treba istražiti. Među onima koji su pokazali interes za otvaranje start-upa, njih 58% je priznalo da nema nikakvog znanja u području koje ih zanima, niti iskustva. Domena se jako razlikuje, od marketinga, mode, do IT-a, umjetnosti, događaja itd.
- 42% onih koji su izjavili da imaju iskustva u području dobili su ga sudjelovanjem u događajima i umrežavanjem s ljudima na terenu, ostali volontiranjem ili stvarnim radom na terenu.
- Glavno područje interesa im je poduzetništvo, menadžment i timski rad. Samo 4% izravno je zainteresirano za računovodstvo, dok ostala područja interesa prilično variraju.



## Sažetak Litva



Broj  
ispitanika

10 ispitanika



50% žene  
50% muškarci

Podjela po  
spolu



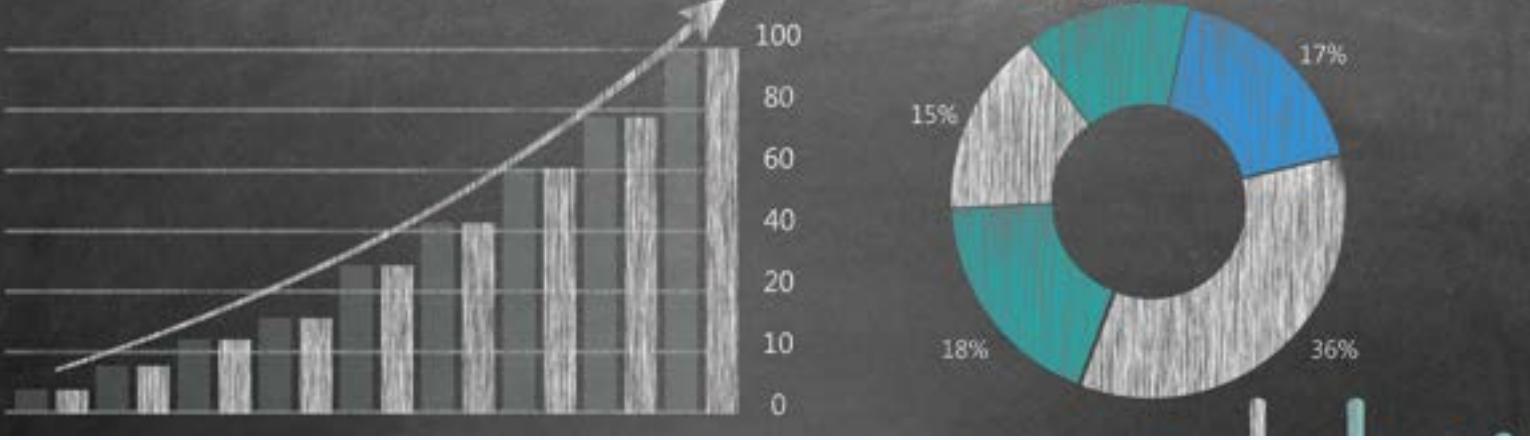
Podjela po  
području

30% ruralno

70% gradsko

godina 16-17 = 0  
godina 18-20 = 1  
godina 21-24 = 5  
godina 25-30 = 4

Podjela  
po  
godinama



- Obrazovanje je bilo različito: 6 ispitanika ima diplomu prvostupnika, 2 više škole, 1 srednje stručne spreme, 1 osoba s magisterijem.
- Radno iskustvo u grupi je manje od 1 godine.
- Iskustvo koje su imali bilo je u umjetnosti, maloprodaji, uslužnim djelatnostima ili poljoprivredi.
- Glavne prepreke za ulazak na tržište rada: dugotrajna nezaposlenost, život u ruralnom području, kulturno podrijetlo, nezavršeno obrazovanje, intelektualne teškoće.
- Potrebna podrška u financijskom, obrazovnom, birokratskom i psihološkom smislu.
- Polovica ispitanika živi s obitelji i ona ih uzdržava.
- Mladi nemaju znanja o većini kategorija potrebnih za pokretanje posla.
- Međutim, grafikon ilustrira da bi 80% ispitanika željelo pokrenuti posao s partnerom, dok bi 20% željelo to učiniti sami.
- 70% ispitanika reklo je da bi koristilo javna sredstva za pokretanje svog poslovanja.
- 50% ispitanika želi saznati više o procesu stvaranja i testiranja ideje.



## Sažetak Hrvatska



Broj  
ispitanika

10 ispitanika

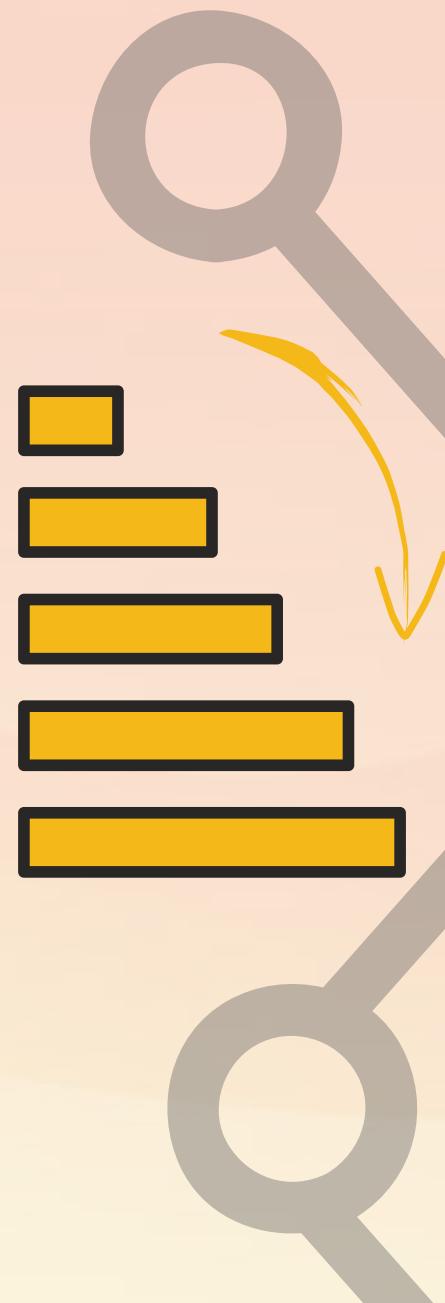


Podjela po  
spolu



Podjela po  
području

20% ruralno

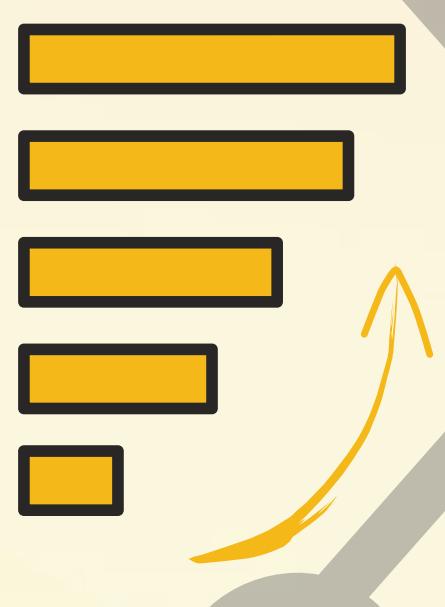


80% gradsko

godina 16-17 = 0  
godina 18-20 = 0  
godina 21-24 = 2  
godina 25-30 = 8



Podjela po  
godinama



- Većina sudionica su žene u dobi od 25 do 30 godina, s magisterijem, koje žive u urbanim sredinama. Obično imaju 3 do 5 godina radnog iskustva.
- Polovica naših ispitanika radi puno radno vrijeme, većina njih radi sa stranim jezicima ili u turizmu.
- Najveća prepreka s kojom se sudionici susreću je dugotrajna nezaposlenost.
- Većina skupine treba finansijsku potporu i živi sa svojom obitelji. Unatoč tome, 60% sudionika financira se.
- Nitko nije bio diskriminiran na radnom mjestu.
- Većina grupe ima neka znanja o osnovnoj ekonomiji, ljudskim resursima i marketingu, ali treba pomoći u administraciji.
- Kada bi otvarali start-up tvrtku, to bi bilo u turizmu, sportu ili jezicima, po mogućnosti partnerski, koristeći privatna sredstva.
- Gotovo svi sudionici rekli su da bi željeli biti mentorirani kroz Social Buzz Project.



## Sažetak Turska



Broj  
sudionika

11 ispitanika



63.6% žene

Podjela po  
spolu

36.4% muškarci



Podjela po  
području

9.1% ruralno

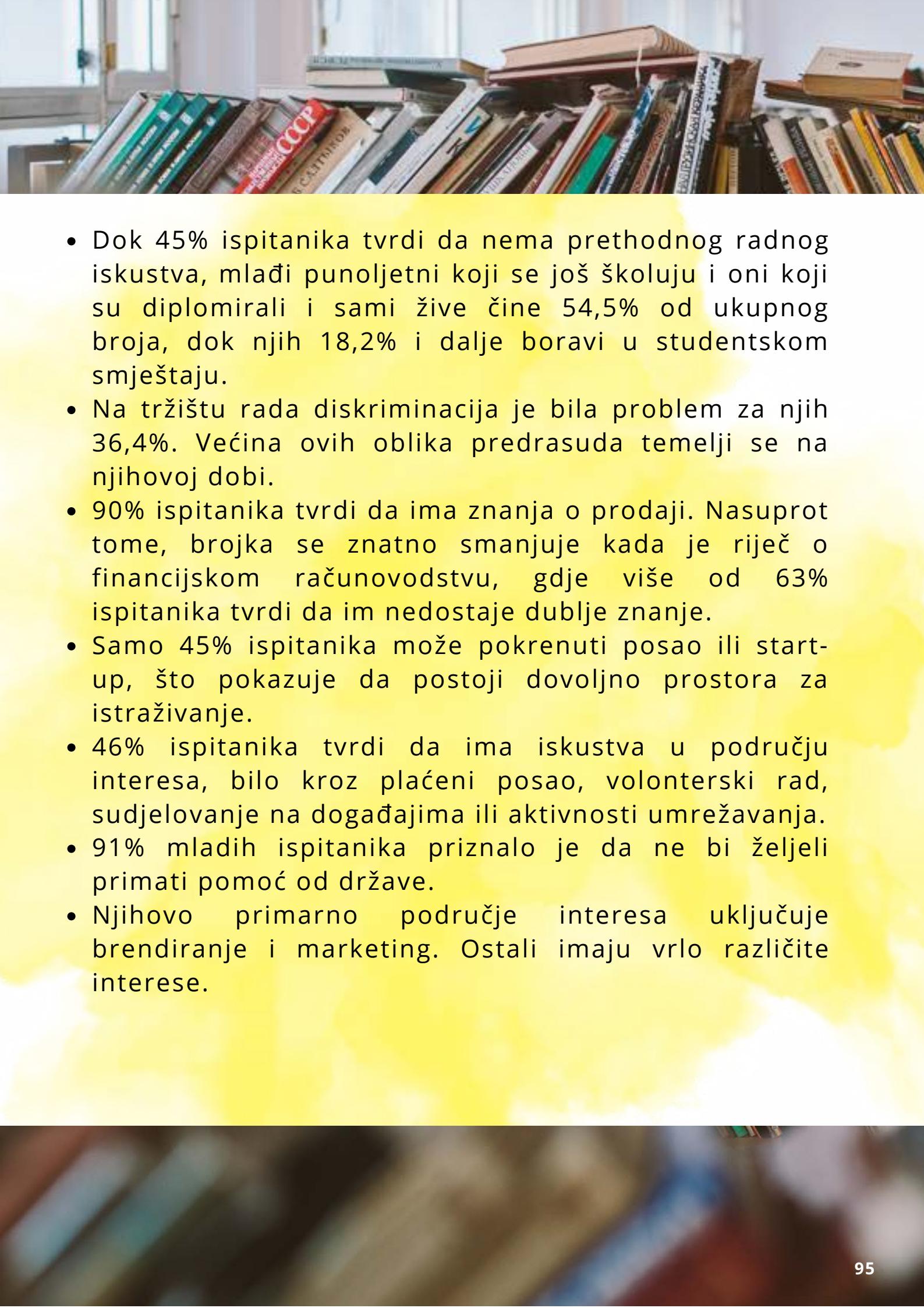
90.9% gradsko



godina 18-20 =  
36%

godina 21-24 =  
64%

Podjela  
po  
godinama

- 
- Dok 45% ispitanika tvrdi da nema prethodnog radnog iskustva, mlađi punoljetni koji se još školuju i oni koji su diplomirali i sami žive čine 54,5% od ukupnog broja, dok njih 18,2% i dalje boravi u studentskom smještaju.
  - Na tržištu rada diskriminacija je bila problem za njih 36,4%. Većina ovih oblika predrasuda temelji se na njihovoj dobi.
  - 90% ispitanika tvrdi da ima znanja o prodaji. Nasuprot tome, brojka se znatno smanjuje kada je riječ o finansijskom računovodstvu, gdje više od 63% ispitanika tvrdi da im nedostaje dublje znanje.
  - Samo 45% ispitanika može pokrenuti posao ili start-up, što pokazuje da postoji dovoljno prostora za istraživanje.
  - 46% ispitanika tvrdi da ima iskustva u području interesa, bilo kroz plaćeni posao, volonterski rad, sudjelovanje na događajima ili aktivnosti umrežavanja.
  - 91% mladih ispitanika priznalo je da ne bi željeli primati pomoć od države.
  - Njihovo primarno područje interesa uključuje brendiranje i marketing. Ostali imaju vrlo različite interese.

Za pristup cijelom  
istraživanju skenirajte  
QR kod I

Scan me





# *Sažetak ankete s osobama koje rade s mladima*

Rumunjska



Broj  
ispitanika

36

58% žene

42% muškarci



Podjela po  
spolu



12% ruralno

88% gradsko

godina 18-20 = 19%

godina 21-24 = 23% Podjela po

godina >30 = 58% godinama



# ZAKLJUČCI



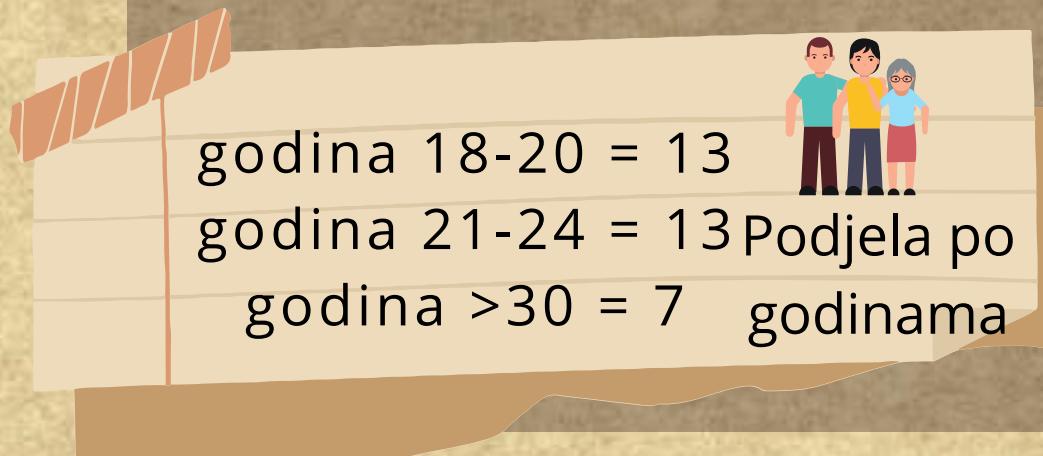
Kao zaključak, među anketiranim osobama koje rade s mladima, s prevladavajućom stručnošću iz gradske sredine, vrlo dobro obučenim i iskusnim u području rada, nalazimo povećan interes za poduzetništvo kod starijih od 30 godina, aktivnih u nevladinim organizacijama, koje rade s mladima sa smanjenim mogućnostima, prvenstveno kroz mentorstvo kako bi mlade osposobili za njihove projekte u zajednicama u kojima su aktivni.



Većina radnika koji rade s mladima obučava mlade ljudе koji imaju geografske poteškoće i imaju manji pristup prilikama i informacijama, kao i mlade nezaposlene osobe koje trebaju veze s više točaka gledišta. Profil ovih mlađih ljudi u prilično visokom postotku ocrtavaju oni koji iz različitih razloga nemaju finansijsku stabilnost, a tek onda oni koji se suočavaju s raznim zdravstvenim problemima (bilo fizičkim, psihičkim ili raznim ovisnostima).

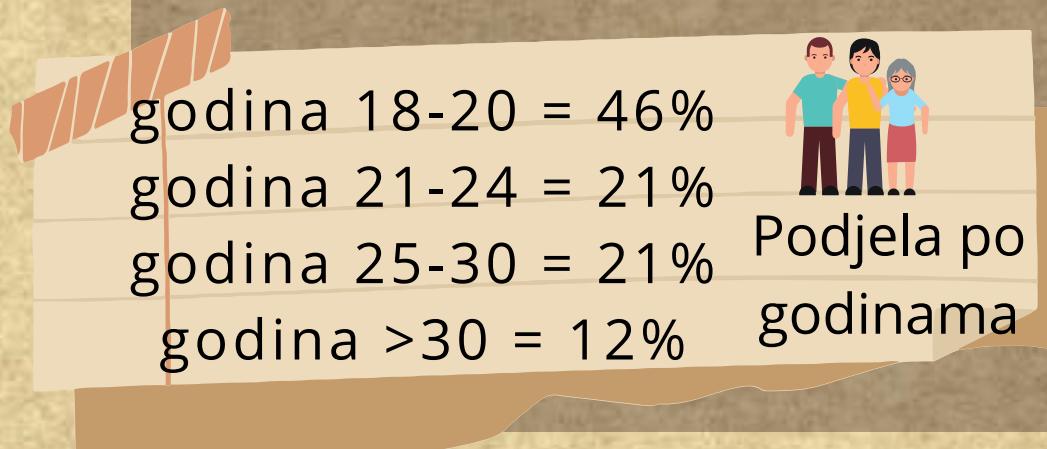
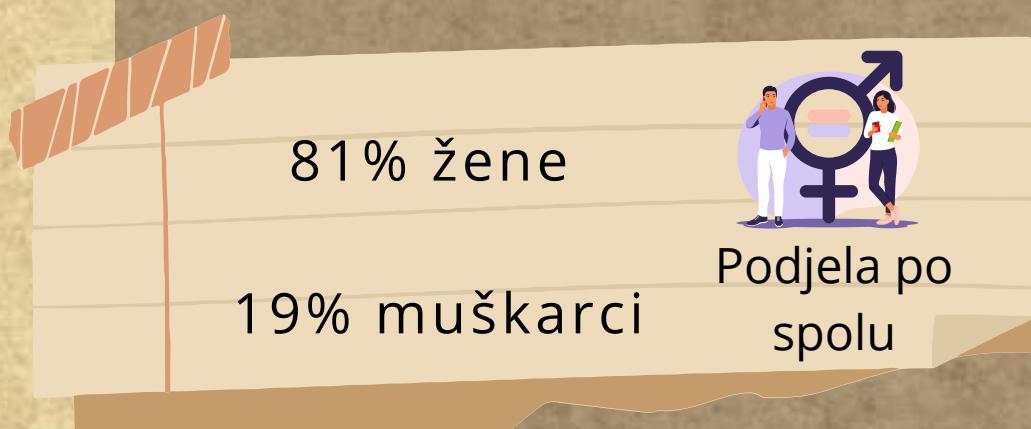


Za većinu radnika, metode rada u obliku poduzetničkih radionica najčešće su korištene u osposobljavanju spomenutih mlađih ljudi, te kazalište i improvizacija, zatim studijski boravci, edukativni filmovi, kvizovi, javni kafići i drugi društveno-edukacijski programi.



# ZAKLJUČCI

- Ukupan broj ispitanika: 33
- 85% ispitanika živi na gradskom području.
- 76% ispitanika su žene.
- Raspon godina ispitanika je od 21 do 24.
- Rezultati radnog iskustva uvelike variraju.
- Ispitanici su visokoobrazovani.
- 73.3% ispitanika radi za nevladinu organizaciju/udrugu.
- Mentorstvo je najčešće prijavljeno iskustvo.
- Radionice su glavni oblik neformalnog obrazovanja.
- Mali postotak ispitanika posjeduje vještine vezane uz poduzetništvo.



# ZAKLJUČCI

- Većinu ispitanika čine žene od 18 do 20 godina, koje žive u urbanim sredinama, s diplomom magistra.
- Imaju više od 5 godina iskustva.
- Većina sudionika ne radi u nevladinoj organizaciji ili javnoj ustanovi.
- Većina grupe ima obrazovnih prepreka i živi na malom otoku.
- Većina ispitanika sudjeluje na radionicama poput open space i photo voice.
- Druge ljudi uglavnom obučavaju u upravljanju, timskom radu, brendiranju i marketingu, kreiranju i testiranju ideje, poduzetništvu i razvoju proizvoda.
- Kompetencije koje većinu sudionika definiraju kao osobe koje rade s mlađima su asertivne i nenasilne komunikacijske vještine.
- Većina grupe zainteresirana je za sudjelovanje u mobilnosti u drugu zemlju kako bi razvili svoje radne vještine i razmijenili vještine dobre prakse.
- Najzanimljivije teme za naše ispitanike su: kreiranje i testiranje ideje, brendiranje i marketing te poduzetništvo.



## Broj ispitanika

109

Turska



55% žene  
45% muškarci

Podjela po spolu



Podjela po području

8% ruralno

92% gradsko



Podjela po godinama

godina 18-20 = 15%  
godina 21-24 = 50%  
godina 25-30 = 25%  
godina >30 = 10%



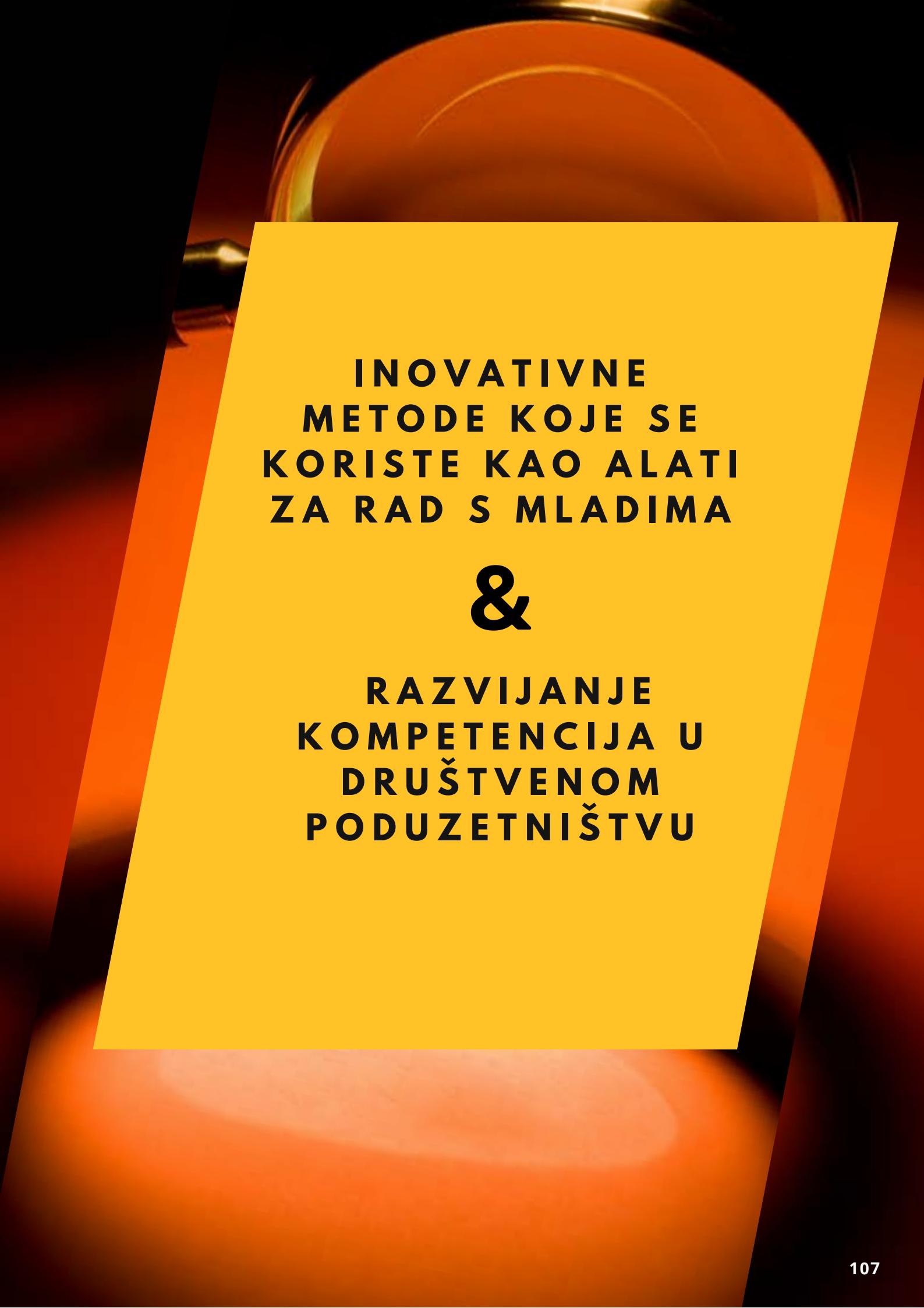
# ZAKLJUČCI

- Kao zaključak, nalazimo povećani interes za poduzetništvo onih koji su aktivni u sektoru nevladinih organizacija i rade s mladima sa smanjenim mogućnostima, prvenstveno kroz mentorstvo kako bi osposobili mlade za njihove projekte u zajednicama u kojima su aktivni.
- Ove osobe koje rade s mladima imaju većinu stručnog znanja iz urbanog područja, vrlo su dobro obučeni, obrazovani i iskusni u svom području rada.
- Većina radnika koji rade s mladima radi s mladom dobnom skupinom kojoj su potrebne veze iz nekoliko perspektiva, kao i s mladim ljudima koji su geografski nepovoljnog položaja i imaju ograničen pristup prilikama i informacijama.
- Ove mlade osobe imaju prilično visoku stopu finansijske nestabilnosti zbog različitih uzroka, a također imaju razne zdravstvene probleme.
- Za većinu radnika, poduzetničke radionice su najčešće korištene metode osposobljavanja za navedene mlade ljudi, a zatim slijede raznovrsne obuke i druge društveno-edukativne tehnike.

Za pristup cijelom  
istraživanju skenirajte  
QR kod I

Scan me





**INOVATIVNE  
METODE KOJE SE  
KORISTE KAO ALATI  
ZA RAD S MLADIMA**

**&**

**RAZVIJANJE  
KOMPETENCIJA U  
DRUŠTVENOM  
PODUZETNIŠTVU**

# MJEŠOVITE METODE ZA 4 EUOPSKE ZEMLJE

## ZAJEDNICE DRUŠTVENIH PODUZETNIKA

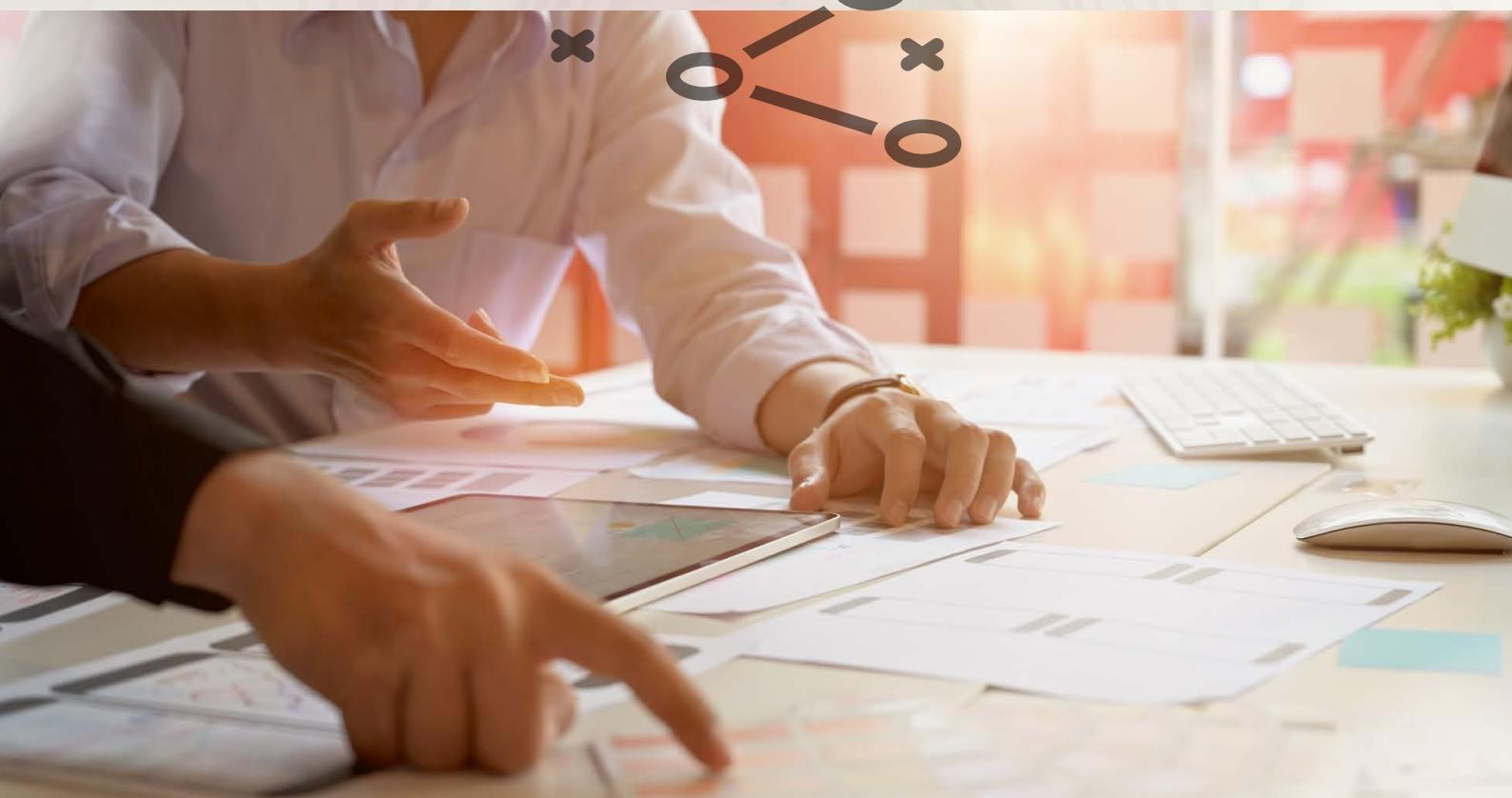
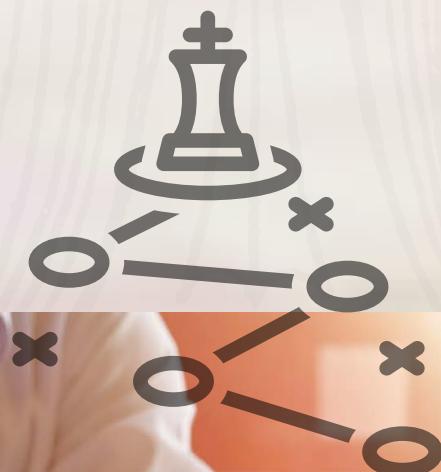
Prema istraživanju o mladima i osobama koje rade s mladima u 4 različite zemlje EU-a otkrili smo sljedeće:

Postoji mnogo posebnosti u svakoj zemlji, regiji, zajednici i skupini ljudi, i zato postoji tako velika raznolikost metoda i alata za poduzetnike diljem svijeta, ali, u isto vrijeme, postoji nedostatak kompatibilnosti pronalaženja pravih metoda ili prave prilike za spajanje s novim poduzetnikom i idejom/proizvodom/uslugom. Trebamo upakirati sve ovo u DRUŠTVENU perspektivu kako bismo imali kompetentnije mlade, jače zajednice i bolje vođene razvojne procese.



# MJEŠOVITE METODE ZA 4 EUROPSKE ZEMLJE. ZAJEDNICE DRUŠTVENIH PODUZETNIKA.

**Posebnosti:** Postojeći alati za poduzetnike i poslovanje mogu se prilagoditi društvenom području, kroz gejmifikaciju, mentorstvo, improvizaciju, proces refleksije, dodavanje kreativnosti, prilagođavanje mladima i osobama koje rade s mladima u različitim zajednicama, prilagođeno ciljnoj skupini i specifikacija ideja/usluga/proizvoda, kako bi se uklapali u pravi tijek metode.



## Alati

360° perspektive  
za društveno  
poduzetništvo



## Alati za teme

Društveno/poduzetništvo  
Kreiranje/testiranje ideje  
Razvoj kupaca/proizvoda/usluge  
Brendiranje i marketing  
Prodaja  
Računovodstvo  
Upravljanje resursima – timski rad  
Ulaganja i potpore  
Vrsta poduzeća



## Metoda #1. 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO



### Edukativna društvena igra o poduzetništvu

Ovom metodom se potiče olakšavanje procesa samootkrivanja PLANA kako bi se sudionicima omogućilo da što više pitanja odgovore o svojoj ideji projekta ili poslovnom planu pod pritiskom vremena, interakcijom s drugim ljudima, ali i sažimanjem u ključne riječi koje će drugi koristiti za definiranje njihove ideje (Model: DIXIT i ACTIVITY igre za poduzetnike). Koristeći metode TABU ili GUESSING, ova igra može biti začinjena humorom i zabavom, ali također će razvijati vještine izazivajući sudionike da razmišljaju iz više perspektiva i pronalaze rješenja za svaki korak.

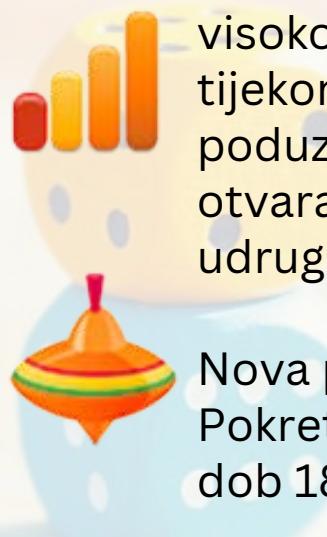


# M#1.Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO

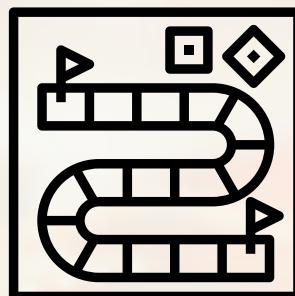


## Tema: Edukativna društvena igra o poduzetništvu

Razina: Srednje teška, ali može se igrati i na visokoj razini radi provjere vašeg poslovnog plana tijekom igre. Potrebno je razumijevanje poduzetničkog procesa ili značajka za otvaranjem poduzeća, društvenog projekta, udruge itd.



Nova poduzetnici, početnici,  
Pokretači projekta,  
dob 18 - 40 godina.



Preporučuje se 4-6 igrača (može se prilagoditi grupama)



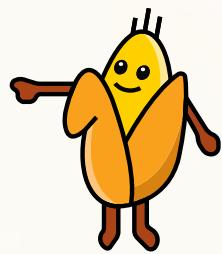
1-2 sata (voditelj može prilagoditi vrijeme ovisno o broju igrača, razini razumijevanja itd.).  
Vrijeme se može dodati kao povećanje učinkovitosti povećavajući količinu ideja i mijenjajući fokus: generiranje ideja kroz brainstorming koje se kasnije mogu razrađivati u mentorskom procesu.

# M#1.Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO



## Edukativna društvena igra o poduzetništvu

Postoje mnoge posebnosti u svakoj zemlji, regiji, zajednici i grupi ljudi, zbog čega postoji velika raznolikost metoda i alata za poduzetnike diljem svijeta. No istovremeno postoji nedostatak kompatibilnosti u pronalaženju pravih metoda ili traženju prave prilike koja odgovara novom poduzetniku i ideji/proizvodu/usluzi. Sve ovo se može uklopiti u društvenu perspektivu kako bismo imali kompetentniju mladež, jače zajednice i usmjerene razvojne procese.



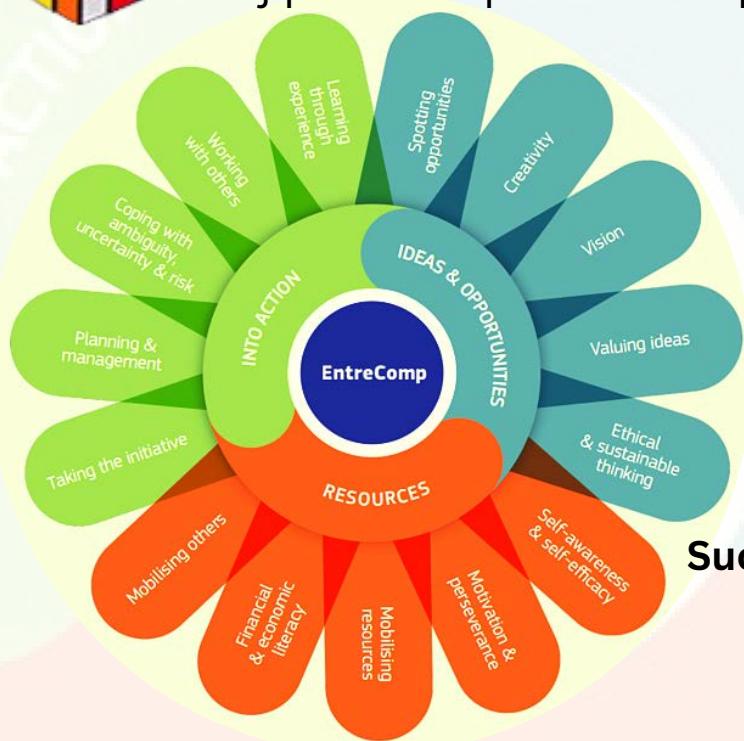
Posebnosti: Postojeći alati za poduzetnike i poslovanje mogu se prilagoditi društvenom području kroz gejmifikaciju, mentorstvo, proces improvizacije i refleksije te dodavanje kreativnog pregleda, prilagođavajući se mladima i radnicima u mladenačkom sektoru u različitim zajednicama, uzimajući u obzir ciljnu skupinu i specifikacije ideja/usluga/proizvoda kako bi se uklopili u odgovarajuću metodu.



# M#1. Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO



**Ciljevi:** Pružiti podršku u stvaranju poslovnog plana putem upoznavanja i isprobavanja različitih alata i metoda koje se koriste za olakšavanje procesa postajanja poduzetnikom. Promatrati svoj poslovni plan iz svih perspektiva.



**Kompetencije:**  
kreativnost

Vizija

Motivacija

Samosvijest

Preuzimanje inicijative

Planiranje i menadžment

Učenje kroz iskustvo

Suočavanje s dvosmislenošću

Nesigurnost i rizik

Davanje konstruktivne

povratne informacije



**ENTRECOMP:** The European Entrepreneurship Competences Framework - Poduzetničke kompetencije prepoznate na europskoj razini.

[https://ec.europa.eu/social/main.jsp?  
catId=1317&langId=en](https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=1317&langId=en)



**Potrebni materijali:**

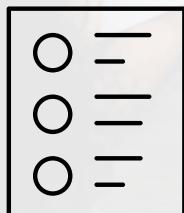
1 flip chart papir, olovke za crtanje i bojanje, A6-karton, A7-karte, pijuni



# M#1.Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO



**Osvrt i evaluacija:** Ova metoda treba biti facilitirana kako bi se sudionicima pomoglo da odgovore na što više pitanja pod pritiskom vremena, koristeći ključne riječi (kao u igrama DIXIT i ACTIVITY). Koristeći metode TABU ili GUESSING, ova igra može biti začinjena humorom i zabavom, ali također će razvijati kompetencije tako da izaziva razmišljanje iz različitih perspektiva i pronalaženje rješenja za svaki korak.



## Prije, tijekom i nakon igre:

- Koja je tema?
- Što se uči o temi?
- Što je bilo novo?
- Što je bilo jednostavno?
- Što je bilo zbumujuće?
- Što da radim s onim što sam naučio?



# M#1.Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO

**Savjeti:** Potaknite sudionike da razmišljaju o jednostavnoj ideji koju bi željeli zaživjeti ili o poslu koji će prije provesti u praksi, da razmišljaju o tome na 360° različitih načina. Imati barem 1 smjer i razjasniti na putu, otkrivajući i dovršavajući IDEJU ZAGONETKE tijekom procesa ove igre, odgovarajući na različita pitanja kako biste bolje razumjeli je li ideja dobra ili ne, voljena ili ne, je stvaran ili ga zadržati kao iluziju, i promijeniti ga realističnjim.

Potaknite ih na početku da napišu svoj SAN, IDEJU, PROJEKT, POSLOVNI PLAN, općenito, a zatim da detaljnije razrade različite dijelove toga i razvijaju u pokretu.



**upute:** PLOČA IGRE je utrka stazom koju treba postići vožnjom do sljedećih odredišta (korak po korak):

1. ODABIR ULOGE
2. IZRADI KARTU
3. RESURSI
4. TOČKA PROVJERE
5. REFLEKSIJA
6. MENTORSTVO
7. DIGITALNA ZAJEDNICA
8. POV RATNA INFORMACIJA
9. POBJEDA



**Upute: PLOČA IGRE IZGLEDA OVAKO -> utrku koju treba završiti slijedeći sljedeće korake:**

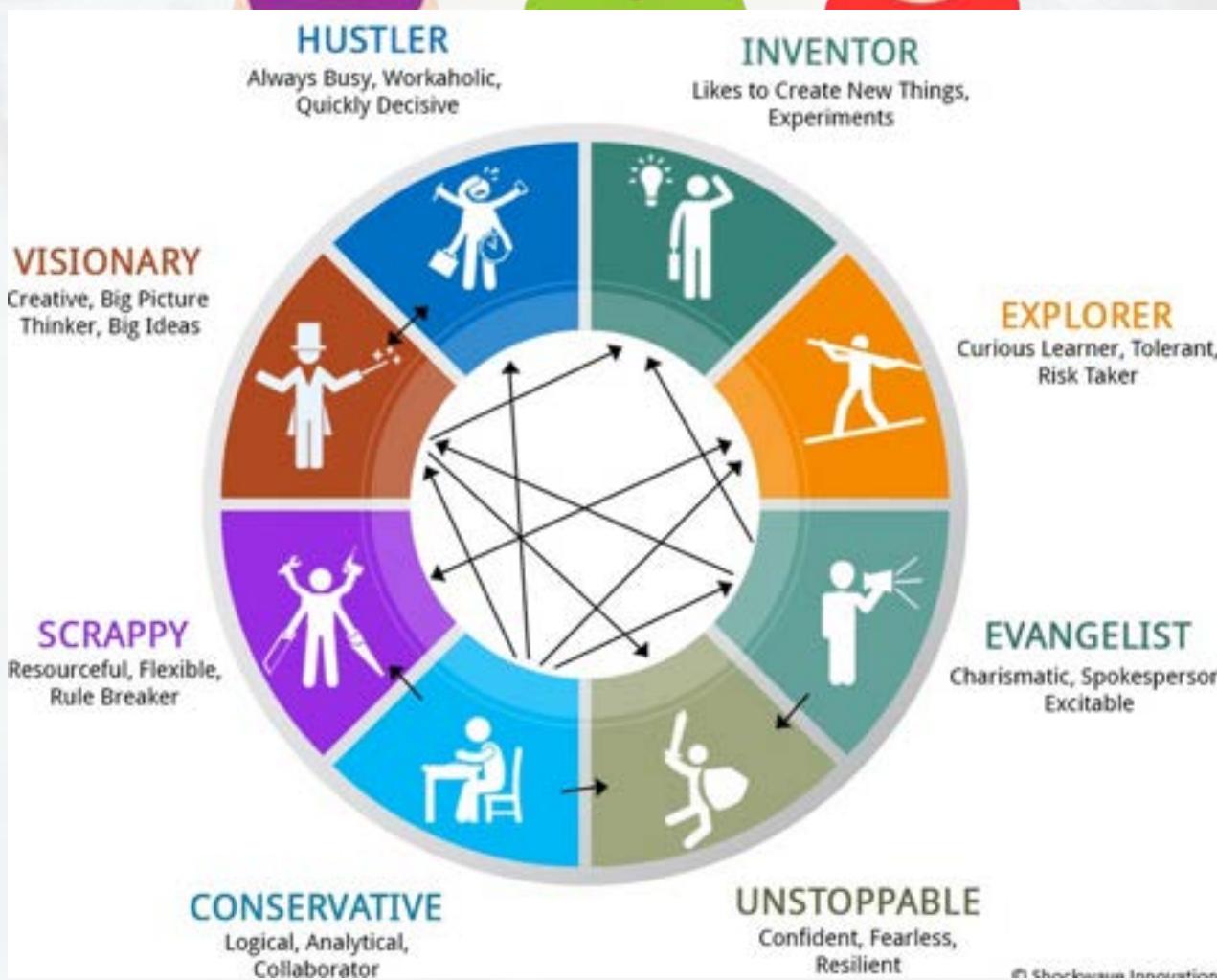
- ±0.Odabir svog pijuna ULOGE: Motivator, vođa, strastveni lovac, dizajner vizije,
- ±1.Stvaranje mape - Proces oluje ideja: pitanja i mapiranje ideje
- ±2.INFO KARTICE – dobre prakse
- ±3.TOČKA provjere – je li vaša ideja u skladu s ciljevima održivog razvoja
- ±4.KARTICE ZA RAZMIŠLJANJE OSNOVNI KVIZ: Tko, što, kada, kako, zašto?
- ±5.BUDITE TRENER – dajte i primite preporuke – u interakciji s drugim igračima i tijekom razmjene, podučavate jednog drugoga idejama, razmjenjujući OBJEKTIVNE perspektive
- ±6. DIGITALNA ZAJEDNICA
- ±GOVOR -> kako primiti povratnu informaciju - Dajte konstruktivne povratne informacije – objavite ih!
- ±Skriveni glasovi i uvjeti za pobjedu!

# M#1.Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO



## Izaberi ulogu!

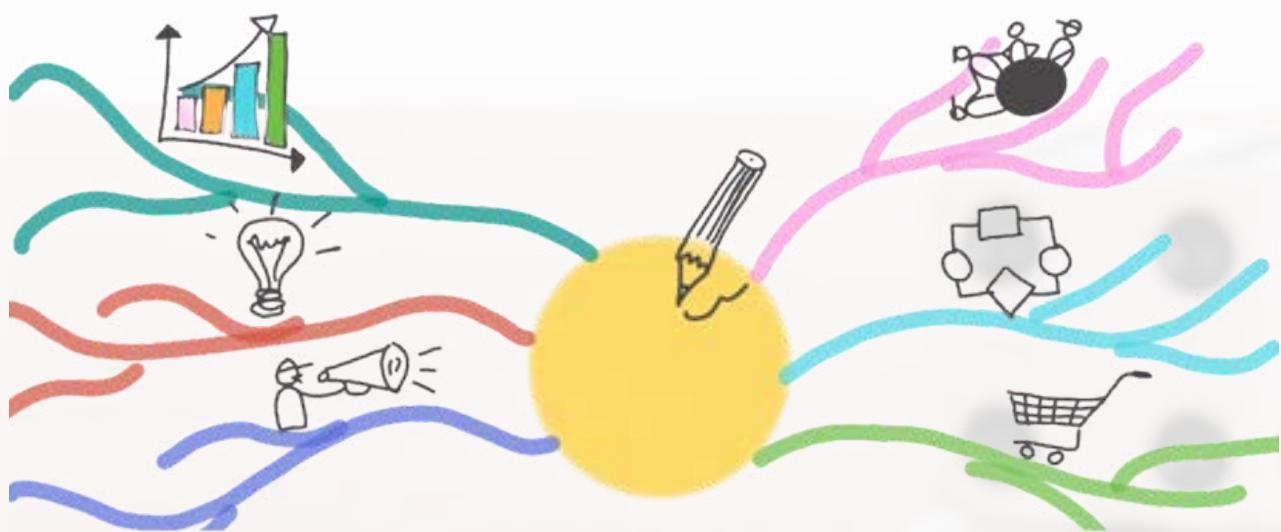
Gdje se vidite u timu? Jeste li motivator, ili voda, strastven, kreativac ili pokretač?



# M#1.Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO



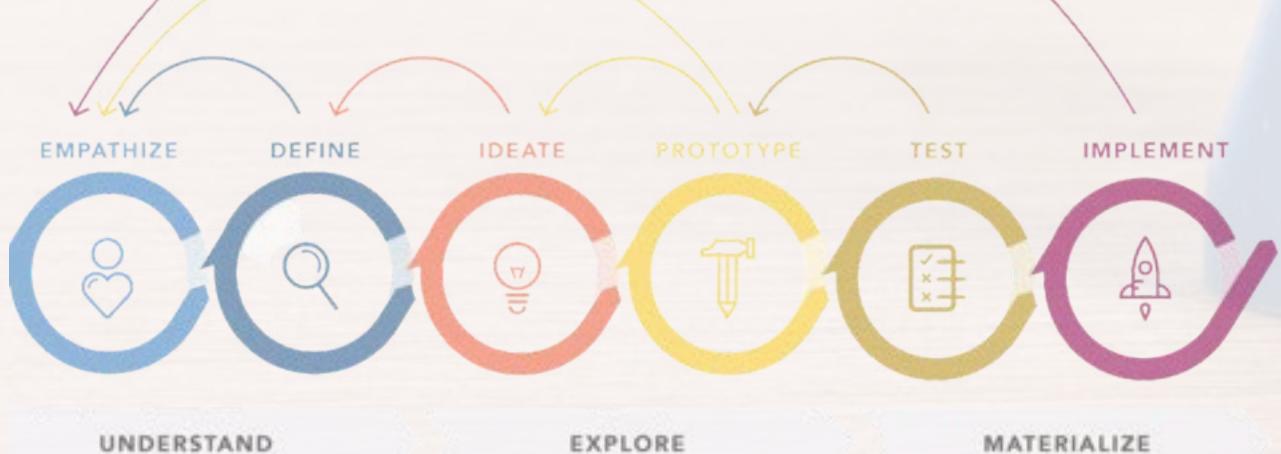
**Mind Mapping** – korištenje ove metode za početak razmišljanja o vašem poslovnom planu: tim, strategija, proizvod/usluga, profit, ideja, marketing:



Razmišljanje o vašoj društvenoj poslovnoj ideji:

Koji je najbolji ishod ove ideje/projekta?

**RAZUMIJEVANJE** (proces) -> **ISTRAŽIVANJE** (igranje i razmišljanje) -> **MATERIJALIZIRANJE** (idite dublje i stalno vizualizirajte dok to ne dobijete u stvarnosti)



# M#1.Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO



Informacije i resursi (odaberite 1 od ovih 6 karata, bacanjem kockice ili samo izgovaranjem broja od 1 do 6, redoslijedom karata, a ostali neka pogadaju ključne riječi):

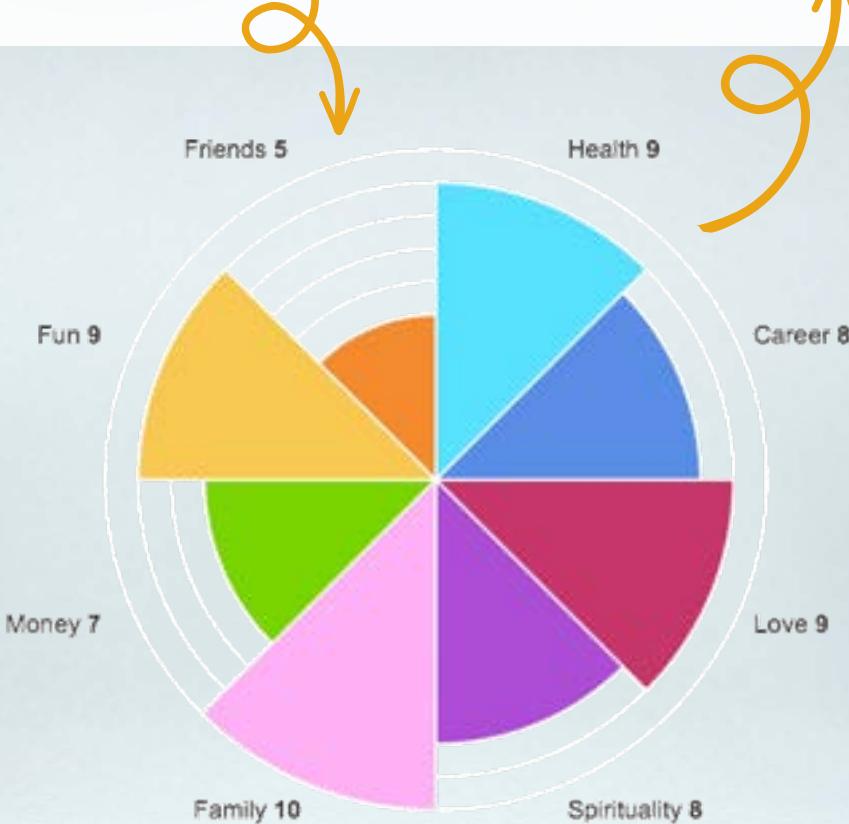
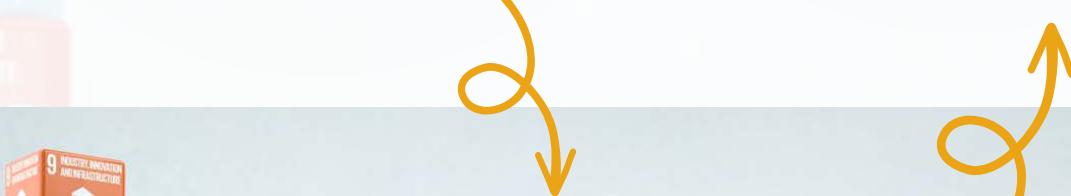
|   |  |  |
|---|--|--|
| <b>1</b><br><b>Ecopreneurship</b><br><br>Entrepreneurship where the focus of the business is to operate sustainably or to help the environment. Known as environmental entrepreneurship and green entrepreneurship. | <b>2</b><br><b>Start-up</b><br><br>A startup is a company that's in the initial stages of business.                  | <b>3</b><br><b>Ecosystem</b><br><br>A group of people, startups, and related organizations that work as a system to create and scale new startups. |
| <b>4</b><br><b>Entrepreneur</b><br><br>A person who organizes, operates, and assumes the risk for a business venture.   | <b>5</b><br><b>Pitch</b><br><br>To propose a business idea, usually with the goal of obtaining a contract or funding | <b>6</b><br><b>Business Angel</b><br><br>An independent individual who provides capital for the development of a business                          |



THE GLOBAL GOALS

## M#1.Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO

Kontrolna točka: Napravite svoj kotač života na osobnoj razini, zatim na profesionalnoj razini, imajući globalni pregled.



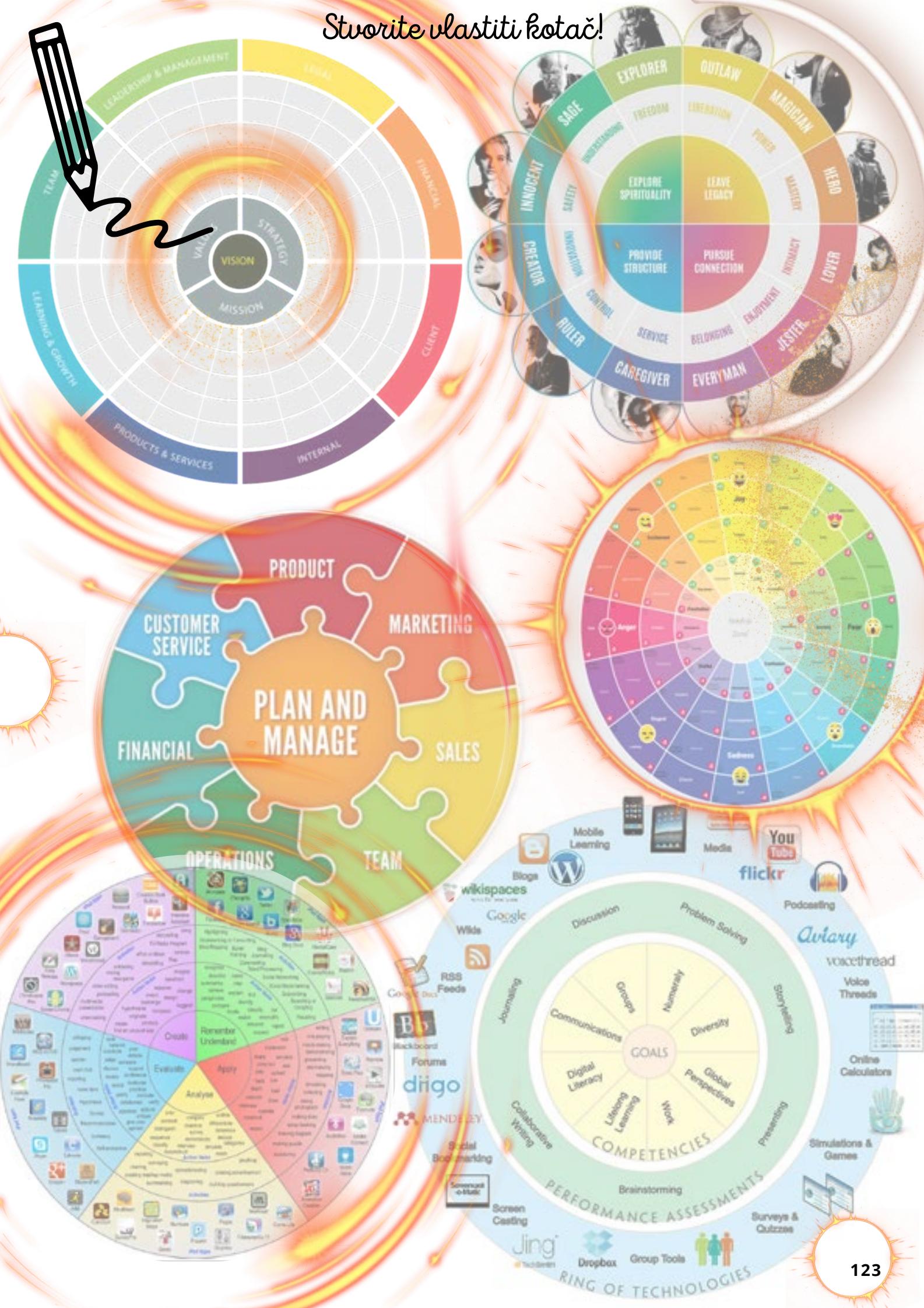
# M#1.Društvena igra 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO



**Kontrolna točka:**  
**CILJEVI PODUZETNIŠTVA ODRŽIVOG RAZVOJA -**  
**Model kotača koji potiče održive ideje poduzeća**



Stvorite vlastiti kotač!



# The Sustainable Business Model Canvas

Designed by:

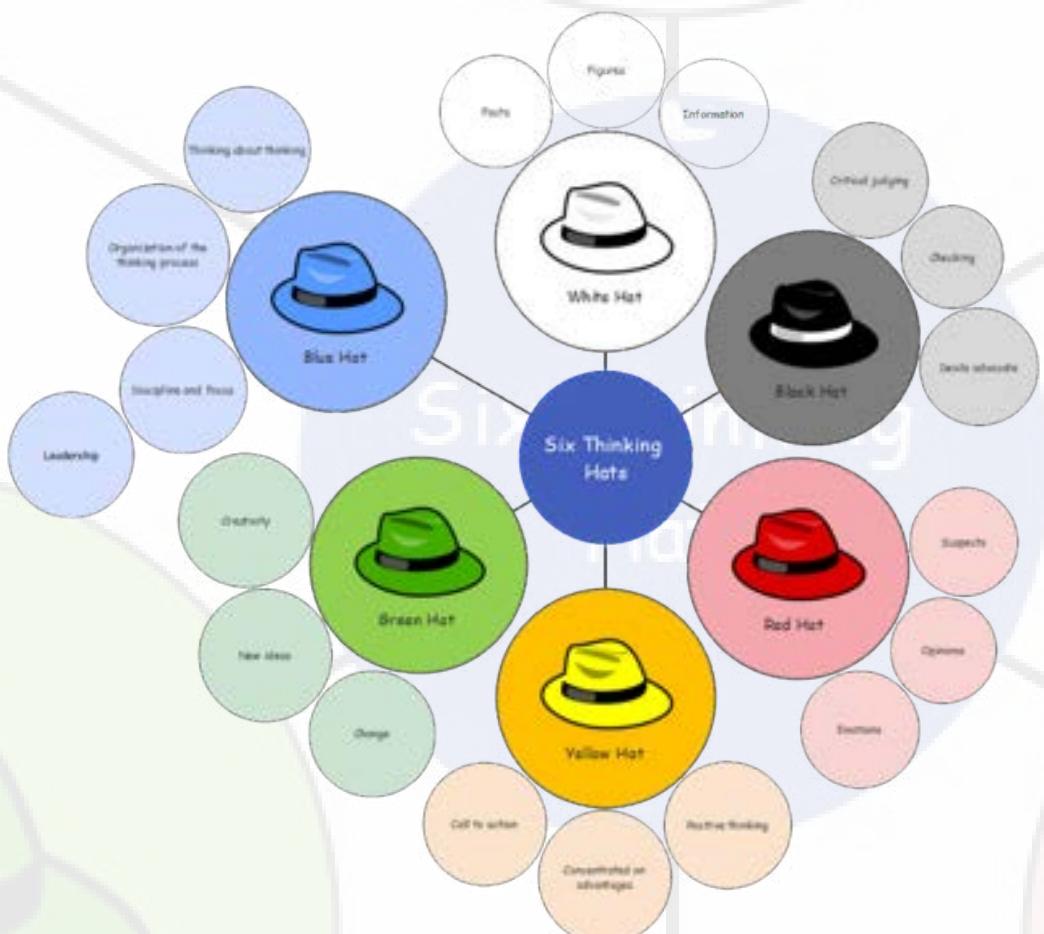
Designed for:

On:

Version:

in:

|   |   |  |   |  |
|---|---|--|---|--|
| <h2>Key Partners</h2>  <p>Who are our Key Partners?<br/>Who are our key suppliers?<br/>Which Key Resources are we acquiring from partners?<br/>Which Key Activities do partners perform?</p> <p><b>MOTIVATION FOR PARTNERSHIPS:</b><br/>Optimization and economy<br/>Reduction of risk and uncertainty<br/>Acquisition of particular resources and activities</p>  | <h2>Key Activities</h2>  <p>What Key Activities do our Value Propositions require?<br/>Our Distribution Channels?<br/>Customer Relationships?<br/>Revenue Streams?</p> <p><b>CATEGORIES:</b><br/>Production<br/>Problem Solving<br/>Platform/Network</p>   | <h2>Value Propositions</h2>  <p>What value do we deliver to the customer?<br/>Which one of our customer's problems are we helping to solve?<br/>What bundles of products and services are we offering to each Customer Segment?<br/>Which customer needs are we satisfying?</p> <p><b>CHARACTERISTICS:</b><br/>Newness<br/>Performance<br/>Customization<br/>Design<br/>Brand Status<br/>Price<br/>Cost Reduction<br/>Risk Reduction<br/>Accessibility<br/>Convenience/Usability</p> | <h2>Customer Relationships</h2>  <p>For whom are we creating value?<br/>Who are our most important customers?</p> <p><b>POSSIBILITIES:</b><br/>Mass Market<br/>Niche Market<br/>Segmented<br/>Diversified<br/>Multi-sided Platform</p>   | <h2>Customer Segments</h2>  <p>For whom are we creating value?</p>   |
|   |   |  |   |  |
| <h2>Key Resources</h2>  <p>What Key Resources do our Value Propositions require?<br/>Our Distribution Channels?<br/>Customer Relationships?<br/>Revenue Streams?</p> <p><b>TYPES OF RESOURCES:</b><br/>Physical<br/>Intellectual (brand, patents, copyrights, data)<br/>Human<br/>Financial</p>  | <h2>Key Resources</h2>  <p>What Key Resources do our Value Propositions require?<br/>Our Distribution Channels?<br/>Customer Relationships?<br/>Revenue Streams?</p> <p><b>TYPES OF RESOURCES:</b><br/>Physical<br/>Intellectual (brand, patents, copyrights, data)<br/>Human<br/>Financial</p>  | <h2>Key Resources</h2>  <p>What Key Resources do our Value Propositions require?<br/>Our Distribution Channels?<br/>Customer Relationships?<br/>Revenue Streams?</p> <p><b>TYPES OF RESOURCES:</b><br/>Physical<br/>Intellectual (brand, patents, copyrights, data)<br/>Human<br/>Financial</p>   | <h2>Revenue Streams</h2>  <p>For what value are our customers really willing to pay?<br/>For what do they currently pay?<br/>How would they prefer to pay?<br/>How much does each Revenue Stream contribute to overall revenues?</p> <p><b>TYPES:</b><br/>Asset Sale<br/>Subscription Fees<br/>Usage Fee<br/>Lending/Renting/Licensing<br/>Brokerage Fees</p>  | <h2>Revenue Streams</h2>  <p>For what value are our customers really willing to pay?<br/>For what do they currently pay?<br/>How would they prefer to pay?<br/>How much does each Revenue Stream contribute to overall revenues?</p> <p><b>TYPES:</b><br/>Asset Sale<br/>Subscription Fees<br/>Usage Fee<br/>Lending/Renting/Licensing<br/>Brokerage Fees</p>   |
| <h2>Cost Structure</h2>  <p>What are the most important costs inherent in our business model?<br/>Which Key Resources are the most expensive?<br/>Which Key Activities are most expensive?</p> <p><b>IS YOUR BUSINESS MORE:</b><br/>Cost Driven (cost structure: low price value proposition, maximum automation, extensive outsourcing)<br/>Value Driven (focussed on value creation, premium value proposition)</p> | <h2>Cost Structure</h2>  <p>What are the most important costs inherent in our business model?<br/>Which Key Resources are the most expensive?<br/>Which Key Activities are most expensive?</p> <p><b>IS YOUR BUSINESS MORE:</b><br/>Cost Driven (cost structure: low price value proposition, maximum automation, extensive outsourcing)<br/>Value Driven (focussed on value creation, premium value proposition)</p> | <h2>Cost Structure</h2>  <p>What are the most important costs inherent in our business model?<br/>Which Key Resources are the most expensive?<br/>Which Key Activities are most expensive?</p> <p><b>IS YOUR BUSINESS MORE:</b><br/>Cost Driven (cost structure: low price value proposition, maximum automation, extensive outsourcing)<br/>Value Driven (focussed on value creation, premium value proposition)</p>  | <h2>Cost Structure</h2>  <p>What are the most important costs inherent in our business model?<br/>Which Key Resources are the most expensive?<br/>Which Key Activities are most expensive?</p> <p><b>IS YOUR BUSINESS MORE:</b><br/>Cost Driven (cost structure: low price value proposition, maximum automation, extensive outsourcing)<br/>Value Driven (focussed on value creation, premium value proposition)</p> | <h2>Eco-Social Benefits</h2>  <p>What ecological or social benefits is our business model generating?<br/>Who are the beneficiaries? Are they potential customers?<br/>Can we transform the benefits into a Value Proposition? If yes, for whom?</p> <p><b>INSTRUMENTS:</b><br/>Social Reporting Standard<br/>Common Good Balance Sheet</p>   |
| <h2>Eco-Social Costs</h2>  <p>What ecological or social costs is our business model causing?<br/>Which Key Activities use a lot of resources?</p> <p><b>EVALUATION INSTRUMENTS:</b><br/>Life-Cycle Assessment (of products and services)<br/>Common Good Balance Sheet</p>  | <h2>Eco-Social Costs</h2>  <p>What ecological or social costs is our business model causing?<br/>Which Key Activities use a lot of resources?</p> <p><b>EVALUATION INSTRUMENTS:</b><br/>Life-Cycle Assessment (of products and services)<br/>Common Good Balance Sheet</p>  | <h2>Eco-Social Costs</h2>  <p>What ecological or social costs is our business model causing?<br/>Which Key Activities use a lot of resources?</p> <p><b>EVALUATION INSTRUMENTS:</b><br/>Life-Cycle Assessment (of products and services)<br/>Common Good Balance Sheet</p>   | <h2>Eco-Social Costs</h2>  <p>What ecological or social costs is our business model causing?<br/>Which Key Activities use a lot of resources?</p> <p><b>EVALUATION INSTRUMENTS:</b><br/>Life-Cycle Assessment (of products and services)<br/>Common Good Balance Sheet</p>  | <p>This work is licensed under the Creative Commons Attribution-ShareAlike 3.0 Unported License<br/>You are free to copy, distribute, adapt, and reuse this work, as long as you credit the author and<br/>provide a link to Creative Commons, and license your new creation under the same terms.<br/>Attribution: Bernd H. Klemm, University of Regensburg, Chair of Strategy and Management, Institute for<br/>Strategic Management and Entrepreneurship, University of Regensburg, Germany<br/>Version: 2.0 (2018)</p> <p></p> |



**NAPRAVITE KONAČNU SLAGALICU ZA VAŠ POSLOVNI PLAN ILI PROJEKTNU IDEJU: (DOBIVATE 2 BODA ZA SVAKO POPUNJENO PODRUČJE - sami ste svoj sudac).**

**Navedite postotak svakog plana, kotača i procesa koje ste otkrili tijekom ove igre i izračunajte ukupni iznos postotka za konačnu ZAGONETKU.**

**DIGITALNI PODUZETNICI:** Koristite se i digitalnim alatima za razvoj digitalnih kompetencija.

**KOMPETENCIJE: PROVJERITE KOJE STE KOMPETENCIJE NAUČILI ILI MOŽETE NAUČITI**

**Izračunajte vlastiti postotak + skriven proces glasovanja + povratne informacije**

Call to action

Positive thinking

## **METODA #2.**

# **MENTORSKE KARTICE 360°**

## **PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO**

## **PODUZETNIŠTVO**



Vrsta aktivnosti: igra s kartama

Država: Rumunjska

Ime dizajnera: Diana Vestineanu



Tema: mentorstvo, poduzetništvo, društvo, svijest, stvaranje ideja

Zahtjevnost: razina 2/ srednja



Ciljana skupina: 16+

Broj igrača: minimalno 2



Trajanje aktivnosti: 15-30 min



Ciljevi: Podići svijest o poduzetništvu, postavljajući pitanja iz 360°.



Potrebni materijali: karte, papiri, olovke

# **METODA #2.**

## **MENTORSKE KARTE 360°**

### **PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO**

Coaching Game – može se koristiti na mnogo načina:

1. BRZI SPOJ - Kao brzi spoj, raspoređivanje ljudi 2 po 2, jedan od njih uzima kartu sa špila i postavlja pitanje osobi ispred, a nakon 1 minute mijenjaju se uloge. Jedan je pri povjedač/govornik, a drugi je aktivni slušatelj.

2. BUDI MENTOR – Dajte i primite preporuku – u interakciji s drugim igračima i tijekom razmjene, podučavate jednog drugoga idejama, razmjenjujući OBJEKTIVNE perspektive.

3. PRIČANJE PRIČE – odaberite karticu, zatim odaberite osobu iz grupe koja će odgovoriti na pitanje u cca. 1 min ako je moguće, ali ovaj put nije natjecanje, to je razmjena perspektiva i informacija o zajedničkoj temi s različitim iskustvima i perspektivama.

#### **KOMPETENCIJE:**

kreativnost, vizija, motivacija,  
samosvijest, preuzimanje inicijative,  
suočavanje s dvostrukošću, nesigurnost i rizik,  
davanje konstruktivnih povratnih informacija,  
aktivno slušanje,  
pričanje priča/komunikacijske kompetencije

# METODA #2.

## MENTORSKE KARTE 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠVENO PODUZETNIŠTVO

ZAŠTO SU MLADI LJUDI SPREMNI OTVORITI POSAO PRIJE NEGO ŠTO STEKNU IKAKVO ISKUSTVO?

ZAŠTO LJUDI OBIČNO POČNU PLANIRATI? ILI ŠTO MISLITE KAKO ZAPOČINU POSAO?

ZAŠTO LJUDI ODLAZE U DRUGE ZEMLJE DA RADE? (KAKVA JE SITUACIJA U VAŠOJ ZEMLJI?)

ZAŠTO SE LJUDI SELE ZBOG POSLA, IZ MJESTA GDJE SU ROĐENI?

KOJI FAKTORI POTIČU LJUDE DA NAPUSTE SVOJU ZEMLJU KAKO BI POKRENULI POSAO?

KOJE ZEMLJE IMAJU NAJBOLJI USPJEH U PODUZETNIČKIM AKCIJAMA?

KOJE ZEMLJE PRIMAJU NAJVIEŠE PODUZETNIKA?

KAKVE ZEMLJE PRIMAJU NAJMANJE PODUZETNIKA?

KAKO DRŽAVE ODLUČUJU KOLIKO LJUDI IZ NJIHOVE ZEMLJE SMIJE OTVORITI VLASTITI POSAO I KOLIKI POSTOTAK NJIH POTIČE DA RADE ZA DRUGE, ZA DRŽAVUILI VELIKE TVRTKE?

RADI LI MNOGO LJUDI U VAŠOJ ZEMLJI KAO FREELANCERI ILI SU POSTALI PODUZETNICI?

ŠTO JE ZA VAS DRUŠVENO PODUZETNIŠTVO ?

IZ VAŠE PERSPEKTIVE... U KOJOJ JE ZEMLJI NA SVIJETU NAJSIGURNIJE ŽIVJETI?

KADA BISTE SRELI OSOBU KOJA ZNA SVE ODGOVORE O PODUZETNICIMA, KOJA BISTE PITANJA POSTAVILI?

KOJA SU 3 FAKTORA KOJA PRIVLAČE LJUDE DA NAPUSTE SVOJU ZEMLJU?

KOJA SU TRI FAKTORA NEUSPJEŠNIH IDEJA/PROJEKATA/POSLOVA?

ŠTO ZA VAS PREDSTAVLJA NOVAC? ZAJEDNICA? KAKO SE TO DVOJE MOŽE URAVNOTEŽITI?

KOJE SU PREDNOSTI I MANE PODUZETNIŠTVA?

ZAŠTO TOLIKO PODUZETNIKA ODLAZI U AMERIKU?

ŠTO JE PODUZETNIŠTVO I ZAŠTO JE VAŽNO?

ŠTO BISTE UČINILI DA ZEMLJA U KOJOJ ŽIVITE IMA VRLO RESTRIKTIVNA PRAVILA/OBIČAJE ZA PODUZETNIŠTVO (POPUT PLAĆANJA PREVISOKIH POREZA ITD.)?

ŠTO BISTE ŽELJELI ZNATI O BUDUĆNOSTI VAŠEG PROJEKTA?

KOJE PREDNOSTI MOŽETE RAZVITI U SVOJOJ ZEMLJI VIŠE NEGO U DRUGIMA?

KOJU STE SPONTANU ODLUKU DONIJELI O PUTOVANJU?

PODIJELITE JEDNU PRILIKU KADA STE PREKRŠILI PRAVILA!





## Metoda #2.

# MENTORSKE KARTE 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO

ŠTO BISTE UČINILI  
DA ZEMLJA U  
KOJOJ ŽIVITE IMA  
VRLO  
OGRANIČENU  
SLOBODU?

ŠTO BISTE UČINILI  
DA ŽIVITE U ZEMLJI  
U KOJOJ IMA VIŠE  
OBAVEZA NEGO  
PREPORUKA?

KAKVU BISTE  
PRILIKU ŽELJELI  
DOBITI U SVOJOJ  
ZEMLJI KAKO BISTE  
BILI ZADOVOLJNI  
SVOJOM BUDUĆOM  
KARIJEROM?

ŠTO VAM JE  
POTREBNO DA  
BISTE BILI  
SRETNA OSOBA U  
SVOJOJ ZEMLJI?

NA ČEMU STE  
ZAHVALNI  
SVOJOJ ZEMLJI?  
A SVOJIM  
RODITELJIMA?

U KOJOJ ZEMLJI  
BISTE VOLJELI  
ŽIVJETI? ZAŠTO?

ŠTO STE NAJVIŠE  
VOLJELI IGRATI  
PRIJE POLASKA U  
ŠKOLU, PRIJE 6-7  
GODINA?

TKO SU NAJVAŽNIJI  
LJUDI IZ VAŠE  
ZEMLJE? IZ DRUGIH  
ZEMALJA?

ŠTO VAM JE  
POTREBNO DA  
PROMIJENITE  
SVOJ ŽIVOT NA  
BOLJE?

PODIJELITE JEDNU  
PRILIKU U KOJOJ STE  
NEKOME UČINILI  
USLUGU?

ŠTO VAM IZMAMI  
OSMIJEH KADA  
POMISLITE NA  
PODUZETNIKE?

S KIM BISTE SE  
ŽELJELI NAĆI ZA  
RAZGOVOR? OD  
SVIH PODUZETNIKA  
KOJE POZNAJETE?  
ZAŠTO?

ŠTO ŽELITE DA SE  
DOGODI U VAŠOJ  
OKOLINI KAKO BISTE  
SE OSJEĆALI  
ZADOVOLJNI SVOJIM  
ŽIVOTOM?

ŠTO BISTE  
UČINILI DA STE  
PREDSJEDNIK?

KOJA JE VAŠA  
OMILJENA IZREKA O  
FREE LANCERIMA  
ILI  
PODUZETNICIMA?

ŠTO ČINITE DA  
SVOJ NAČIN  
ŽIVOTA UČINITE  
EKOLOŠKI  
PRIHVATLJIVIJIM/  
ODGOVORNIJIM?

ŠTO JE MIR PO  
VAŠEM  
MIŠLJENJU?

ŠTO SU ZA VAS  
GRANICE? ŠTO  
MISLITE ZAŠTO  
POSTOJE?

NA ČEMU STE  
ZAHVALNI? JESTE LI  
SE DO SADA SUSRELJ  
I IMALI KORISTI OD  
DRUŠTVENOG  
PODUZETNIŠTVA?

PODIJELITE JEDNU  
VOLONTERSku  
AKTIVNOST KOJU  
STE NEKADA  
RADILI, A KOJA SE  
PRETVORILA U  
PROJEKT/MALO  
PODUZEĆE!

KAKO BI  
IZGLEDAO VAŠ  
SAVRŠEN DAN  
DA STE  
PODUZETNIK?

KAKO BISTE  
OPISALI SVOJU  
ZAJEDNICU? A  
IDEALNU  
ZAJEDNICU? ☺

KOJE BI BILE  
VAŠE 4 ŽELJE ZA  
VAŠ PLANET  
ZEMLJU?

KOJE BISTE  
NOVE STVARI  
ŽELJELI  
NAUČITI?



## Metoda #2.

# MENTORSKE KARTE 360° PERSPEKTIVE ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO

KAKO POMAŽETE DRUGIM LJUDIMA U SVOJOJ ZAJEDNICI?

ŠTO JE ZA VAS ZAJEDNICA?

ČEGA SE SRAMITE U SVOJIM IDEJAMA, VEĆINU VREMENA?

ŠTO PLANIRATE POSTIĆI U SLJEDEĆIH 6 MJESECI?

ŠTO BISTE ŽELJELI IZUMITI U SVOJOJ ZEMLJI KADA BISTE IMALI POSEBNU MOĆ?

KAKVE ĆE VEZE MEĐU LJUDIMA BITI U BUDUĆNOSTI NA PROFESIONALNOJ RAZINI?

ŠTO VAS NAJVIŠE ŽIVCIRA?

ŠTO ČINITE KAKO BI ŽIVOT SLJEDEĆIM GENERACIJAMA BIO BOLJI?

KOJA JE TO AKTIVNOST KOJA ČINI VAŠ ŽIVOT LIJEPIM?

KAKVE VEZE IMATE S NOVCEM?

ŠTO RADITE DA BISTE SE RAZVILI? ŠTO RADITE KAKO BISTE SVOJE IDEJE PROVELI U DJELO?

ŠTO JE NAJZANIMLJIVIJE U DRUŠTVENOM PODUZETNIŠTVU?

GDJE CRPITE ENERGIJU ZA SVAKODNEVNI ŽIVOT?

KOJI VAM JE NAJDRAŽI DIO PODUZETNIŠTVA? NEKI FILM? NEKA KNJIGA?

ŠTO BISTE UČINILI KADA BISTE DOBILI NA LUTRIJI?

KOJA VAS OSOBA IZ DOMOVINE INSPIRIRA?

PODIJELITE JEDAN AHA TRENUTAK KOJI VAM JE PROMIJJENIO ŽIVOT!

ŠTO VAS MOTIVIRA DA OŽIVITE SVOJU IDEJU/PROJEKT?

VIDITE LI PUTOVANJE KAO PRILIKU? AKO DA, ZAŠTO?

KOJU ZEMLJU ŽELITE POSJETITI I ZAŠTO? ŽELITE LI TAMO OTVORITI PODUZEĆE?

U ŠTO VJERUJEŠ?

NA KOJI KONTINENT I U KOJU DRŽAVU BISTE SE ŽELJELI TELEPORTIRATI? ZAŠTO?

ŠTO JE NAJTEŽE KOD ODLASKA IZ SVOJE ZEMLJE? JE LI TEŠKO ŽIVJETI U DRUGOJ ZEMLJI?



## Metoda #3. "Otkrij financije"



Vrsta aktivnosti: društvena igra  
Ime dizajnera: Romania,  
Association

CPDIS



Tema: financije



Zahtjevnost: srednja do visoka



Ciljana skupina: 16+  
Broj igrača: minimalno 2, maksimalno 5



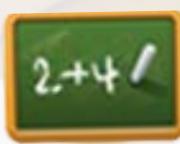
Ciljevi: Završiti društvenu igru i odgovoriti na sva pitanja, naučiti korisne informacije o financijama



Potrebni materijali: (velika) kocka, papir u boji, kartice za igru.

Kompetencije: pamćenje, osnovno finansijsko znanje, mjerenje preuzimanja rizika, učenje učenja, pozornost, ustrajnost, suočavanje s dvosmislenošću, neizvjesnošću i rizikom.

## Metoda #3. "Otkrij financije"



**Opis:** Igra u stilu društvene igre sa 6 kontrolnih točaka, svaki igrač treba donijeti odluku hoće li baciti kockice ili otići jednu pločicu naprijed. Ako bacaju kockice, mogli bi ići brže kroz stazu, ali dobiti manje informacija, a ako odluče ići sporo, igrač će dobiti informacije sa svake pločice. Svaka pločica daje informacije o temi financija. Za ulazak u kontrolnu točku igrač treba kockom pogoditi točan broj (ako igrač igra metodom kocke). Na kontrolnoj točki svaki će igrač morati izvući 4 karte i odgovoriti na pitanja napisana na karticama. Svaka kontrolna točka može se uhvatiti odgovorom na najmanje 3 od 4 pitanja u vezi s informacijama koje su dobili. (Igrač može biti eliminiran sa svog mesta ako protivnik da sve točne odgovore) Na posljednjoj kontrolnoj točki moraju točno odgovoriti na sva pitanja u 3 minute, kako bi prošli kroz cilj. [posljednja pitanja su miješana i odnose se na sve faze (između kontrolnih točaka)]



**Evaluacija:** Nema potrebe.

**Savjeti za voditelja:** Voditelj je potreban.

Igra se može prilagoditi na drugu temu mijenjanjem informacija koje se daju igračima i pitanja.

**Prijedlozi:** Poznavanje engleskog jezika.



# Metoda #3.

## OTKRIJTE FINANCIJE - UTRKA

### Razine:

Razina 1 : linije financiranje : Start up nacija, europski fondovi, itd.(do 5)

Razina 2 : U vodiču za prijavu potpore.

Razina 3: Vlasnici tvrtki trebali bi se educirati o osnovnim financijskim vještinama i ostati organizirani kako bi učinkovito upravljali novcem.

Razina 4: Kako bi učinkovito upravljali financijama, vlasnici malih tvrtki trebali bi odvojiti novac za mogućnosti rasta, pratiti svoje knjige i uspostaviti dobre financijske navike kao što je redovito pregledavanje i ažuriranje financijskih podataka.

Razina 5: Upravljanje novčanim tokom kreativnim strategijama naplate može spriječiti probleme s novčanim tokom, a mjerjenje rashoda i povrata ulaganja može osigurati da su ulaganja isplativa.

Razina 6: Planiranje budućnosti također je važno jer omogućuje donošenje strateških odluka koje mogu održati poslovanje ispred konkurenkcije.

### Pitanja:

Razina 1: Navedite 4 linije financiranja!

Razina 2: Što prvo morate pročitati kako biste saznali kako se prijaviti za dobivanje fondova?

Razina 3: Kako bi bio temeljno financijski kompetentan i ostao organiziran za učinkovito upravljanje novcem, što bi vlasnik tvrtke trebao učiniti?

Razina 4: Što bi vlasnik tvrtke trebao učiniti kako bi učinkovito upravljao financijama?

Razina 5: Kako možete spriječiti probleme s protokom novca?

Razina 6: Koja je najveća korist od planiranja budućnosti?

Kombinirana pitanja sa svake razine. Kombinirajte s vremenskim trakama razine 1-6.

### #3.“Otkrij financije”





## #3.“Otkrij financije”

**RAZINA 1:**  
MOGUĆNOSTI FINANCIRANJA:  
A. STARTUP NACIJA  
B. EUROPSKI FONDOVI  
C. KONSTRUKCIJSKI TEMELJI  
D. POTPORE EGP-A I NORVEŠKE  
E. PRIVATNI FONDOVI

**RAZINA 2:**  
A. VODIČ  
B. KRITERIJI EVALUACIJE  
C. KRITERIJ PRIHVATLJIVOSTI  
D. NACIONALNI POZIV  
E. PRORAČUN (ZA ŠTO GA MOŽETE KORISTITI)

**RAZINA 3:**  
A. ISTRAŽIVANJE TRŽIŠTA  
B. ODREDITE CILJANU SKUPINU  
C. PREDSTAVITE SVOJU IDEJU I DOBIJTE POV RATNE INFORMACIJE  
D. PROCJENA RIZIKA  
E. POSLOVNI PLAN

**RAZINA 4:**  
A. SAMOSTALNI PODUZETNIK  
B. LLC (DRUŠTVO S OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU)  
C. DIONIČKO DRUŠTVO  
D. PARTNERSTVO  
E. KORPORACIJA

**RAZINA 5:**  
A. REZERVACIJA NAZIVA TVRTKE  
B. ODLUČITE O PRAVNOJ STRUKTURI SVOG POSLOVANJA  
C. ONLINE- FIZIČKI  
D. NAPRAVITE POSLOVNI PLAN  
E. INOVATIVNA IDEJA

**RAZINA 6 (CILJ)**

# “Otkrijte financije”



## #3.“Otkrijte financije”

RAZINA 1:  
NAVEDITE 4  
MOGUĆNOSTI  
FINANCIRANJA



RAZINA 2: ŠTO  
PRVO MORATE  
PROČITATI KAKO  
BISTE VIDJELI  
KAKO SE PRIJAVITI  
ZA DOBIVANJE  
FONDOVA?  
(NAVEDITE 4)

RAZINA 3: KAKO  
ĆETE TESTIRATI  
SVOJU IDEJU?



RAZINA 4: KAKAV  
JE PRAVNI OBLIK  
PRIKLADAN ZA  
VAŠU TVRTKU?

RAZINA 5: ŠTO  
TREBATE UČINITI  
DA BISTE  
OTVORILI SVOJU  
NOVU TVRTKU?

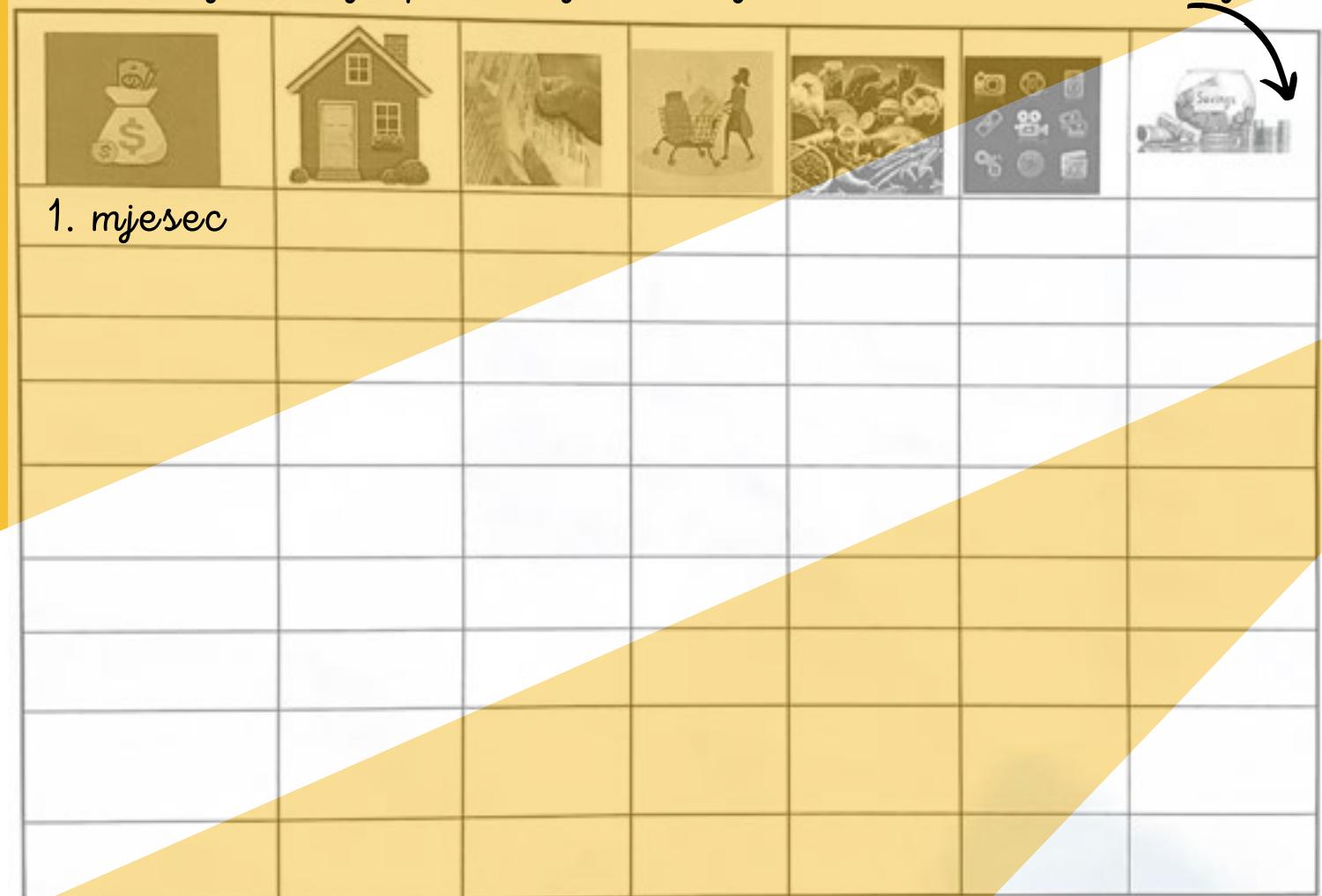


RAZINA 6:  
PITANJA SA  
SVAKE RAZINE

# **TIMETABLE**

138

Izračunajte svoju potrošnju za 1 tjedan u odnosu na 9 mjeseci



## Metoda #4. Unaprijedite svoj pothvat

Vrsta aktivnosti: Slušanje, grupna rasprava



Na mreži/uživo: na mreži

Država: Hrvatska

Ime dizajnera: Ivona Horvat



Zahtjevnost: razina 2



Ciljana skupina: mladi



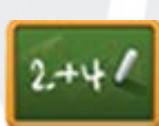
Broj sudionika: 5 - 10



Trajanje aktivnosti: 60 minuta



Opis: Ova aktivnost ohrabruje buduće poduzetnike u počecima pokretanja vlastitog posla i pomaže im da se nose s nekim problemima koji bi se mogli pojaviti.



Ciljevi: Pripremiti pojedince za probleme koji se mogu pojaviti prilikom otvaranja startupa, razumjeti odgovornosti koje donosi startup, pomoći jedni drugima pronaći odgovore.



Kompetencije: kritičko razmišljanje

Potrebni materijali: laptop, internet veza, slušalice i mikrofon, papir, olovka

## Metoda #4. Unaprijedite svoj pothvat



### Upute:

Voditelj priprema PowerPoint prezentaciju o 5 načela poduzetništva. Cijela grupa sastaje se online na nekoj platformi za video konferencije. Nakon kratkog predstavljanja i predstavljanja svakog sudionika, voditelj započinje s izlaganjem. Po završetku, posljednji slajd prezentacije treba sadržavati 5 ukratko objašnjениh principa. Sada grupa dobiva 15 minuta da razmisli o ovim načelima i stavi svoje misli na papir. Za svako načelo trebaju staviti najmanje tri rečenice. Nakon što završe, svatko od njih treba predstaviti svoje misli grupi.

### Evaluacija:

Nakon svake prezentacije poželjno je da sudionici ostave komentar i na taj način pomognu jedni drugima.

### Učinkovita načela:

Poduzetnička metoda se uglavnom sastoji od pet učinkovitih principa. Oni predstavljaju logiku razmišljanja koju neki od najstručnijih poduzetnika koriste za izgradnju svojih pothvata. Promatrajući veliki broj poduzetnika i pothvata tijekom vremena i u različitim industrijama, ovo su načela koja mogu pomoći poduzetnicima da unaprijede svoje pothvate.



# **Metoda #4. Unaprijedite svoj pothvat**

## **Učinkovita načela**

1. Počnite sa svojim sredstvima: Ako pokušavate izgraditi novi pothvat, trebali biste početi sa svojim raspoloživim sredstvima. Odnosno, morate se zapitati: tko ste, što znate i koga poznajete. Nakon što odgovorite na ova pitanja, možete početi zamišljati različite mogućnosti i ishode koji proizlaze iz vaših sredstava. Važno je ne fokusirati se samo na jedan određeni cilj, već biti otvoren za nove mogućnosti i prilike.
2. Usredotočite se na priuštivi gubitak: kako biste ograničili rizik negativnih posljedica, definirajte svoj priuštivi gubitak. Osobito u ranim fazama vašeg pothvata mnogo je razumnije ograničiti potencijal negativnih strana umjesto da se usredotočite na moguće povrate i slijedite riskantnu strategiju sve ili ništa. Međutim, uvijek unaprijed definirajte svoj priuštivi gubitak kako biste se zaštitili od potencijalnih kognitivnih predrasuda tijekom projekta.
3. Formirajte partnerstva: Zajednički rad sa zainteresiranim dionicima smanjuje neizvjesnost. Partnerstva vam mogu pomoći da stvorite nova tržišta zajedno s ljudima koji imaju komplementarne vještine vašima, što značajno smanjuje vaš vlastiti rizik. Osim toga, općenito je zabavnije raditi s drugima umjesto pokušavati sve učiniti sam.
4. Iskoristite nepredviđene situacije: Ako vam život daje limun, napravite limunadu. Naizgled loša iznenadenja i neočekivani obrati nisu uvijek loši, pokušajte ih vidjeti kao nove prilike. Možda ste upravo pronašli drugi način koji ne funkcionira. Ova iskustva mogu biti vrijednija nego što mislite. Zapravo, mnogi od najuspješnijih pothvata bili su rezultat još jednog neuspjelog projekta ili slučajnosti.
5. Kontrolirajte budućnost: Usredotočite se na aktivnosti koje su pod vašom kontrolom. Ako provodite previše vremena brinući se o tome što bi se moglo ili moglo dogoditi vašem pothvatu, odričete se kontrole. Koncentrirajte svoje napore na ono na što možete utjecati kako biste postigli svoje ciljeve jedan po jedan. Drugim riječima, ako kontrolirate budućnost, ne morate je predviđati.

# Metoda #5.Igra protiv teorije!



Vrsta aktivnosti: društvena igra

Na mreži/uživo: uživo

Država: Hrvatska

Ime dizajnera:Ivana Horvat



Tema: društveno / poduzetništvo, brendiranje, marketing, prodaja, investiranje i potpore, kritičko razmišljanje



Zahtjevnost: razina 3



Ciljana skupina: mladi, 18-30 godina

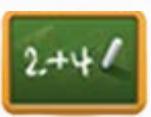


Broj igrača: 2-18 (može se igrati pojedinačno ili u malim grupama)



Trajanje aktivnosti: 1-3 sata

Opis: Ova društvena igra pomoći će u razumijevanju pokretanja poslovanja i donošenja odluka. Nove tehnologije, nastavni plan i program koji se temelji na STEM-u i nova uzbudljiva područja djelovanja znače da trebamo novu generaciju inovatora i kreatora poslovanja. Znanje i vizija koji su ključni za stvaranje promjene koja je potrebna našem svijetu zaključani su u vama. Igra protiv teorije zabavan je, edukativan i interaktivn način za učenje i vježbanje vještina potrebnih za zarađivanje novca u ovom novom svijetu i za pomoć u njegovom pomicanju naprijed.



Ciljevi: Učiti o novcu, inovacijama, poduzetništvu, stvarnim životnim situacijama, problemima u vašoj zemlji, transportu.

Kompetencije: donošenje odluka, razvoj ideja

Potrebni materijali: karte, olovke, bilježnica

## **Metoda #5.Igra protiv teorije!**



**Upute:** Sudionici se sastaju oko stola, biraju kartu i igraju igru.

Voditelj mora objasniti pravila i odgovoriti na pitanja igrača. Igrači moraju biti upoznati sa situacijom u svojoj zemlji, biti inovativni, donositi odluke i razmišljati izvan okvira kako bi riješili problem prikazan na kartici koju su odabrali. Cilj je izraditi poslovni plan. Razvit će sve potrebne vještine dok se zabavljaju. Također će ih naučiti komunikaciji, planiranju, donošenju odluka, povjerenju.

**Evaluacija:**

Nakon što je igra gotova, svi raspravljaju o svom uspjehu, o svojoj strategiji i bi li nešto promijenili.



**Prijedlozi:**

različiti problemi i situacije uvijek se mogu dodati karticama

# Metoda #5.Igra protiv teorije!

Primjer kartice:

Nina, 33 godine

- magistra ekonomije
- majka dvoje djece
- živi u malom mjestu 30km udaljenom od grada
- trenutno radi u pekari, puno radno vrijeme (40h tjedno)
- želi naći posao u području ekonomije
- razgovori za posao su obično u 10h ujutro, pa joj je teško dobiti slobodno na trenutnom poslu kako bi išla na razgovor
- nema iskustva u ekonomiji
- Mnogo mogućnosti za posao je jako daleko od njenog sela, tako da mora potrošiti mnogo novca na prijevoz

Marin i Ana, 26 godina

- Marin je magistar likovne pedagogije
  - Anna je završila srednju školu
  - žive u gradu
  - Trenutno oboje rade u tvornici, puno radno vrijeme (40h tjedno)
  - Marin želi pronaći drugi posao, po mogućnosti pedagoški
  - Anna ne želi promijeniti posao
  - Anna želi da rade zajedno i jako je protiv toga da on promijeni posao
  - Marin nema iskustva u pedagogiji i radu s djecom
  - Plaća na ovom poslu je dobra, ali Marin želi raditi pedagogiju koja je manje plaćena
- Oboje su u teškoj financijskoj situaciji zbog obnove kuće.

Ivan, 56 godina

- Završio srednju školu
- živi u gradu
- nezaposlen
- Mora uzdržavati svoju obitelj
- Ne govori engleski, govori samo maternji jezik
- Bez informatičkog znanja
- Posljednjih 20 godina radio u tvornici kemikalija

## Metoda #5.Igra protiv teorije!

Primjer kartice:

Maja, 32 godina

- završila srednju školu
- govori engleski
- živi u gradu
- Radila je u zrakoplovnoj industriji
- Tamo je radila 2 godine
- Svakih 6 mjeseci dobiva novi ugovor
- Sad kad je trudna, uprava joj ne da novi ugovor pa ostaje bez posla

Jakov, 28 godina

- Magistar ekonomije
- Živi u gradu
- govori engleski
- Trenutno radi u maloj tvrtki kao administrator
- Nema iskustva u stvarnim ekonomskim pitanjima
- Niska plaća
- Želi pronaći drugi posao, bolje plaćen
- Ne može ići na razgovore za posao zbog trenutnog posla

Marija, 39 godina

- Magistra arhitekture
- Živi u gradu
- govori engleski
- nema posao
- 2 djece, samohrana majka
- Traži dobro plaćeni posao kako bi mogla uzdržavati svoju obitelj
- 10 godina iskustva u arhitekturi
- Često treba slobodno vrijeme zbog djece

# Metoda #6.

## Razbijte svoje predrasude



Vrsta aktivnosti: debata

Na mreži / uživo: uživo

Država: Turska

Ime dizajnera: EIG



Tema: Društveno / poduzetništvo, kritičko razmišljanje



Zahtjevnost: razina 2



Ciljana skupina: 13+ godina



Opis: Ova aktivnost potiče sudionike na razmišljanje i raspravu o stereotipima vezanim uz poduzetništvo.

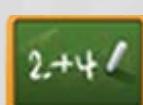


Ciljevi/kompetencije:

Razvoj komunikacijskih vještina

Poboljšanje samoizražavanja

Sposobnost raspravljanja o temi



Potrebni materijali:

Jedan A4 papir po izjavi

# Metoda #6.

## Razbijte svoje predrasude

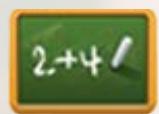


Upute:

Napišite stereotipe na A4 papir i postavite ih u kutove.

Evo nekoliko primjera:

- Poduzetništvo je samo za rizične.
- Glavna motivacija poduzetništva uvijek je novac.
- Poduzetnici se rađaju s tim talentom.
- Svi poduzetnici su kapitalisti.



1.dio

Podijelite sudionike u grupe i objasnite im da će imati 5 minuta po izjavi za debatu i diskusiju. Nakon 5 minuta moraju prijeći na sljedeću izjavu.

2.dio

Sudionici će se ponovno sastati oko kruga gdje će raspravljati o izjavama s kojima se u potpunosti slažu/ne slažu.

Dajte upute korak po korak:

Korak 1.....

Korak 2.....

itd.



Evaluacija:

Pitajte sudionike što misle o aktivnosti,

S kojim su se izjavama najviše slagali ili ne slagali i zašto?



Savjeti za voditelja:

Pokušajte smiriti sudionike i zatvoriti raspravu ako se neka rasprava počne vrtjeti u začarani krug.

Prijedlozi:

Umjesto da naprave krug na dijelu 2, grupe u dijelu 1. mogu napraviti prezentaciju o zadnjoj izjavi o kojoj su govorili. Ova prezentacija treba sadržavati pozitivne i negativne točke u izjavi.

## Metoda #7.

# Igra simulacije društvenog poduzeća



Vrsta aktivnosti: igra simulacije



Na mreži / uživo: uživo

Država: Turska

Ime dizajnera: Ilias J. SHAWKAT



Tema: Upravljanje resursima – timski rad



Zahtjevnost: razina 2

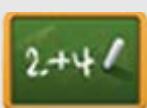


Ciljana skupina: mladi

Broj igrača: minimalno 3 / ili grupa od 3



Opis: Ova igra simulacije omogućiće sudionicima da iskuse izazove vođenja društvenog poduzeća. Sudionici će raditi u timovima kako bi donosili odluke vezane uz upravljanje resursima, timsku suradnju i financijsku održivost.



Ciljevi: Poučiti sudionike o izazovima vođenja društvenog poduzeća, razviti vještine timskog rada i suradnje, potaknuti sudionike na strateško razmišljanje, razviti vještine upravljanja financijama.

Kompetencije: Timski rad, strateško razmišljanje, upravljanje financijama, komunikacija

# Metoda #7.

## Igra simulacije društvenog poduzeća



Upute:

Uvod u igru simulacije:

Objasnite svrhu simulacijske igre i ciljeve učenja.

Naglasite važnost timskog rada, suradnje i strateškog razmišljanja u vođenju društvenog poduzeća.

Predstavite pravila igre.

Objašnjenje pravila:

Detaljno opišite pravila simulacijske igre. Objasnite kako će se igra igrati, kako će se izmjenjivati i kako će se zaraditi bodovi. Razgovarajte o različitim ulogama i odgovornostima članova tima.

Formiranje tima i raspodjela uloga:

Formirajte timove od 3-5 sudionika, ovisno o broju sudionika. Svakom članu tima dodijelite određenu ulogu, kao što je izvršni direktor, voditelj marketinga, finansijski upravitelj i upravitelj operacija.

Igranje igre:

Dajte sudionicima vremena da igraju igru simulacije, slijedeći pravila i o kojima se govori u koraku 2.

Pratite napredak timova i dajte smjernice po potrebi.



Evaluacija:

Provedite grupnu raspravu o iskustvima i izazovima s kojima ste se susreli tijekom igre. Potaknite sudionike da razmisle o onome što su naučili o timskom radu, suradnji, strateškom razmišljanju i upravljanju financijama.

# Metoda #7.

## Igra simulacije društvenog poduzeća



Savjeti za voditelja:

Naglasite važnost učinkovite komunikacije i suradnje. Potaknite sudionike da razmišljaju strateški i razmotre dugoročnu finansijsku održivost svog društvenog poduzeća.



Prijedlozi:

Ova se metodologija može prilagoditi različitim modelima društvenih poduzeća i ciljnoj publici.



Savjeti:

Omogućite sudionicima da prilagode svoj model društvenog poduzeća i ciljeve na temelju svojih interesa i stručnosti.



Dodatne informacije:

Uživo: Simulacijsku igru mogu osmisliti i proizvesti voditelji ili je mogu nabaviti iz postojećih izvora.



## Metoda #8. OTKRIJTE SVOJU DARMU



Vrsta aktivnosti: čitanje i rasprava



Na mreži / uživo: uživo



Država: Hrvatska



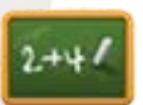
Ime dizajnera: Ivona Horvat



Tema: društveno / poduzetništvo, kritičko razmišljanje



Zahtjevnost: razina 1



Ciljana skupina: mladi

Broj sudionika: 5-10

Trajanje aktivnosti: 60 minuta

Opis: Ova aktivnost sastoji se od čitanja s razumijevanjem i grupne rasprave s ciljem pomoći ljudima pronaći njihov pravi poziv kad je u pitanju posao.



Ciljevi: Pronaći svoj poziv, dobiti ideje o pokretanju novog posla, razumijeti sebe, svoje želje i potrebe.

Kompetencije: čitanje s razumijevanjem, grupna rasprava

Potrebni materijali: Knjiga, papir s pitanjima, kemijске

# Metoda #8.

## OTKRIJTE SVOJU DARMU



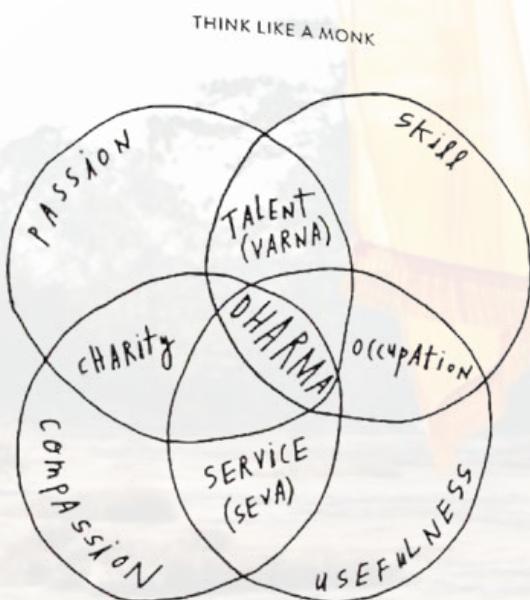
### UPUTE:

Sudionici sjede za okruglim stolom. Voditelj počinje čitati prvi dio knjige Razmišljaj kao redovnik autora Jay Shettyja, odnosno uvod u upitnik. Nakon uvoda svaki sudionik dobiva papir s pitanjima i kemijsku kako bi odgovorili na pitanja. Trajanje je oko 10 do 20 minuta. Tada broje bodove i dobivaju rezultat. Kada su svi gotovi, svaka osoba dobiva prazan papir, a vođa čita rezultate za svaki od 4 vrste. Sada sudionici moraju staviti svoju vrstu kao naslov na vrh papira, a njihove karakteristike ispod. Kada završe imaju 10 minuta za raspravu o rezultatima s osobom koja sjedi pored njih. Ova refleksija će im pomoći bolje razumjeti sebe i dobiti zaključke o tome tko su i koji bi im posao odgovarao. Sudionici bi trebali postavljati pitanja kako bi se bolje razumjeli. Nadalje, vođa čita ulomak iz knjige o Dharmi. Dharma je određen način života koji je ujednačen s planom za čovječanstvo. Drugim riječima, to je čovjekov poziv, posao koji je njegova strast i za kojeg je stručan.

Upitnik: stranica 283 – 287

Poglavlje 5: Svrha, stranica 93 – 99

Evaluacija: Svaki sudionik dijeli svoje zaključke s drugima.





Dharma, ikigai i društveno poduzetništvo dijele zajedničke niti koje se odnose na svrhu, značenje i stvaranje pozitivnog utjecaja. Evo poveznica između ovih pojmovaca:

**Dharma:** Dharma je sanskrtski izraz s višestrukim tumačenjima, ali općenito se odnosi na nečiju dužnost, svrhu ili moralnu odgovornost u životu. Obuhvaća život u skladu s vlastitim vrijednostima, ispunjavanje društvenih obveza i doprinos dobrobiti drugih. Društveno poduzetništvo, kao težnja vođena društvenom misijom, može se smatrati utjelovljenjem dharme, budući da uključuje rad za veće dobro i rješavanje društvenih izazova.

**Ikigai:** Ikigai je japanski koncept koji predstavlja sjecište četiri elementa: ono što volite, ono u čemu ste dobri, ono što svijet treba i ono za što možete biti plaćeni. Označava pronalaženje osjećaja svrhe, ispunjenja i razloga postojanja. Društveno poduzetništvo često se slaže s ikigajem jer kombinira strast, vještine, društvene potrebe i financijsku održivost. Društveni poduzetnici nastoje pronaći svoj ikigai stvarajući pothvate koji pridonose vlastitoj dobrobiti i poboljšanju društva.



Svrha i značenje: I dharma i ikigai naglašavaju važnost posjedovanja osjećaja svrhe i smisla u životu. Društveno poduzetništvo omogućava pojedincima da ostvare svoju svrhu rješavanjem društvenih ili ekoloških problema kroz inovativna i održiva rješenja. Stvaranjem pothvata koji pozitivno utječe na društvo, društveni poduzetnici pronalaze svrhu i smisao svog rada.

Pristup vođen utjecajem: Dharma i ikigai usko su povezani s idejom pozitivnog utjecaja na svijet. Društveno poduzetništvo prihvata ovaj pojam stavljajući snažan naglasak na rješavanje društvenih ili ekoloških izazova i stvaranje održivih rješenja. Društveni poduzetnici nastoje ostvariti značajan i mjerljiv učinak, nastojeći poboljšati živote pojedinaca i zajednica.

Dharma, Ikigai i društveno poduzetništvo međusobno su povezani kroz fokus na svrhu, značenje i stvaranje pozitivnog utjecaja. Oni pružaju okvire i filozofije koje vode pojedince u usklađivanju njihovih osobnih težnji s društvenim potrebama, čime se u konačnici pridonosi svrhovitijem i društveno odgovornijem svijetu.

## Metoda #9.

### Zaljubite se u društveno poduzetništvo



Vrsta aktivnosti: igra

Na mreži / uživo: uživo

Država: Litva

Ime dizajnera: Sophia Raineri



Tema: Društveno poduzetništvo, posao, kultura rada



Zahtjevnost: razina 2



Ciljana skupina: Mladi ljudi, osobe koje rade s mladima, šira javnost zainteresirana za društvena poduzeća

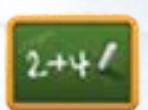


Broj igrača: minimalno 6

Trajanje aktivnosti: 60 minuta



Opis: Ova aktivnost pomaže sudionicima da razmisle i individualiziraju vrijednosti i karakteristike svoje radne etike i upoznaju uspješne društvene tvrtke diljem svijeta.



Ciljevi: kritički razmišljati o postojećem društvenom poslovanju; razmišljati o osobnoj radnoj etici; poboljšati vještine prezentacije i javnog nastupa



Kompetencije: Kreativnost; kritičko razmišljanje; timski rad; prezentacijske vještine; javni govor

Potrebni materijali: Plakati, markeri, 3 kartice za svaku grupu s opisom 3 različita društvena poduzeća

## Metoda #9.

# Zaljubite se u društveno poduzetništvo



### Evaluacija:

Sudionici su podijeljeni u grupe i svaka dobiva 3 kartice s opisima 3 različita socijalna poduzeća;

- Sudionici trebaju pročitati 3 kartice i odabrati jednu od organizacija – onu koja najbolje predstavlja njihovu radnu etiku, vrijednosti i interes. Ovo će biti organizacija u koju će se "zaljubiti".
- Sudionici će imati 30 minuta da pripreme poster o odabranoj organizaciji. Trebali bi istaknuti rad organizacije, njihovu misiju i viziju, vrijednosti i objasniti što je u organizaciji usklađeno s radnom etikom grupe.
- Svaki tim ima 10 minuta da predstavi svoj poster i odgovori na potencijalna pitanja drugih grupa i voditelja.

Kako bi uspješno dovršili aktivnost, svaka grupa treba jasno predstaviti svoje plakate i prenijeti razloge zašto su se "zaljubili" u odabrani društveni posao. To treba učiniti poštujući vremenska ograničenja aktivnosti.



### Savjeti za voditelja:

Odaberite društvene tvrtke koje se međusobno jako razlikuju (npr. različite vrijednosti, misija, ciljne skupine). To će sudionicima omogućiti veći izbor i dublje razmišljanje o tome koje društveno poduzeće ih najbolje predstavlja.



### Prijedlozi:

Aktivnost se također može implementirati na mreži korištenjem platformi Canva, Miro ili druge za izradu plakata.

## Metoda #10. Poslovno pamćenje



Vrsta aktivnosti: igra pamćenja

Na mreži / uživo: uživo

Država: Lithuania

Ime dizajnera: Sophia Raineri



Tema: Društveno poduzetništvo, poduzeća, ekonomija



Zahtjevnost: razina 2



Ciljana skupina: Mladi ljudi, osobe koje rade s mladima, šira javnost zainteresirana za društvena poduzeća

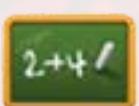
Broj igrača: minimalno 6



Trajanje aktivnosti: 60 minuta



Opis: Aktivnost će sudionicima pružiti osnovno razumijevanje bitnih koncepta povezanih s poslovanjem, što će postaviti temelje za sljedeće aktivnosti i radionice.



Ciljevi: 1) upoznati sudionike s važnim poslovnim konceptima; 2) team-building

Kompetencije: čitanje s razumijevanjem, grupna rasprava



Potrebni materijali: memorijske kartice (oko 20 za svaku skupinu), od kojih polovica ima uvjete poslovanja (npr. ulaganje, odljev novca), a druga polovica ima njihova objašnjenja.

## **Metoda #10.**

### **Poslovno pamćenje**

#### **Evaluacija:**



Sudionici su podijeljeni u male grupe (2-6) i daju im se memorijske kartice. Polovina kartica ima poslovne pojmove (npr. ulaganje, odljev novca, prihod, dobit, gubitak), a druga polovica ima svoju definiciju (npr. odljev novca je ...);

- Svaka grupa igra igru pamćenja - jedan po jedan sudionik pokazuje karticu i mora pronaći par. Igra se nastavlja dok sve karte ne dobiju svoj par.
- Kada sve grupe završe svoju igru, morat će predstaviti naučene pojmove i definicije drugim grupama, a voditelj će intervenirati i pružiti dodatne informacije kada je to potrebno.



Svaka grupa treba na vrijeme završiti igru i ostalim grupama jasno predstaviti značenje naučenih poslovnih pojmoveva.



#### **Savjeti za voditelja:**

Provjerite jesu li odabrani pojmovi relevantni za ostale aktivnosti/obuku i jesu li objašnjenja jasna i lako razumljiva.

# MENTORSKI PROGRAM



# Što je mentorstvo?

Mentorstvo je proces kroz koji pojedinci nude profesionalnu stručnost i podršku drugima koji su manje iskusni od njih. Mentor se obično naziva "iskusan i pouzdan savjetnik" i može služiti kao učitelj, savjetnik i zagovornik onima koji od njega traže vodstvo. Mentorji su poznati kao stručnjaci za predmet unutar svog područja učenja. Za razliku od treninga, mentorstvo omogućuje učeniku da posjeduje i ciljeve i proces, te modelira svoje ponašanje na danim primjerima i iskustvu svog mentora.

## Glavne tehnikе za razvoj društvene poslovne ideje:

- Budite okrenuti prema budućnosti
- Budite usmjereni na utjecaj
- Iskoristite prilike
- Gradite na svojim vrijednostima, snagama i kompetencijama
- Razvijte duboko razumijevanje za svoje klijente
- Postavljajte prava pitanja
- Bacite pogled odozgo
- Uzmite malo odmora
- Razmišljajte o budućnosti, učite na greškama iz prošlosti
- Razmišljajte strateški

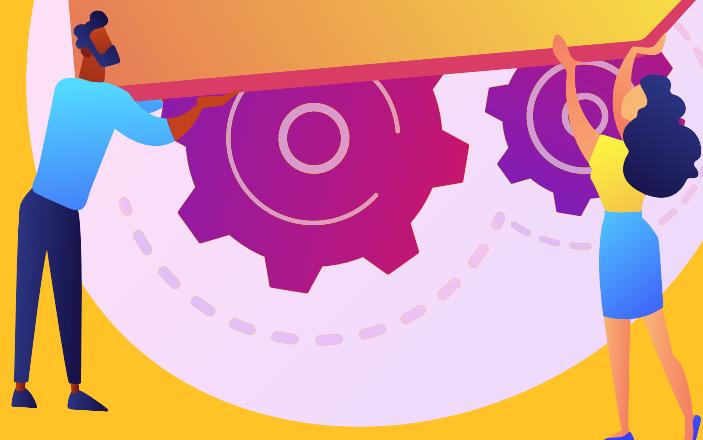




Učinkovito **mentorstvo** uključuje nekoliko ključnih elemenata. Prije svega, mentor mora raditi na uspostavljanju snažnog **odnosa** s mentorom, temeljenog na otvorenoj **komunikaciji** i međusobnom **povjerenju**. To se može postići predlaganjem relevantnih otvorenih pitanja koja potiču mentoriranu osobu da podijeli svoje misli i osjećaje. Osim toga, mentor mora pokazati **suosjećanje** i istinsku **brigu** za dobrobit mentoriranog, te demonstrirati vještine **aktivnog slušanja** kako bi osigurao da u potpunosti razumije što mu mentor pokušava prenijeti. Konačno, mentor mora biti izvor **podrške** za mentoriranu osobu, pružajući mu **smjernice** i **ohrabrenje** dok radi na postizanju svojih osobnih i profesionalnih ciljeva. Utjelovljujući ove kvalitete, mentor može pomoći svom učeniku da dosegne nove razine uspjeha i ispunjenja.

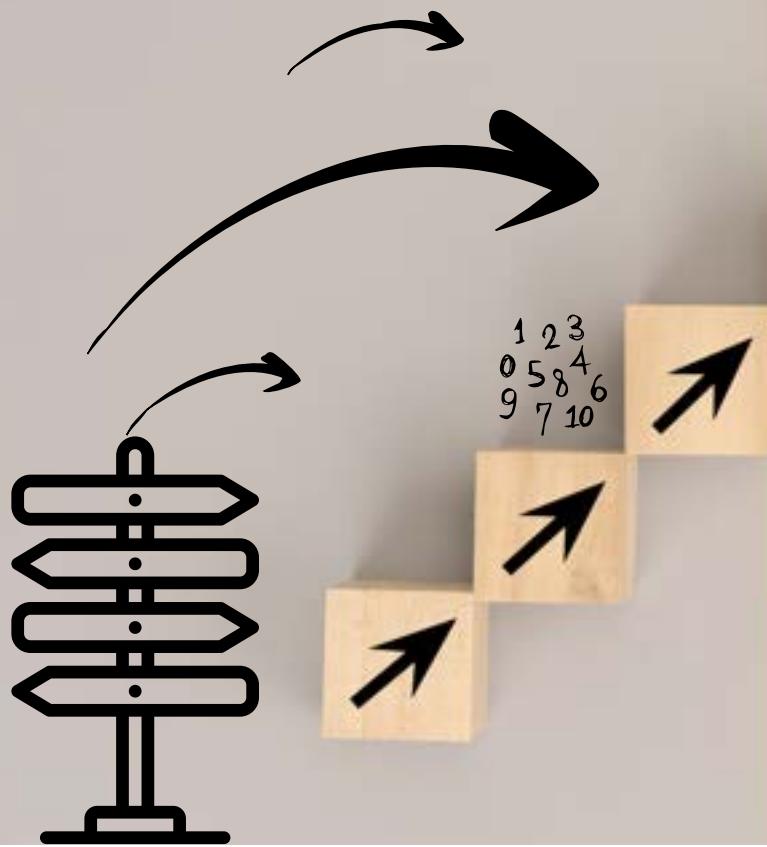
# **SMJERNICE ZA TRENING VJEŠTINA. 10 TEMA**

**GUIDELINE**



# Teme

**Društveno poduzetništvo**  
**Kako do ideje i kako ju validirati**  
**Razvoj kupaca i proizvoda**  
**Brendiranje, marketing i prodaja**  
**Financije**  
**Upravljanje i timski rad**  
**Ulaganje**  
**Koju vrstu poduzeća odabrati**



# Društveno PODUZETNIŠTVO

Društveno poduzetništvo je planska poduzetnička aktivnost kreirana na način da se pronađu inovativna i održiva rješenja društvenih problema.

## CILJ:

Ispunjavanje društvenih odgovornosti i pomoći marginaliziranim skupinama u društvu, s fokusom na društvenu pravdu i smanjenje nejednakosti kroz jačanje solidarnosti i društvene povezanosti.

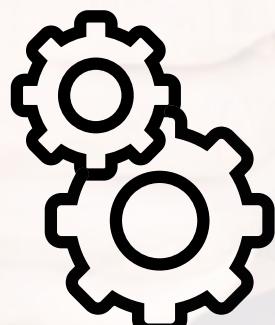
## ZAŠTO TO ODABRATI?

Pokreće pozitivne promjene, naglašava odgovornost svih institucija, proširuje značenje i praksu demokracije, utječe na stavove, ponašanja, zakone, politike i institucije kako bi se razvile i odražavale vrijednosti uključenosti, pravednosti, različitosti i mogućnosti.

## DRUŠTVENI PODUZETNIK:

Njegov primarni cilj je ispunjavanje društvenih odgovornosti, rješavanje problema zajednice i pomoći onim skupinama u društvu koje su u opasnosti od socijalne isključenosti.

Ova vrsta poduzeća ima za cilj stvaranje nove vrijednosti, ali ne profitne, već društvene prirode, a prihode od poduzetničkih aktivnosti usmjerava prema ispunjenju svoje misije. Temelji se na načelima društvene, ekološke i ekonomski održivosti, a svi ostvareni profiti/viškovi prihoda ulažu se u cijelosti ili najvećim dijelom za dobrobit zajednice.



# Kako do ideje i kako ju validirati



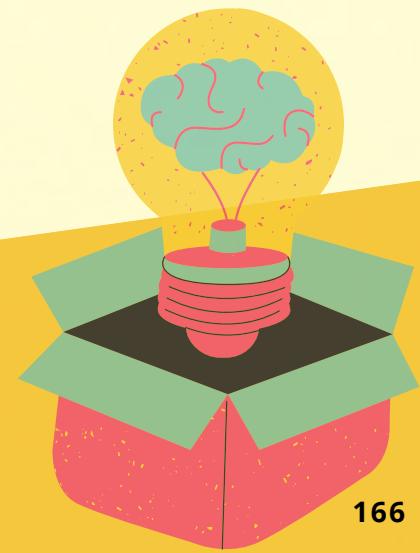
**"Kada pronađete ideju o kojoj jednostavno ne možete prestati razmišljati, to je vjerojatno dobra ideja."**

**IDEA**



1. Ispraznite mozak - ispraznite misli
2. Slatka točka - pronađite jednu ideju koja zaokružuje vašu strast, vaše talente i zahtjeve tržišta
3. Pronađite problem - koji se problem može riješiti sa vašim proizvodom
4. Koji je vaš cilj? - razmislite što želite postići
5. Zatim stavite vremenski graničnik da zvoni za nekoliko minuta i provjerite koliko ideja možete stvoriti u vremenskom roku (primjer donesite 20 ideja u 2 minute). Zatim od tih 20 odaberite samo jednu najčudniju i najzanimljiviju i tijekom druge 2 minute napišite sve što vam pada na pamet o tim idejama.

Zatim uzmite jednu od ideja i razmislite kako tu ideju možete pretočiti u stvarnost. Vrlo kratko vrijeme za neke specifične zadatke može potaknuti vaš um na razmišljanje "bez razmišljanja" :)



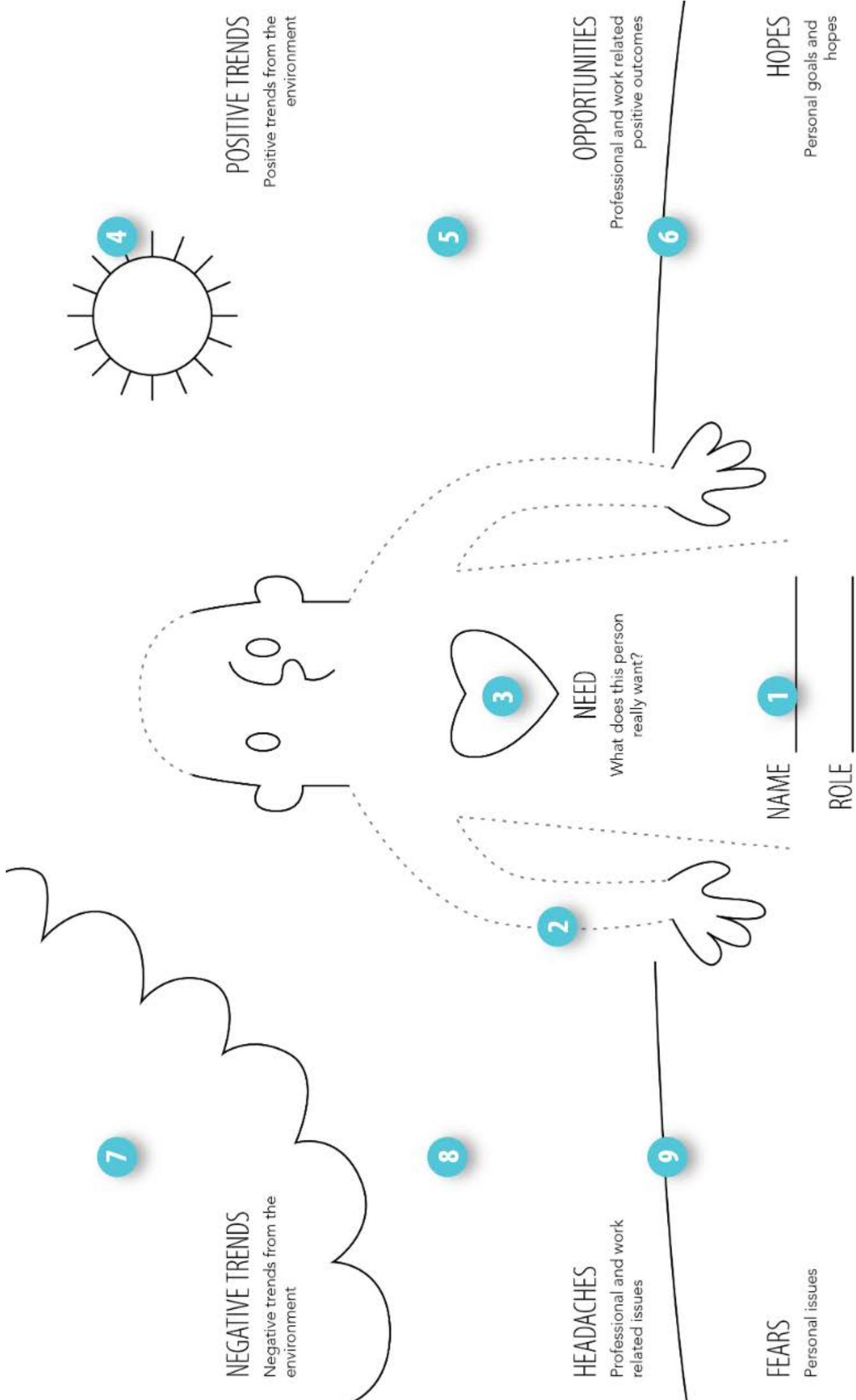
# Razvoj kupaca

Razvoj kupaca je proces koji uključuje razumijevanje i provjeru potreba, preferencija i ponašanja vaših ciljanih kupaca. Pomaže društvenim poduzetnicima u izgradnji proizvoda ili usluga koje učinkovito odgovaraju tim potrebama. Evo sažetka kako se razvoj kupaca može provesti u praksi u kontekstu društvenog poduzetništva:

1. Identificirajte svoje ciljne kupce i razumite njihove potrebe i preferencije.
2. Potvrdite društveni problem angažiranjem potencijalnih kupaca.
3. Razmišljajte o potencijalnim rješenjima koja su u skladu s potrebama kupaca.
4. Razvijte pojednostavljeni prototip za prikupljanje povratnih informacija od kupaca.
5. Ponovite svoje rješenje na temelju povratnih informacija korisnika.
6. Testirajte i potvrdite dorađeno rješenje s većom skupinom kupaca.
7. Usredotočite se na stabilnost i održivost za dugoročni uspjeh.
8. Kontinuirano komunicirajte s klijentima radi stalnih povratnih informacija i uvida.
9. Izmjerite i priopćite društveni učinak koji postiže vaše rješenje.

Slijedeći ove korake, društveni poduzetnici mogu učinkovito razviti rješenja usmjereni na klijente koja se bave stvarnim potrebama, povećavaju njihove šanse za uspjeh i stvaraju pozitivan društveni učinak.





# RAZVOJ PROIZVODA



## Vrste novih proizvoda:

- Potpuno novi proizvod
- Linija novih proizvoda
- Proširenje linije
- Poboljšanja proizvoda
- Repozicionirani proizvod
- Proizvod proizведен po nižoj cijeni

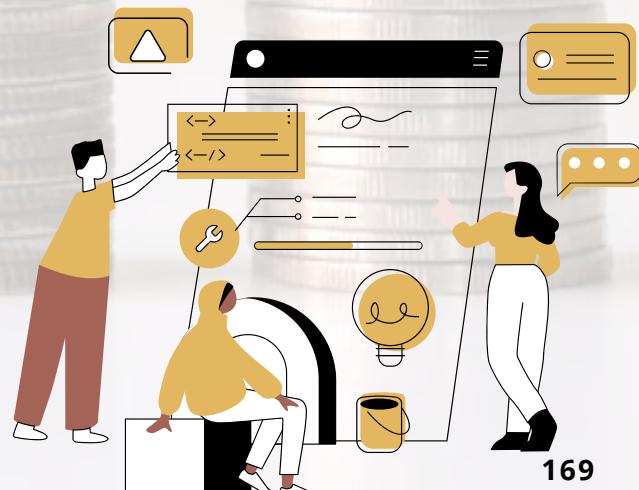
**Trgovačko poduzeće može steći nove proizvode na više načina:** kupnjom poduzeća i njegovih proizvoda, kupnjom patenta, kupnjom licence ili franšize, razvojem novih proizvoda.



**Financijska stabilnost** je preduvjet za razvoj novih proizvoda. Razvoj novih proizvoda je najvrjedniji pristup, ali ne mogu si ga sve tvrtke priuštiti. Razdoblje povrata uloženog novca za razvoj visokokvalitetnih novih proizvoda dulje je nego za druge alternative.

Tvrtke koje sudjeluju u procesu razvoja imaju nekoliko očekivanja od novog proizvoda, kao što su:

- Inovativnost
- Obrana tržišnog udjela
- Osvajanje novih tržišta
- Korištenje tehnologije na nov način



# PRODAJA

**Prodaja je proces nuđenja i prodaje proizvoda ili usluga potencijalnim kupcima u zamjenu za novčanu naknadu.**



**CILJ:** Uvjeriti kupca da kupi proizvod ili uslugu i time ostvari korist za sebe.

Postoje dvije različite vrste prodaje:  
B2C (business-to-consumer)  
B2B (business-to-business)

Kupce najčešće motiviraju različite potrebe i želje, pa bi prodavači toga trebali biti svjesni i prilagoditi svoj pristup kupcu.

Za uspješnu prodaju proizvoda/usluga i stvaranje dugoročnih poslovnih odnosa važno je izgraditi povjerenje i održati dobar odnos s kupcima.

**Proces prodaje uključuje:**

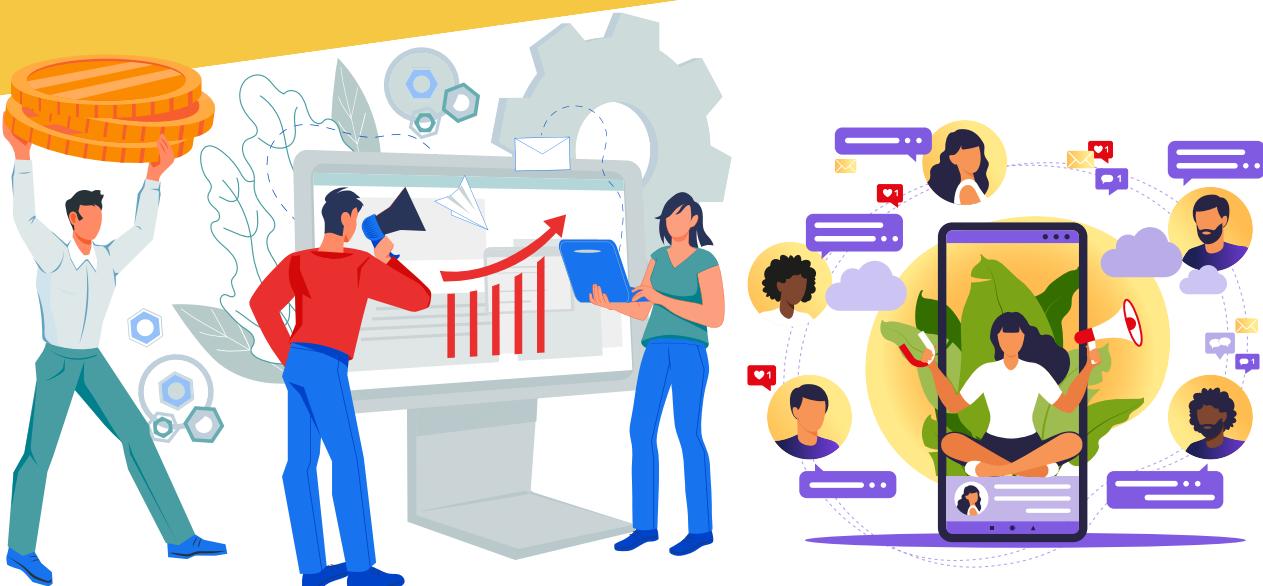
- Poznavanje proizvoda/usluge
- Razumijevanje kupca
- Postavljanje ciljeva
- Priprema prodajne prezentacije
- Pregovori
- Zatvaranje prodaje
- Postprodajna korisnička podrška



# Brendiranje i marketing



Društveno poduzetništvo uključuje kombiniranje načela poduzetništva s fokusom na rješavanje društvenih ili ekoloških pitanja. U kontekstu društvenog poduzetništva, marketing i menadžment igraju ključnu ulogu u postizanju željenog učinka i održivosti pothvata. Evo sažetka marketinga i menadžmenta u procesu društvenog poduzetništva.



Primjenom sljedećih marketinških strategija i strategija brendiranja, društveni poduzetnici mogu učinkovito komunicirati svoju misiju, angažirati dionike, izgraditi snažnu prisutnost robne marke i u konačnici stvoriti veći pozitivan društveni učinak.

# Brendiranje i marketing



Marketinške strategije za društveno poduzetništvo:

- Ciljano slanje poruka:** Jasno definirajte svoju ciljanu publiku i prilagodite svoje marketinške poruke tako da odgovaraju njihovim potrebama, vrijednostima i težnjama. Obratite se izravno njihovim bolnim točkama i naglasite kako se vaš društveni pothvat odnosi na njih.
- Pripovijedanje:** Osmislite uvjerljive priče koje prenose misiju, utjecaj i putovanje vašeg društvenog pothvata. Upotrijebite tehnike pripovijedanja kako biste se emocionalno povezali sa svojom publikom i nadahnuli ih da podrže vaš cilj.
- Marketing sadržaja:** Stvorite vrijedan i edukativan sadržaj, kao što su postovi na blogu, videozapisi, infografike i podcasti, koji je u skladu s interesima vaše ciljne publike i pruža uvid u društveni problem kojim se bavite.
- Digitalni marketing:** Iskoristite mrežne platforme, uključujući web stranice, društvene medije, marketing putem e-pošte i optimizaciju za tražilice, kako biste povećali svoju online vidljivost, uključili se u svoju publiku i privukli promet na svoju digitalnu imovinu.
- Angažman na društvenim medijima:** Aktivno sudjelujte u razgovorima na društvenim mrežama koji se odnose na vaš cilj. Podijelite nadahnjujuće priče, komunicirajte sa sljedbenicima i potaknite osjećaj zajedništva oko svog društvenog pothvata.
- Partnerstva s utjecajnim osobama:** surađujte s utjecajnim osobama, misaonim vođama i stručnjacima koji dijele afinitet prema vašoj stvari. Njihovo odobravanje i podrška mogu vam pomoći da pojačate svoju poruku i dosegnete šиру publiku.



# Brendiranje i marketing

Strategije brendiranja za društveno poduzetništvo:

- 1. Usklađenost misije i vrijednosti:** Osigurajte da je identitet vašeg brenda usklađen s vašom društvenom misijom i temeljnim vrijednostima. Jasno komunicirajte pozitivne promjene koje želite postići i kako vaš brend utjelovljuje te težnje.
- 2. Vizualni identitet:** Razvijte vizualno privlačan i karakterističan identitet robne marke koji odražava bit vašeg društvenog pothvata. To uključuje uvjerljiv logotip, paletu boja, tipografiju i slike koje odgovaraju vašoj ciljanoj publici.
- 3. Autentičnost i transparentnost:** Izgradite povjerenje i kredibilitet tako što ćete biti autentični i transparentni u komunikaciji svoje marke. Jasno priopćite svoj društveni utjecaj, podijelite priče korisnika i pružite dokaze o svojim postignućima.
- 4. Angažman zajednice:** Potaknite osjećaj zajednice oko svoje robne marke tako što ćete komunicirati sa svojom publikom, tražiti njihove povratne informacije i uključiti ih u svoje društvene inicijative. Potaknite sadržaj koji generiraju korisnici i suradnju.
- 5. Partnerstva s brendovima istomišljenika:** surađujte s drugim brendovima, neprofitnim organizacijama ili tvrtkama koje dijele slične vrijednosti i ciljeve. Zajednička robna marka ili unakrsna promocija mogu vam pomoći proširiti doseg i povećati vidljivost vaše robne marke.
- 6. Dosljednost u svim kanalima:** osigurajte dosljednost u porukama robne marke, vizualnim prikazima i tonu u svim marketinškim kanalima. Ova dosljednost pomaže u jačanju identiteta vaše marke i gradi prepoznatljivost i povjerenje među vašom publikom.

# Financije

Upravljanje financijama može biti izazov za vlasnike malih poduzeća. Ako nemate iskustva u upravljanju poslovnim financijama, to se može činiti teškim i dovesti do loših finansijskih navika koje mogu našteti vašem poslovanju. Uspjeh vaše male tvrtke može ovisiti o vašim vještinama u izradi proizvoda ili pružanju usluga, zbog čega je još važnije dati prioritet pravilnom finansijskom upravljanju.

Obrazovanje i organizacija ključni su za osiguranje finansijskog zdravlja malih poduzeća. Pravilno finansijsko upravljanje stabilizira tvrtku i smanjuje rizik od propasti.

Vlasnici malih poduzeća trebali bi si davati plaću, održavati dobru kreditnu sposobnost, pratiti svoje knjige i planirati unaprijed. Dužničko financiranje uključuje naknade za kamate i otplate, dok dioničko financiranje daje manju kontrolu nad poslovima tvrtke.

Vlasnici tvrtki trebali bi se educirati o osnovnim finansijskim vještinama i ostati organizirani kako bi učinkovito upravljali novcem. Za vlasnike tvrtki važno je da sebi daju odgovarajuću naknadu i održavaju dobre osobne i poslovne financije.

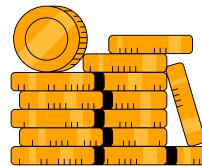


Kako bi učinkovito upravljali financijama, vlasnici malih poduzeća trebali bi odvojiti novac za mogućnosti rasta, pratiti svoje knjige i uspostaviti dobre finansijske navike kao što je redovito pregledavanje i ažuriranje finansijskih podataka. Dobivanje zajmova može biti od pomoći za kupnju opreme ili povećanje novčanog toka, ali važno je pravilno upravljati dugom i tražiti samo sredstva koja se lako mogu vratiti. Upravljanje novčanim tokom kreativnim strategijama naplate može spriječiti probleme s novčanim tokom, a mjerjenje rashoda i povrata ulaganja može osigurati da su ulaganja isplativa. Planiranje budućnosti također je važno jer omogućuje donošenje strateških odluka koje mogu održati poslovanje ispred konkurenčije.

## Tromjesečni rok za finansijsko planiranje



# Financije



Upravljanje financijama u društvenom poduzeću zahtijeva jedinstveni pristup koji uravnotežuje potrebu za stvaranjem prihoda s društvenom ili ekološkom misijom organizacije. Evo nekoliko važnih stvari koje morate imati na umu kada upravljate financijama u socijalnom poduzeću:



- 1. Jasno definirajte finansijske ciljeve:** Kao društveno poduzeće, vaši finansijski ciljevi trebali bi biti usko usklađeni s vašom društvenom ili ekološkom misijom. Trebali biste jasno definirati finansijske ciljeve koji podupiru vašu misiju, kao što je ponovno ulaganje dobiti u projekte društvenog utjecaja ili širenje poslovanja kako biste dosegnuli više ljudi.
- 2. Razvijte održiv poslovni model:** kako biste osigurali dugoročnu finansijsku održivost vašeg društvenog poduzeća, trebali biste razviti poslovni model koji generira dovoljno prihoda da pokrije vaše troškove i postigne vaše finansijske ciljeve. To može uključivati diversifikaciju tokova prihoda, identificiranje novih tržišta ili smanjenje troškova.
- 3. Pratite novčani tok:** Upravljanje novčanim tokom ključno je za svaku organizaciju, a društvena poduzeća nisu iznimka. Trebali biste redovito pratiti svoj novčani tok kako biste bili sigurni da imate dovoljno gotovine za pokrivanje troškova, plaćanje računa i ulaganje u rast.

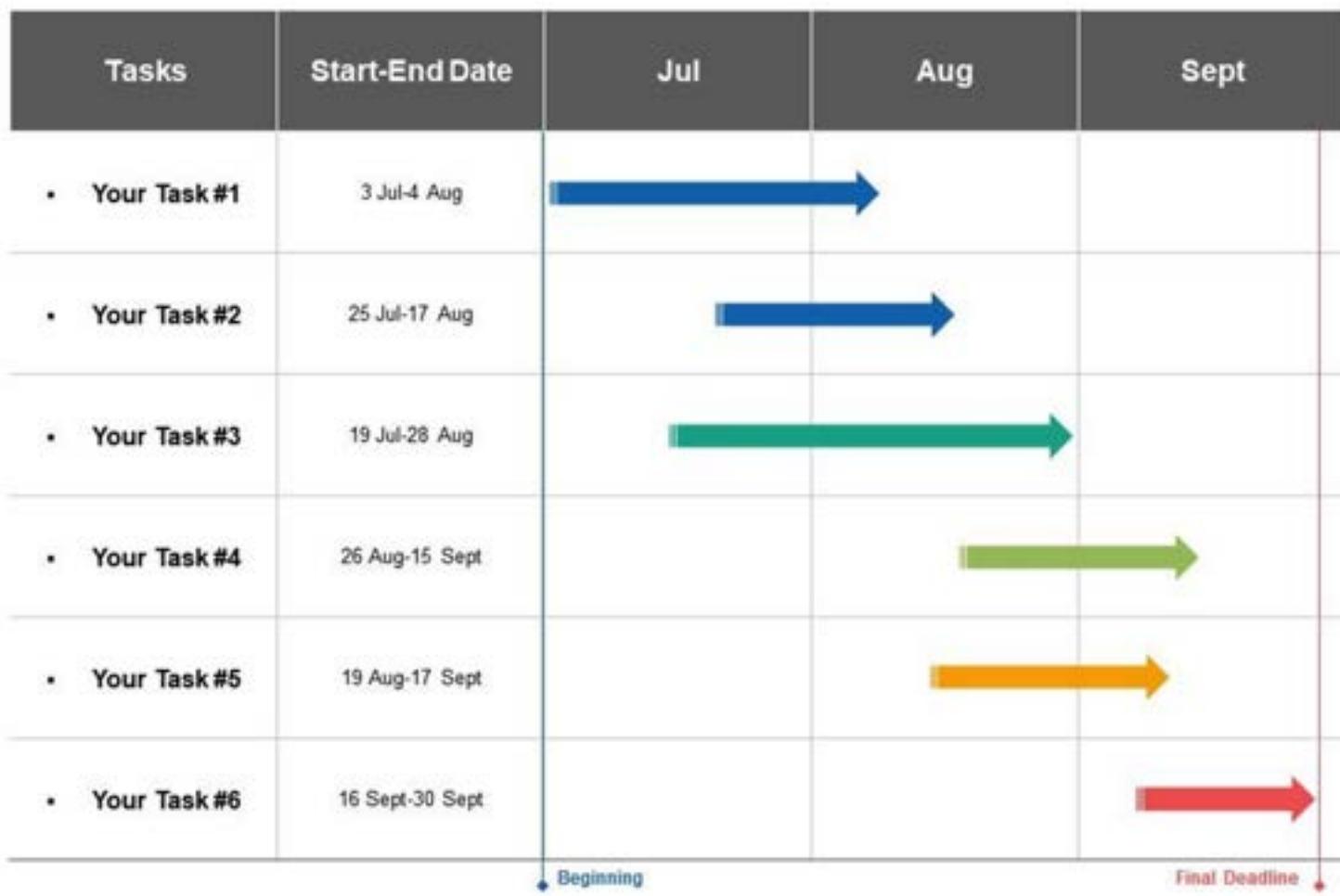


**4. Mjerite učinak i povrat ulaganja:** Osim financijskih pokazatelja, društvena poduzeća također trebaju mjeriti svoj učinak i povrat ulaganja u društvenom ili ekološkom smislu. To će vam pomoći da shvatite učinkovitost svoje misije i donesete odluke o budućim ulaganjima na temelju podataka.

**5. Ostanite transparentni i odgovorni:** Društvena poduzeća često se oslanjaju na podršku i dobru volju zajednice, stoga je važno održavati transparentnost i odgovornost u upravljanju financijama. Budite transparentni u pogledu svoje financijske uspješnosti, komunicirajte o svom društvenom utjecaju i budite odgovorni dionicima.

**Općenito, upravljanje financijama u društvenom poduzeću zahtijeva pažljivu ravnotežu između finansijske održivosti i društvenog učinka. Slijedeći ova načela, možete osigurati da je vaše društveno poduzeće finansijski održivo, a istovremeno daje značajan doprinos društvu ili okolišu.**

## 3 Months Timeline For Task Planning & Scheduling



# Upravljanje i timski rad

## Upravljanje

- ključna komponenta svake uspješne organizacije
- planiranje
- organiziranje
- vođenje
- kontroliranje resursa
- jake vještine vođenja

## Timski rad

- ključ za postizanje organizacijskog uspjeha
- komunikacija
- suradnja
- povjerenje
- poštovanje
- zajednička vizija uspjeha

## Osobine koje definiraju dobre menadžere:

Komunikacijske vještine

- Može jasno izraziti svoje ideje i očekivanja

Učinkovitost

- Zna postaviti prioritete i upravljati svojim vremenom i resursima

Emocionalna inteligencija

- Imat sposobnost prepoznavanja i upravljanja vlastitim emocijama i emocijama drugih te uspostavljanje pozitivnih međuljudskih odnosa.

Razvoj tima

- Vodi timove do uspjeha i razvija talent i potencijal

Odlučnost

- Može donositi teške odluke i preuzeti odgovornost za njih





BUSINESS MODEL CANVAS



Cost Structure



Revenue Streams



### KORAK PO KORAK

- KORAK 1: kupci - problemi, potrebe, ponašanja
- KORAK 2: vrijednost
- KORAK 3: kanali
- KORAK 4: Odnosi s kupcima
- KORAK 5: Tokovi prihoda

Dizajnirajte svoj poslovni plan

Kako mapirati poslovni model:

Počnite sa "Zašto" za posao. Zatim "za koga?" - kao ciljana skupina.

- KORAK 6: Ključne aktivnosti,
- KORAK 7: Ključni resursi
- KORAK 8: Ključna partnerstva
- KORAK 9: Struktura troškova
- KORAK 10: Prijave, pregled i sljedeći koraci, Konkurentnost

# Koju vrstu poduzeća odabrat?

Vrste poduzeća koje možete otvoriti u Europi 2023. ovisit će o nizu čimbenika, uključujući zemlju u kojoj planirate poslovati, pravno i regulatorno okruženje te vaše vlastite vještine i resurse.

STRENGTHS



OPPORTUNITIES



Evo nekoliko koraka koje možete poduzeti kako biste odredili vrstu poduzeća koje možete otvoriti u Europi 2023.:

**Istražite zakonsko i regulatorno okruženje:** Svaka država u Europi ima svoje zakone i propise koji reguliraju osnivanje poduzeća. Morat ćete istražiti pravne uvjete za osnivanje tvrtke u zemlji u kojoj planirate poslovati.

**Identificirajte svoje vještine i resurse:** uzmite u obzir vlastite vještine, iskustvo i resurse kada odlučujete o vrsti poduzeća koje možete otvoriti. Na primjer, ako imate iskustvo u tehnologiji, možete razmisiliti o otvaranju tvrtke za razvoj softvera.

**Analizirajte tržišne trendove:** Razmotrite trenutne tržišne trendove i potražnju za proizvodima ili uslugama u regiji u kojoj planirate poslovati. To vam može pomoći da prepoznate nedostatke na tržištu i potencijalne prilike za novo poduzeće.

**Potražite savjet:** Posavjetujte se sa stručnjacima na tom području ili s poslovnim organizacijama kako biste dobili više informacija i smjernica o vrstama poduzeća koja su najuspješnija u Europi 2023.

1. Napravite svoju SWOT analizu za prepoznavanje prednosti, slabosti, prilika i prijetnji. To daje dobar pregled i stvara razumijevanje izazova. Omogućuje dobro razumijevanje vašeg projekta, naglašava čemu treba dati prioritet i koje su vaše jake strane.

Općenito, određivanje vrste poduzeća koje možete otvoriti u Europi 2023. zahtijevat će pažljivo istraživanje, analizu i planiranje. Prilikom donošenja odluke važno je uzeti u obzir pravno i regulatorno okruženje, vlastite vještine i resurse, tržišne trendove i stručne savjete.

WEAKNESSES

THREATS



# Ulaganje

Pristup ulaganjima i bespovratnim sredstvima u Evropi 2023. ovisit će o vrsti financiranja koje tražite i specifičnim zahtjevima organizacije ili programa koji financira. Evo nekih općih koraka koje možete poduzeti da istražite mogućnosti financiranja:

**Odredite vrstu financiranja** koja vam je potrebna: dostupne su različite vrste financiranja, uključujući rizični kapital, ulaganja, zajmove i bespovratna sredstva. Svaka vrsta financiranja ima svoje zahtjeve i postupak prijave.

**Mogućnosti financiranja istraživanja:** Potražite mogućnosti financiranja koje odgovaraju vašim potrebama i kriterijima prihvatljivosti. Svoje istraživanje možete započeti promatranjem vladinih agencija, poslovnih organizacija i tvrtki rizičnog kapitala za koje je poznato da ulažu u vašu industriju ili vrstu poslovanja.

**Razvijte poslovni plan:** Dobro razvijen poslovni plan ključan je za osiguranje financiranja. Vaš poslovni plan trebao bi jasno artikulirati vašu poslovnu ideju, ciljno tržište, model prihoda i finansijske projekcije.

**Prijavite se za financiranje:** Nakon što ste identificirali priliku za financiranje koja odgovara vašim potrebama, možete se prijaviti za nju podnošenjem prijave koja ispunjava zahtjeve organizacije ili programa koji financira. Pažljivo slijedite smjernice za prijavu i navedite sve potrebne podatke.

**Umrežite se i tražite savjet:** Izgradnja odnosa s investitorima i mentorima može biti od pomoći u osiguravanju financiranja. Posjećujte događaje u industriji, pridružite se poslovnim organizacijama i potražite savjet od stručnjaka u svom području.

**Općenito, pristup ulaganjima i bespovratnim sredstvima u Evropi 2023. zahtjeva pažljivo istraživanje, planiranje i izvršenje. Slijedeći ove korake, možete povećati svoje šanse za osiguravanje sredstava koja su vam potrebna za pokretanje ili razvoj vašeg poslovanja.**



## **Dodaci- pitanja za igru s kartama:**

- 1) Why do young people are willing to open a business before having any experience?
- 2) Why do people usually start planning? Or how do you think they start a business?
- 3) Why do people go to other countries to work? (how is situation in your country?)
- 4) Why do people move for work, from their place they born?
- 5) What factors push people to leave their country in order to open a business?
- 6) Which countries have the best success with entrepreneurial actions?
- 7) What kind of countries take in the most entrepreneurs?
- 8) What kind of countries take in the least entrepreneurs?
- 9) How do countries decide how many people from their country should be allowed to open their own business, and what percentage of them they are encourage to work for others, for state or big companies?
- 10) Do many people freelancing or became entrepreneurs from your country?
- 11) What is for your social entrepreneurship?
- 12) From your perspective ... Which country in the world is the safest to live in?
- 13) If you would meet the person that knows all the answers about entrepreneurs, what questions you would ask?
- 14) What are 3 factors that pull people to leave their country?
- 15) What are three pull factors in unsuccessful ideas/ projects/ businesses?
- 16) What represents money for you? But community? How can be balanced?
- 17) What is the pros and cons of entrepreneurship?
- 18) Why do so many entrepreneurs go to America?
- 19) What is entrepreneurship and why is it important?
- 20) What would you do if the country you live in has very restrictive rules/customs for being an entrepreneur (like paying too high taxes etc.)?
- 21) What you would like to know about your future of your project?
- 22) What strengths can you develop in your country more than in others?
- 23) What any spontaneous decision you have made about a trip?
- 24) Share one occasion when you broke rules!
- 25) What would you do if the country you live in has very limitations of freedom?
- 26) What would you do if you live in a country where there are more obligations than recommendations?
- 27) What opportunity you would like to receive in your country in order to be happy with your future career?
- 28) What would you need to be a happy person in your country?
- 29) What you are thankful to your country for? But to your parents?
- 30) What country you would like to live in? Why?
- 31) What did you enjoyed playing most before you start going to school, before 6-7y.o.?
- 32) Who are the most important people from your country? But from other country?

## **Dodaci- pitanja za igru s kartama:**

- 33) What you need to change your life for better?
- 34) Share one occasion that you made someone with your work/ at your work/ with your services?
- 35) What makes you smile when you think about entrepreneurs?
- 36) Whom you would like to meet for a talk? But from all entrepreneurs that you know? Why?
- 37) What you wish to happen in your surrounding in order to feel satisfied with your life?
- 38) What you would do if you were president?
- 39) Witch is your favourite saying about free lancers or entrepreneurs?
- 40) What you do to make your lifestyle more eco-friendly/ responsible?
- 41) What you are grateful for? Did you interact and received any benefits from social entrepreneurship till now?
- 42) Share one voluntary activity you have once done, and that changed into a project/ small business!
- 43) What would your perfect day look like, if you were a ENTREP?
- 44) How would you describe your community? But your ideal one? ☺
- 45) What would be your 4 wishes for your planet Earth?
- 46) What kind of new things you would like to learn? Witch do you think would deserve to be very well paid?
- 47) How you help other people in your community?
- 48) What is a community for you?
- 49) What are you embarrassed with about your ideas, most of the time?
- 50) What you are planning to achieve in the next 6 months?
- 51) What you would like to invent in your country if you had a special power?
- 52) What connections between people will be in the future on professional level?
- 53) What annoys you the most?
- 54) What you do to make life better for next generations?
- 55) What is that activity that makes your life delicious?
- 56) What is your connection with money?
- 57) What you do to develop yourself? What you do to put your ideas into action?
- 58) What is the most interesting thing about social entrepreneurship?
- 59) Where you get your energy for your daily living?
- 60) What is your favourite part of ENTREP? Any movie? Any book?
- 61) What would you do if you won lottery?
- 62) What person from home country inspires you? But from another one?
- 63) Share one AHA moment that changed your life!
- 64) What motivates you in order to give live to your idea/ project?
- 65) Do you see traveling as an opportunity? If yes, why?
- 66) Which country you would like to must visit and why? But to open a enterprise there?
- 67) What you would like to know about your future of your project?
- 68) What strengths can you develop in your country more than in others?
- 69) What any spontaneous decision you have made about a trip?

## **Annexes - QUESTIONS FOR CARDGAME:**

- 70) Share one occasion when you broke rules!
- 71) What you believe in?
- 72) What continent and country would you like to teleport? Why?
- 73) What is the most difficult part about leaving your country? But living in other country?

# Social Buzz

## mentoriranje i trening



Co-funded by  
the European Union

Potpore Europske komisije za izradu ove publikacije ne znači odobravanje sadržaja, koji odražava samo stajališta autora, a Komisija ili Nacionalna agencija ne mogu se smatrati odgovornima za bilo kakvu upotrebu informacija sadržanih u njemu.